



# EACH



Escola de Artes, Ciências e Humanidades  
Universidade de São Paulo

**Universidade de São Paulo - USP**  
**Escola de Artes, Ciências e Humanidades - EACH**  
**Gestão de Políticas Públicas – Graduação**

**Disciplina:** Governança das Organizações Públicas (ACH 3526), obrigatória.

**Professora:** Prof. Dra. Patrícia Mendonça – [pmendonca@usp.br](mailto:pmendonca@usp.br)

**Oferecimento:** segunda-feira, (8h-12h- matutino); quinta-feira (19h-22:45 noturno)

**Início das aulas:** 26 de Fevereiro de 2024

**Formato das aulas:** presencial

## **Plano de Ensino - 1º semestre de 2024**

### **1. Ementa**

Qualificar o aluno a analisar e implementar a gestão das organizações públicas, especialmente no que diz respeito à estruturação de seus processos internos, relacionando-os também às estruturas de poder que se formam nas e entre as organizações. Compreender as características que definem o modelo adequado de governança/gestão das organizações do setor público, que permite identificar, reconhecer, mensurar e gerenciar com eficiência e eficácia demandas sociais e políticas e os conflitos decorrentes da escassez de recursos e a complexa interação de forças políticas internas e externas; associar a questão dos processos às diferentes tecnologias disponíveis. Tornar o aluno capaz de compreender o processo de transformação pelo qual passa o Estado na atualidade, seus novos papéis e formas de atuação junto a terceiros com os quais divide a responsabilidade da implementação das Políticas Públicas, ao mesmo tempo preservando o interesse público.

### **2. Objetivos**

1 – Facilitar a compreensão dos alunos sobre os significados de governança nos diferentes discursos e nas diferentes abordagens;

2 – Analisar a ação dos governos e dos múltiplos atores sociais em diferentes períodos da história do século XX para refletir sobre os múltiplos sentidos de “governança”;

3 – Apresentar novos desenhos organizacionais na gestão pública relacionados com novas estratégias de ação estatal;

4 – Apresentar o processo de transformação do Estado na atualidade e suas relações com a sociedade.

### 3. Estrutura da Disciplina

#### Metodologia

O curso busca articular teoria e prática por meio de estratégias de ensino-aprendizagem como: aulas expositivas e dialogadas; exposição de vídeos com debate; vivências de grupo; estudos de caso, seminários discentes.

#### Forma de Avaliação

##### Seminários Discentes 70%

Trabalho de pesquisa e escrito, seguido de apresentação no seminário. Devem seguir roteiro proposto

- Apresentação do seminário – 25% **grupo**
- Trabalho escrito 25% **Grupo**
- Questionário auto-avaliação 20% **Individual**

##### Atividades em sala 30%

- Individual: 20 %

Responder perguntas nas primeiras aulas em sala, com base na leitura combinada de textos obrigatórios da disciplina. **Individual.**

- Média de demais atividades realizadas em sala em grupo – 10%. **Grupo**

Realização de atividade propostas em sala durante os seminários.

Plano de Aula				
Data Matutino	Data Noturno	Descrição	Leitura/Materiais	Atividades
04/03	07/03	Introdução sobre o curso Governança: conceito multidisciplinar e polissêmico	<p><b>Textos obrigatórios:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meza, Maria Lucia F. G.; Moratta, N. G.; Groschupf, S. L. B. (2016) Governança Pública. In Oliveira, A. G. D., Pisa, B. J., &amp; Augustinho, S. M. (edt) Gestão e governança pública: aspectos essenciais. Curitiba- Editora UTFPR. <a href="https://riut.utfpr.edu.br/jspui/handle/1/2050">https://riut.utfpr.edu.br/jspui/handle/1/2050</a></li> <li>• Silvestre, Hugo Consciência (2019) A (Nova) governança pública -- Brasília: Enap. Cap. 2 e 3 <a href="https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/4286">https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/4286</a></li> <li>• Teixeira, A. F., &amp; Gomes, R. C. (2019). Governança pública: uma revisão conceitual. <i>Revista Do Serviço Público</i>, 70(4), 519-550. <a href="https://doi.org/10.21874/rsp.v70i4.3089">https://doi.org/10.21874/rsp.v70i4.3089</a></li> <li>• Cavalcante, P. L. C., &amp; Pires, R. R. C. (2018). Governança pública: construção de capacidades para a efetividade da ação governamental. Nota Técnica n. 24 (Diest). IPEA: <a href="https://repositorio.ipea.gov.br/handle/11058/8581">https://repositorio.ipea.gov.br/handle/11058/8581</a></li> </ul>	Dúvidas e esclarecimentos sobre o programa e formas de avaliação Formação de grupos para seminários Alocação de temas para seminários
11/03	14/03	Governança Pública	<p>Obrigatórios: Mesmos da aula anterior</p> <p><b>Textos Complementares</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kissler, L., &amp; Heidemann, F. G.. (2006). Governança pública: novo modelo regulatório para as relações entre Estado, mercado e sociedade?. <i>Revista De Administração Pública</i>, 40(3), 479–499. <a href="https://doi.org/10.1590/S0034-76122006000300008">https://doi.org/10.1590/S0034-76122006000300008</a></li> <li>• IPEA- Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (2018). Governança Pública. Boletim de Análise Político-Institucional. Brasília: Ipea. <a href="https://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/8891/1/Bapi_19%20completo.pdf">https://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/8891/1/Bapi_19%20completo.pdf</a></li> </ul>	<b>Questões para entrega individual</b>
18/03	21/03	Governança Organizacional	<p>Obrigatórios: Mesmos da aula anterior</p> <p><b>Textos complementares</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pereira, R. R. (2011). Governança no Setor Público—origem, teorias, modalidades e aplicações. <i>Revista do TCU</i>, (122), 122-133.</li> </ul>	<b>Questões para entrega individual</b>

