

LES0750 – Desenvolvimento de Sistemas de Informação (2024)

Prof. Dr. Fernando Elias Corrêa

Ementa

- Desafios para o administrador
- Gestão de projetos
- Gestão de projetos de negócios

Aula de Apresentação

- Objetivos da disciplina
- Conteúdo programático

Objetivos da Disciplina

- Apresentar conceitos e técnicas sobre desenvolvimento de sistemas de informação, capacitando o futuro administrador a analisar processos e projetar sistemas de informação que atuem como ferramentas de apoio a tomada de decisões e fontes estratégicas de vantagem competitiva.
- São partes da disciplina: os conceitos fundamentais para a gestão de projetos, levando os alunos ao entendimento de como esta disciplina se insere no contexto organizacional, interação com projetos de tecnologia da informação e desenvolvimento de sistemas

Metodologia de Ensino

- Exercícios em grupo na classe, simulando situações encontradas em projetos
- Exposição dialogada dos conceitos e da teoria, com debates, estudo de casos, exercícios e situações reais
- Pesquisa intensiva de produtos e metodologias de mercado.

Bibliografia Básica

- CARVALHO, M. M; RABECHINI JR.; R. **Fundamentos em gestão de projetos**: construindo competências para gerenciar projetos. São Paulo: Atlas, 2011.
- LARSON, E. W.; GRAY, C. F. **Gerenciamento de projetos : o processo essencial**. Porto Alegre: Bookman, 2016.
- PMBoK 5a e 6a edição. Project Management Institute, 2017.
- ANDRADE, Adriana; ROSSETI, José Paschoal. Governança Corporativa: Fundamentos, Desenvolvimento e Tendências. 2a. ed., São Paulo. Editora Atlas, 2006.
- ITIL® Practitioner Guidance, AXELOS, 2016

Gestão de Projetos

Prof. Dr. Fernando Elias Corrêa

Aula 01

Apresentação da disciplina

Gestão de Projetos

- Gestão de Projetos e Desenvolvimento de SI
 - Contexto:

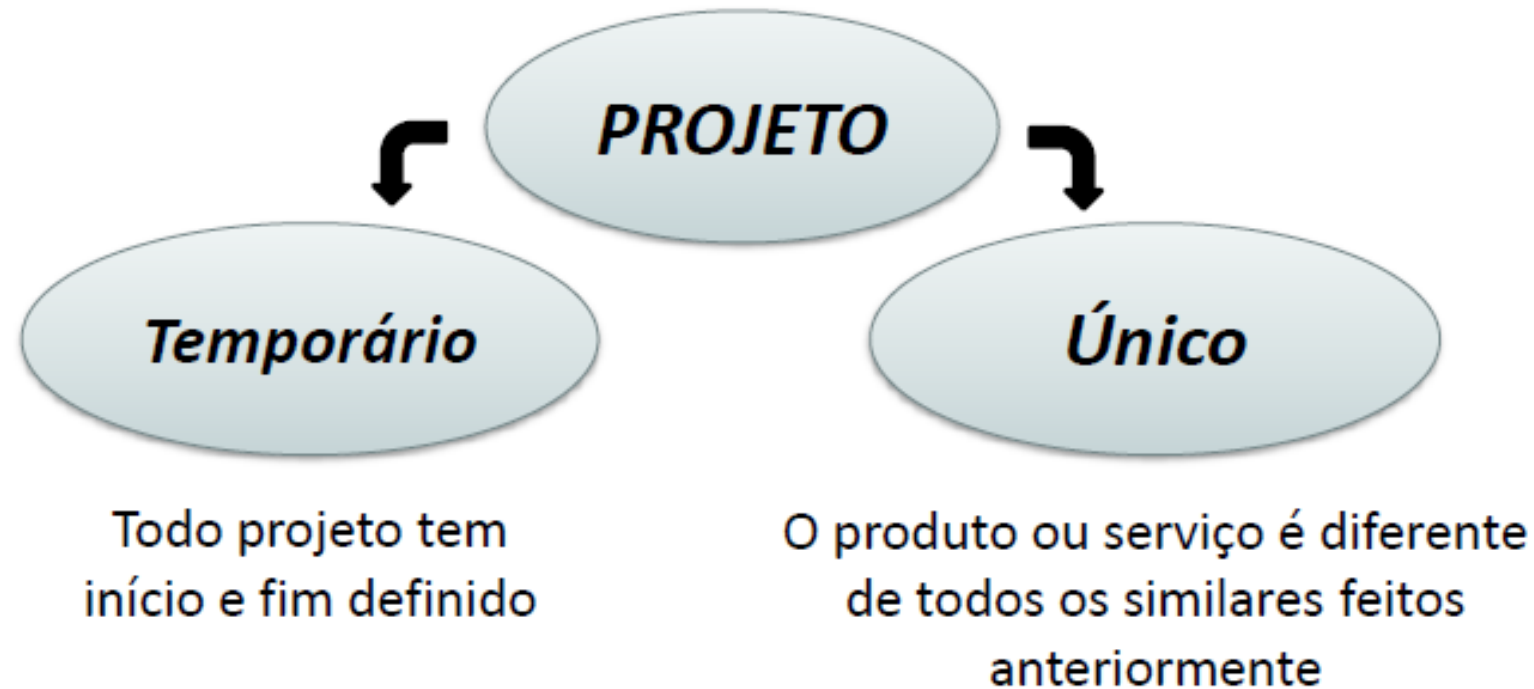
Organizações bem sucedidas realizam projetos que produzam resultados desejados dentro de prazos e recursos preestabelecidos

Os projetos não são limitados à TI e SI: podem ser aplicados a maioria das funções organizacionais

Os projetos são gerenciados por meio da gestão de três restrições: escopo, tempo e orçamento

Gestão de Projetos

- Contexto
 - Projeto: definição



Projeto → Programa → Portfólio

Gestão de Projetos

- Contexto
 - Rotina x Inovação



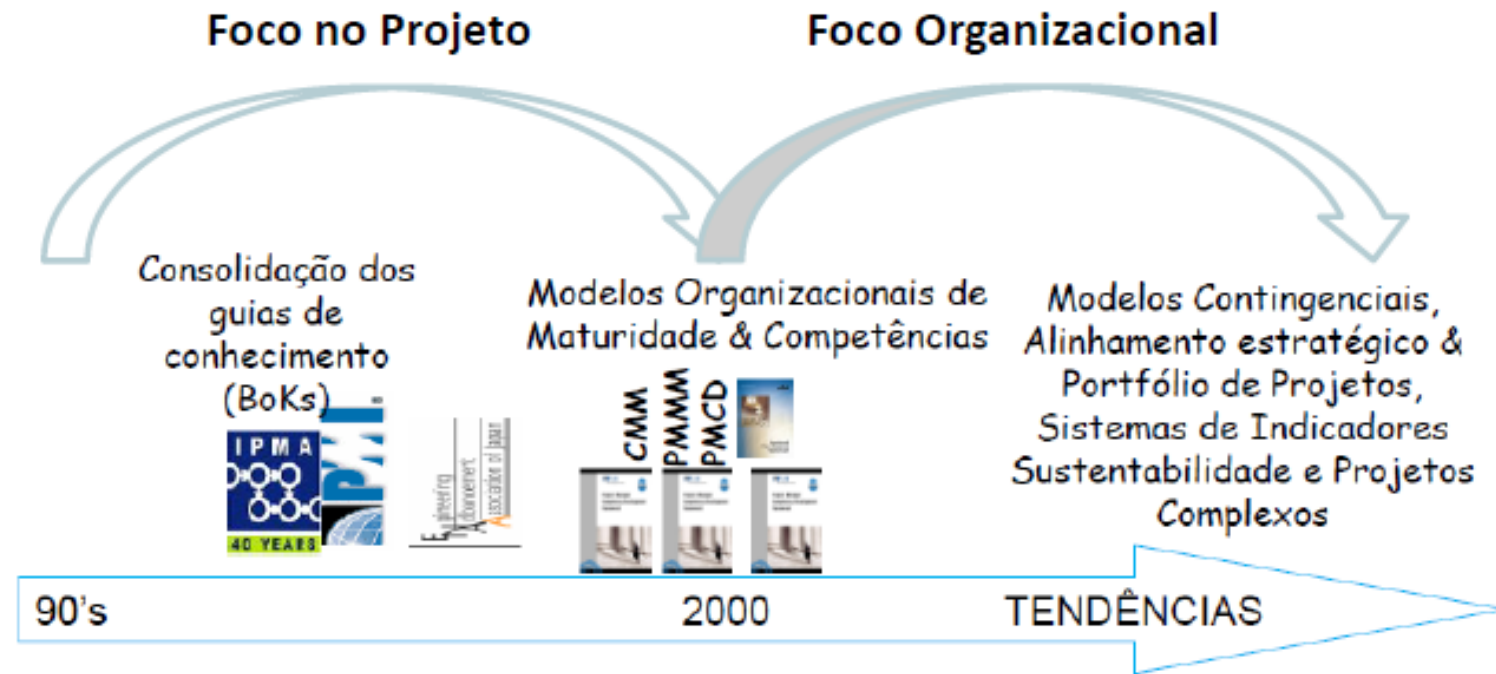
Rotina



Inovação

Gestão de Projetos

- Contexto
 - As duas ondas da Gestão de Projetos



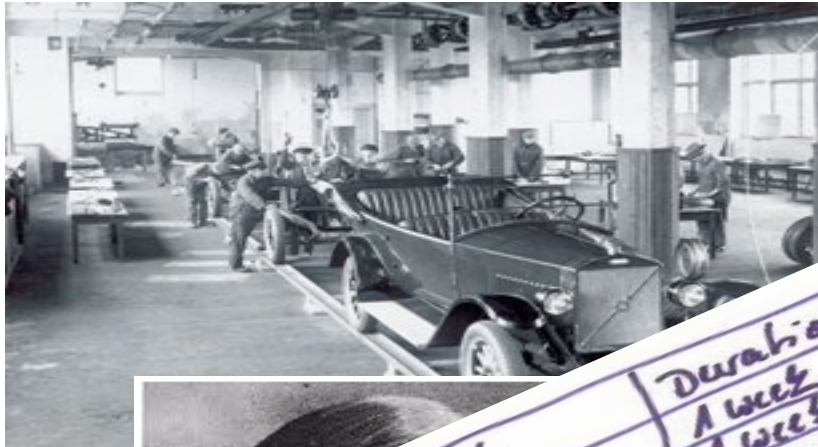