			<p><a href="https://revista.tcu.gov.br/ojs/index.php/RTCU/article/view/200">https://revista.tcu.gov.br/ojs/index.php/RTCU/article/view/200</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IBGP – Instituto Brasileiro de Governança Pública (2022) Desafios da Governança e da Gestão Pública Brasileira /</li> <li>• Organização Geraldo Loureiro.--Brasília, DF : IBGP. <a href="https://ibgp.net.br/livro-desafios-da-governanca-e-gestao-publica-brasileira#:~:text=Em%20E%80%9CDesafios%20da%20Governan%C3%A7a%20e,incorrer%20em%20crises%20de%20governabilidade">https://ibgp.net.br/livro-desafios-da-governanca-e-gestao-publica-brasileira#:~:text=Em%20E%80%9CDesafios%20da%20Governan%C3%A7a%20e,incorrer%20em%20crises%20de%20governabilidade</a>. Introdução (teoria principal-agente); e Cap. Desafios na governança de empresas estatais</li> <li>• FONTES FILHO, Joaquim Rubens. Governança organizacional aplicada ao setor público. In: <b>Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública</b>. 2003. p. 28-31. <a href="https://www.researchgate.net/publication/228345941">https://www.researchgate.net/publication/228345941</a></li> <li>• <a href="https://portal.tcu.gov.br/governanca/governancapublica/">https://portal.tcu.gov.br/governanca/governancapublica/</a></li> </ul>	
25/03	28/03	Recesso páscoa	<b>Checar No edisciplinas e planilhas de grupos datas definitivas dos temas/ seminários</b>	
		Governança Pública e ESG	<p>Marx, C. A. (2023). A nova governança pública e os princípios ESG. <i>Controle Externo: Revista do Tribunal de Contas do Estado de Goiás</i>. <a href="https://williamfreire.com.br/wp-content/uploads/2023/04/145-Texto-do-artigo-507-1-10-20230408.pdf#page=115">https://williamfreire.com.br/wp-content/uploads/2023/04/145-Texto-do-artigo-507-1-10-20230408.pdf#page=115</a></p> <p><a href="https://www.clp.org.br/esg-o-que-e-e-como-pode-ser-utilizada-no-setor-publico/">https://www.clp.org.br/esg-o-que-e-e-como-pode-ser-utilizada-no-setor-publico/</a></p> <p><a href="https://www.jota.info/opiniao-e-analise/artigos/a-pratica%20E%80%AFde%20E%80%AFesg-no-setor-publico-28062023">https://www.jota.info/opiniao-e-analise/artigos/a-pratica%20E%80%AFde%20E%80%AFesg-no-setor-publico-28062023</a></p>	Seminário 1
		Accountability e controle da Corrupção	<p>FORTINI, Cristiana; SHERMAM, Ariane. Governança pública e combate à corrupção: novas perspectivas para o controle da Administração Pública brasileira. <b>Interesse Público-IP, Belo Horizonte</b>, ano, v. 19, p. 27-44, 2017. <a href="https://editoraforum.com.br/noticias/governanca-publica-e-combate-corruptcao-novas-perspectivas-para-o-controle-da-administracao-publica-brasileira/">https://editoraforum.com.br/noticias/governanca-publica-e-combate-corruptcao-novas-perspectivas-para-o-controle-da-administracao-publica-brasileira/</a></p> <p>Pesquisar textos de Fabiano Angelico</p>	Seminário 2
		Governo Digital	<p>Gomes, M. G. S., Bezerra, J. P. R., de Medeiros, M. F. M., &amp; de Oliveira, K. (2022). TRANSFORMAÇÃO DIGITAL, GOVERNO DIGITAL E GOVERNANÇA DIGITAL APLICADOS NO ÂMBITO PÚBLICO-UMA REVISÃO SISTEMÁTICA. <i>Revista de Inovação e Tecnologia-RIT</i>, 12(1), 17-34. <a href="https://www.rit.openjournalsolutions.com.br/index.php/rit/article/view/64">https://www.rit.openjournalsolutions.com.br/index.php/rit/article/view/64</a></p>	Seminário 3