História da Gestão de Projetos

Os primeiros anos: fim do século XIX

Projetos governamentais de larga escala foram o ímpeto para a tomada de decisões importantes que se tornaram a base para a metodologia de gestão de projeto. Nos Estados Unidos, por exemplo, o primeiro projeto governamental verdadeiramente grande foi a ferrovia transcontinental, que começou a ser construída na década de 1860.



História da Gestão de Projetos



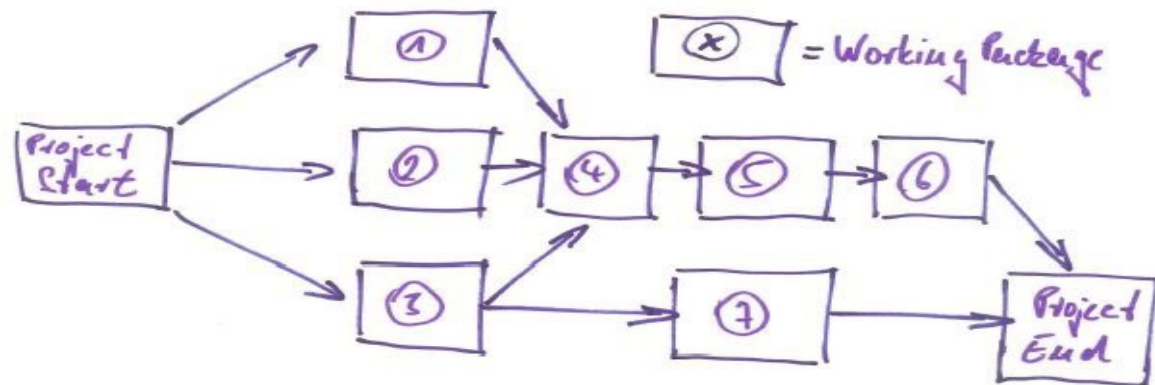
Frederick Taylor
(1856–1915)



Henry Gantt (1861–1919)

História da Gestão de Projetos

- Anos 50: Gráficos de Gantt e modelos matemáticos
- PERT (Program Evaluation and Review Technique) parte programa do míssil do submarino Polaris da marinha dos EUA (com o Lockheed Corporation)
- CPM (Critical Path Method) desenvolvido pela DuPont Corporation e Remington Rand Corporation



História da Gestão de Projetos

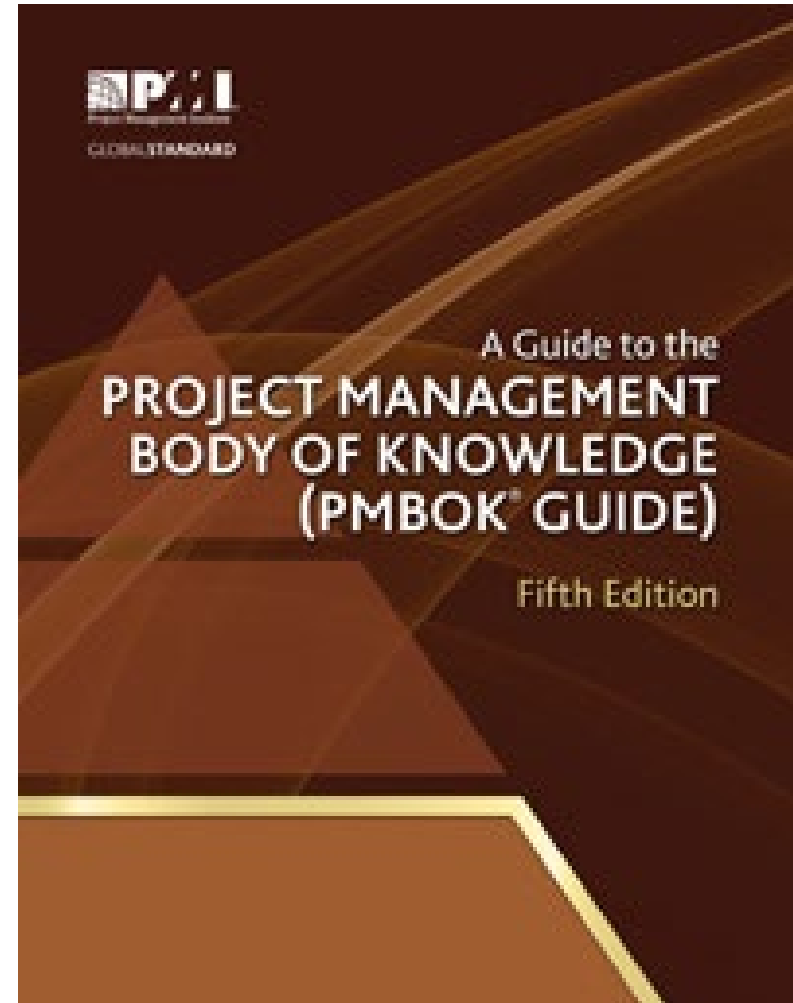
Em 1969, o Project Management Institute (PMI) é criado para servir ao interesse da indústria da gerência de projeto.

A premissa é que as ferramentas e as técnicas da gerência de projeto são comuns para todas as indústrias. Em 1981, é desenvolvido o **Project Management Body of Knowledge, (PMBOK)**



O Guia PMBOK®

- O Guia PMBOK® é um manual de boas práticas aplicadas ao gerenciamento de projetos, e é mantido pelo Project Management Institute, o PMI®.
- PMBOK® é uma abreviação do inglês “Project Management Body Of Knowledge” que podemos traduzir para o português como “O Corpo de Conhecimento em Gerenciamento de Projetos”, ou como o próprio PMBOK® em português se intitula: “O Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos”.
- O Guia PMBOK® está na 6ª Edição, lançada em 2017.