			Sousa, M. (2022). Inovação no setor público: a governança e o governo digital. EM Andreia de Bem Machado, Gertrudes Aparecida Dandolini, João Artur de Souza, Maria Inácia Corrêa Neves (Eds.). Inovação no setor público: desafios e possibilidades (pp. 199-224). Pimenta Cultural. <a href="https://repositorio.iscte-iul.pt/handle/10071/27697">https://repositorio.iscte-iul.pt/handle/10071/27697</a>	
		Governança OSCs	<p>Nogueira, F. do A., &amp; Alves, M. A. (2013). Associações Cívicas Podem Ser Escolas Democráticas? Efeitos de Algumas Características Organizacionais. <i>Administração Pública E Gestão Social</i>, 6(1), 2–10. <a href="https://doi.org/10.21118/apgs.v6i1.4539">https://doi.org/10.21118/apgs.v6i1.4539</a></p> <p>Landim, L. R. C., Kronemberger, T. S., &amp; de Abreu, J. C. A. (2022). para a gestão social: dilemas de uma associação de moradores. <i>Revista Brasileira de Casos de Ensino em Administração</i>, 12(2), c21-c21.</p> <p><a href="https://fld.com.br/wp-content/uploads/2023/11/WEB_Livro-Boas-Praticas-de-Governanca_72P_web.pdf">https://fld.com.br/wp-content/uploads/2023/11/WEB_Livro-Boas-Praticas-de-Governanca_72P_web.pdf</a></p>	Seminário 4
		Colaborações e Parcerias	<p>Coutinho, D. D. R., &amp; Teodósio, A. S. S. (2014). Processos de Liderança em Parcerias Intersetoriais: em busca de novos modelos compreensivos da governança participativa nos territórios. In <i>IX Conferencia Regional de la ISTR para América Latina y el Caribe, Chile</i>. <a href="https://www.lasociedadcivil.org/wp-content/uploads/2015/09/danusa_dias_reis_coutinho_armindo_dos_santos_de_sousa-teodosio.pdf">https://www.lasociedadcivil.org/wp-content/uploads/2015/09/danusa_dias_reis_coutinho_armindo_dos_santos_de_sousa-teodosio.pdf</a></p> <p>Martins, H. F. (2016). Governança colaborativa na prática. Desafios das parcerias com organizações sociais no Brasil. <i>Revista Portuguesa e Brasileira de Gestão</i>, 15(1), 17-30. <a href="https://www.redalyc.org/pdf/3885/388548517003.pdf">https://www.redalyc.org/pdf/3885/388548517003.pdf</a></p> <p><b>Mendonça, Patricia.</b> Parcerias e Colaborações no ISP Brasileiro. Sao Paulo: Comunitas, 2022 (Capítulo em Relatório de Pesquisa BISC 2021-BENCHMARKING DO INVESTIMENTO SOCIAL CORPORATIVO). <a href="https://comunitas-1.rds.land/pesquisa-bisc-2021">https://comunitas-1.rds.land/pesquisa-bisc-2021</a></p>	Seminário 5
		Governança e Gestão Social	de Castro Alcântara, V., Pereira, J. R., & Silva, É. A. F. (2015). Gestão social e governança pública: aproximações e (de) limitações teórico-conceituais. <i>Revista de Ciências da Administração</i> , 17, 11-29. <a href="https://www.redalyc.org/pdf/2735/273543118001.pdf">https://www.redalyc.org/pdf/2735/273543118001.pdf</a>	Seminário 6