Definições Chave

O que é um PROJETO?

Um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo

O que é Gestão de
Projetos ?

A aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender aos seus requisitos

Projeto x Trabalho Operacional

- **As organizações realizam um trabalho para atingir um conjunto de objetivos. Em muitas delas, o trabalho realizado pode ser categorizado como trabalho de projeto ou trabalho de operações. Esses dois tipos de trabalho compartilham várias características, como se segue:**
 - Realizados por pessoas;
 - Limitados por restrições, incluindo restrições de recursos;
 - Planejados, executados, monitorados e controlados e
 - Realizados para atingir objetivos organizacionais ou planos estratégicos.

Os projetos e as operações diferem principalmente no fato de que as operações são contínuas e produzem produtos, serviços ou resultados repetitivos

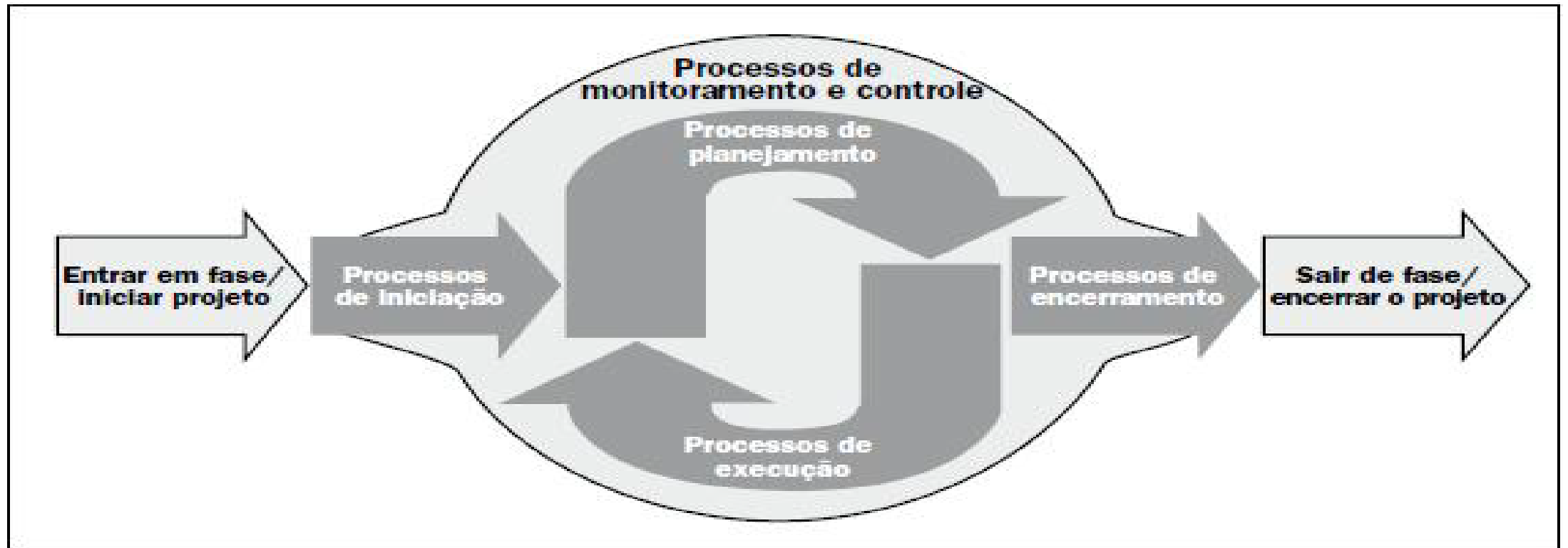
Aviso Importante

PMBok, 4ª edição, capítulo 3, processos de gerenciamento de projetos em um projeto

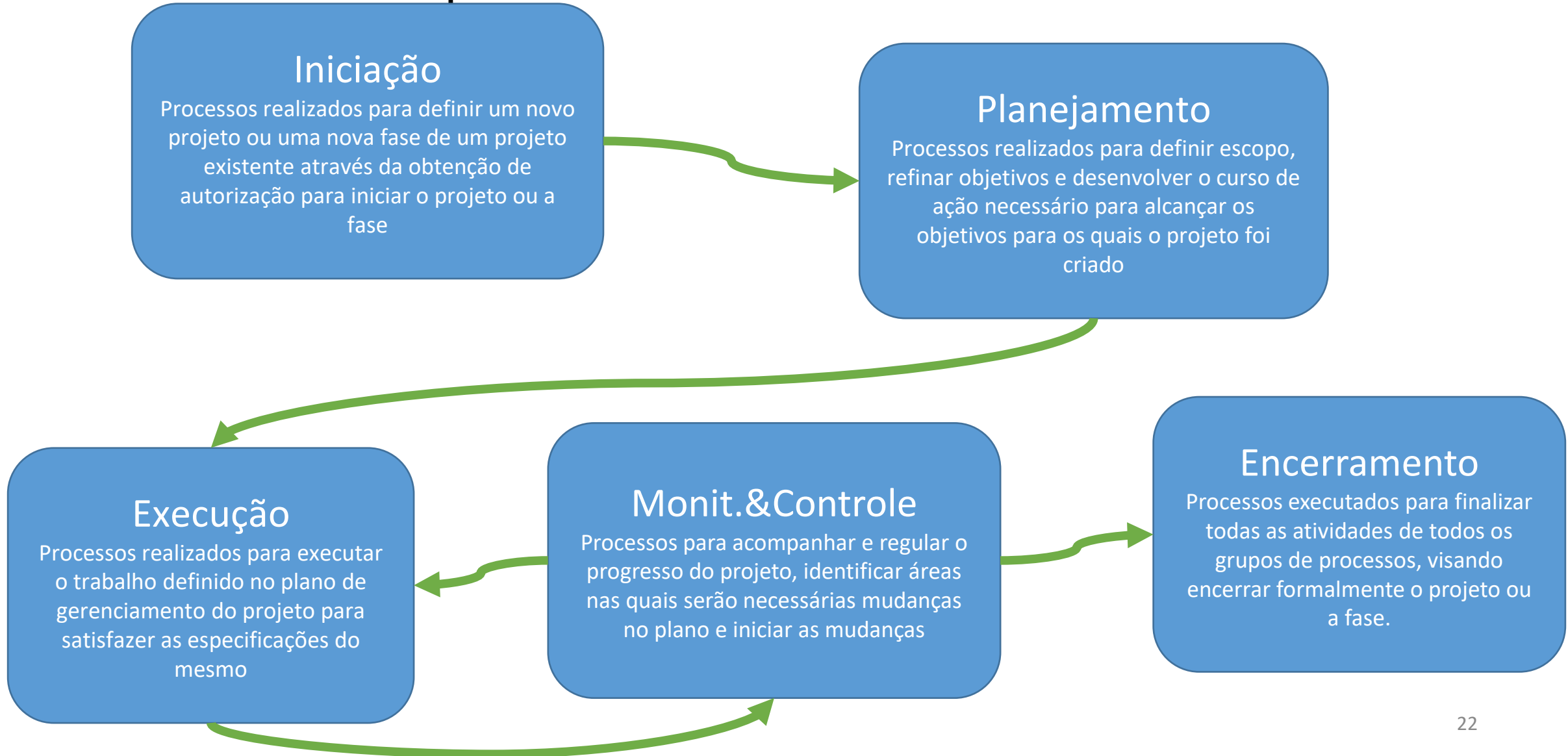
Os processos de gerenciamento de projetos são aplicados globalmente e nos mais variados setores econômicos e indústrias. “Boa prática” significa que existe um acordo geral de que a aplicação dos processos de gerenciamento de projetos pode aumentar as chances de sucesso em uma ampla série de projetos.

Isso não significa que os conhecimentos, as habilidades e os processos descritos sempre devem ser aplicados de forma uniforme em todos os projetos. Para qualquer projeto específico, o gerente do projeto, em colaboração com a equipe do projeto, sempre é responsável por determinar quais processos são apropriados e o grau de rigor apropriado para cada um.