			<p>FISCHER, T. Organizações e interorganizações na gestão do desenvolvimento socioterritorial. <i>Organizações e Sociedade</i>, [S.l.], v. 11, p. 13-41, 2004. <a href="https://repositorio.ufba.br/bitstream/ri/27760/1/Organiza%C3%A7%C3%B5es%20e%20Interorganiza%C3%A7%C3%B5es%20na%20Gest%C3%A3o%20do%20Desenvolvimento%20S%C3%B3cio%20Territorial.pdf">https://repositorio.ufba.br/bitstream/ri/27760/1/Organiza%C3%A7%C3%B5es%20e%20Interorganiza%C3%A7%C3%B5es%20na%20Gest%C3%A3o%20do%20Desenvolvimento%20S%C3%B3cio%20Territorial.pdf</a></p> <p>IIZUKA, E. S.; GONÇALVES-DIAS, S. L. F.; AGUERRE, P. Gestão social e cidadania deliberativa: a experiência de Ilha Comprida - São Paulo. <i>Cadernos EBAPE.BR</i>, [S.l.], v. 9, n. 3, p.748-779, 2011. <a href="https://periodicos.fgv.br/cadernosebape/article/view/5218">https://periodicos.fgv.br/cadernosebape/article/view/5218</a></p>	
		Governança Multinível	<p>BICHIR, Renata Mirandola. Governança Multinível. <i>Boletim de Análise Político-Institucional (BAPI)</i>, n. 19, dez, p. 49-55, 2018. <a href="https://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/8969/1/bapi_19_cap_07.pdf">https://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/8969/1/bapi_19_cap_07.pdf</a></p>	Seminário 7
		Co-produção	<p>Gouveia Júnior, A., Viana Bezerra, J. C., &amp; Cavalcante, C. E. (2023). Tipologias de coprodução do bem público: estado da arte e agenda de pesquisa. <i>Gestão e Regionalidade</i>, 38(1). <a href="https://doi.org/10.13037/gr.vol39.e20237667">https://doi.org/10.13037/gr.vol39.e20237667</a></p> <p><a href="https://www.estadao.com.br/politica/gestao-politica-e-sociedade/cidadaos-e-profissionais-trabalhando-juntos-na-coproducao-de-servicos-publicos/">https://www.estadao.com.br/politica/gestao-politica-e-sociedade/cidadaos-e-profissionais-trabalhando-juntos-na-coproducao-de-servicos-publicos/</a></p>	Seminário 8
Recesso- sem aulas				
		Governança Urbana	<p>Frey, K. (2007). Governança urbana e participação pública. <i>RAC-eletrônica</i>. <a href="https://dspace.sistemas.mpba.mp.br/bitstream/123456789/858/1/Governan%C3%A7a%20urbana%20e%20participa%C3%A7%C3%A3o%20p%C3%Ablica%20-%202007.pdf">https://dspace.sistemas.mpba.mp.br/bitstream/123456789/858/1/Governan%C3%A7a%20urbana%20e%20participa%C3%A7%C3%A3o%20p%C3%Ablica%20-%202007.pdf</a></p>	Seminário 9
		Governança Ambiental	<p>CAPELARI, M. G. M., CALMON, P. C. D. P., &amp; ARAÚJO, S. M. V. G. D.. (2017). VINCENT E ELINOR OSTROM: DUAS CONFLUENTES TRAJETÓRIAS PARA A GOVERNANÇA DE RECURSOS DE PROPRIEDADE COMUM. <i>Ambiente &amp; Sociedade</i>, 20(1), 203–222. <a href="https://www.scielo.br/j/asoc/a/KQ8KxnVv4MKmvgWbzbCBm6m/?lang=pt#">https://www.scielo.br/j/asoc/a/KQ8KxnVv4MKmvgWbzbCBm6m/?lang=pt#</a></p>	Seminário 10

			<p>de Oliveira Bredariol, T., &amp; da Vinha, V. G. (2015). Instituições e governança ambiental: uma revisão teórica. <i>REVIBEC-REVISTA IBEROAMERICANA DE ECONOMÍA ECOLÓGICA</i>, 153-162.  <a href="https://www.redibec.org/ojs/index.php/revibec/article/view/153">https://www.redibec.org/ojs/index.php/revibec/article/view/153</a></p>	
		<p>Governança nas Relações Internacionais: indicadores, rankings e política comparada internacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buduru, B., &amp; Pal, L. A. (2010). The globalized state: Measuring and monitoring governance. <i>European Journal of Cultural Studies</i>, 13(4), 511-530. doi:10.1177/1367549410377144        » <a href="https://doi.org/10.1177/1367549410377144">https://doi.org/10.1177/1367549410377144</a></li> <li>• Erkkilä, T., &amp; Piironen, O. (2014). (De)politicizing good governance: The World Bank Institute, the OECD and the politics of governance indicators. <i>Innovation: The European Journal of Social Science Research</i>, 27(4), 344-360. doi: 10.1080/13511610.2013.850020        » <a href="https://doi.org/10.1080/13511610.2013.850020">https://doi.org/10.1080/13511610.2013.850020</a></li> <li>• <a href="https://www.worldbank.org/en/publication/worldwide-governance-indicators">https://www.worldbank.org/en/publication/worldwide-governance-indicators</a></li> </ul> <p><a href="https://solability.com/the-global-sustainable-competitiveness-index/the-index/governance-capital">https://solability.com/the-global-sustainable-competitiveness-index/the-index/governance-capital</a></p> <p><a href="https://www.oecd.org/governance/">https://www.oecd.org/governance/</a></p>	
		Encerramento		