PMBoK: 5 Grupos de Processos

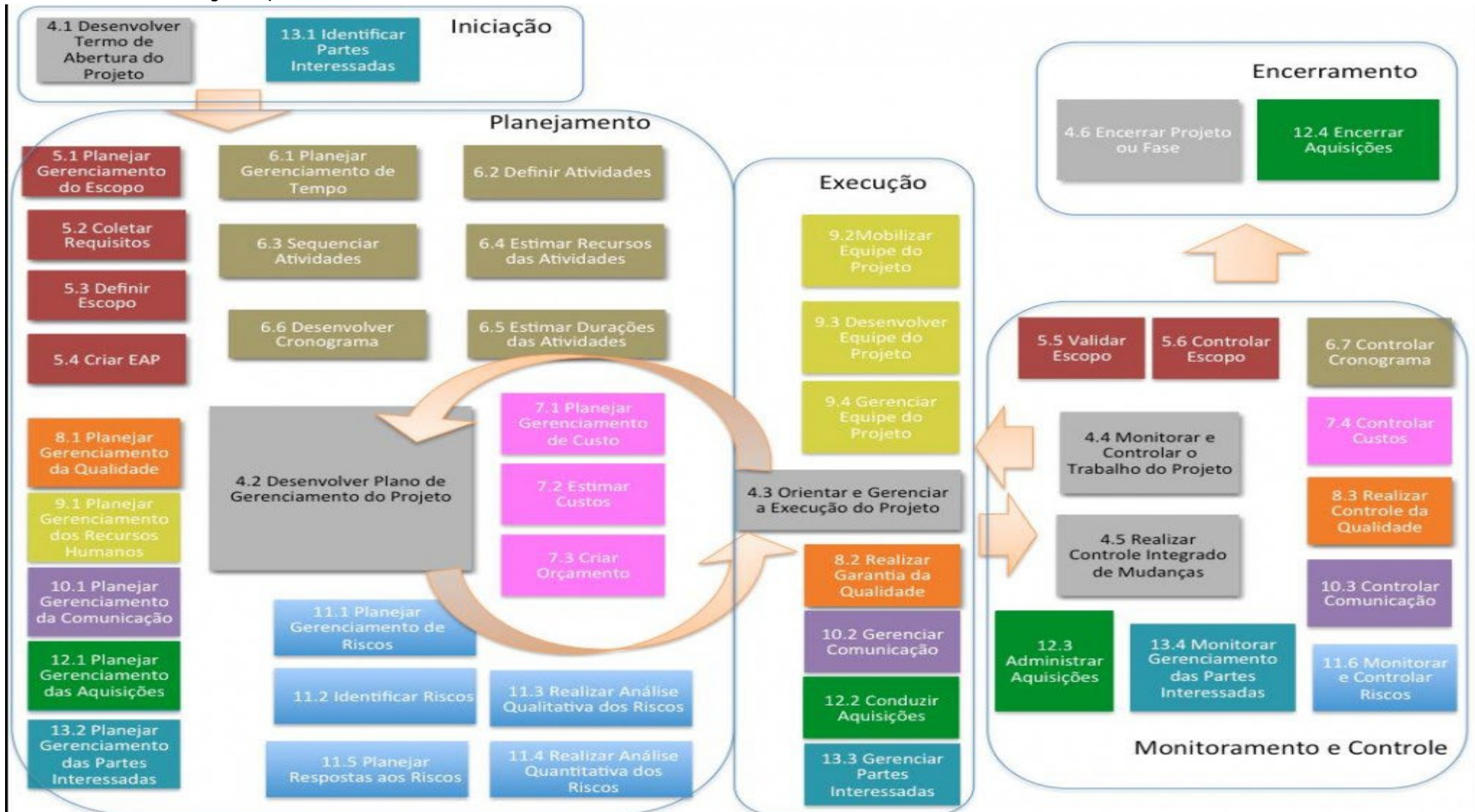


PMBoK: Grupos de Processos



Grupos de Processos

(PMBok 5ª edição)



Obrigado!!!