

Planejamento

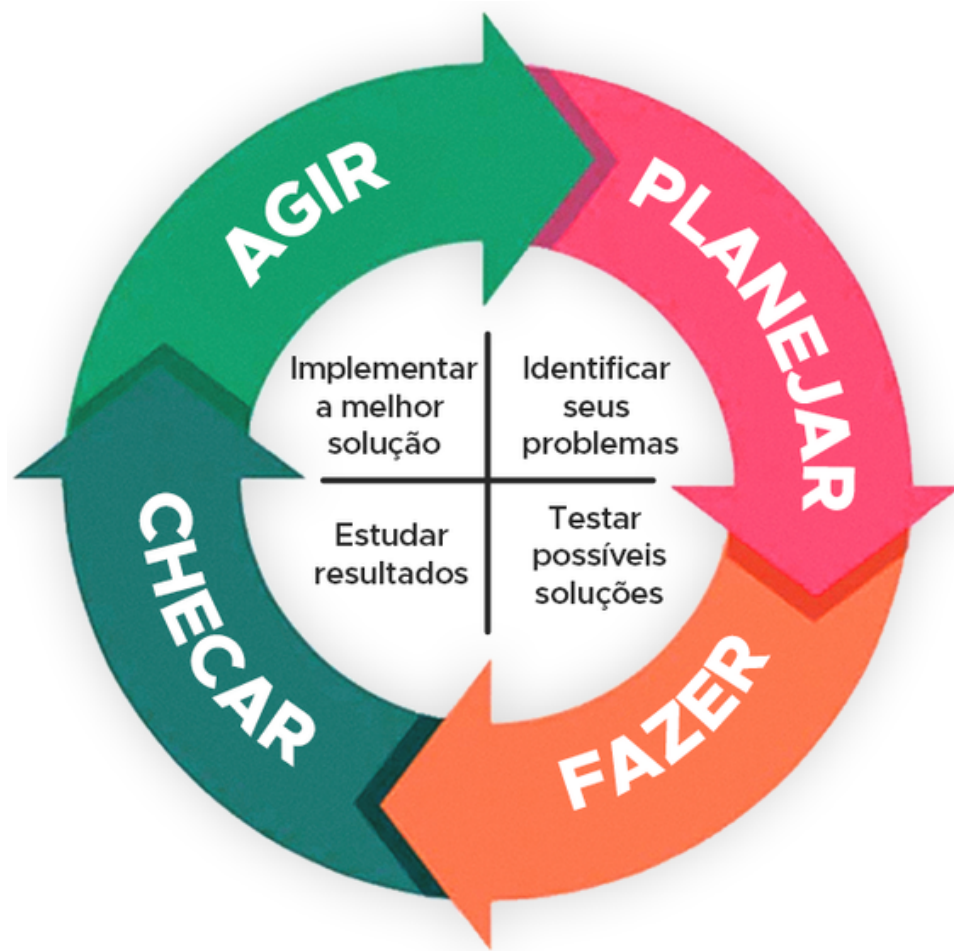
Planejamento e Controle da Produção

Aula #11_Gestão Industrial (2023)

Planejamento

Planejamento e Controle da Produção

Planejamento



1 *Identificação do Problema*

2 *Análise do Fenômeno*

3 *Análise do Processo*

4 *Plano de Ação*



Planejamento em 3 Níveis: 'Visão' do negócio e Tempo



1



ESTRATÉGICO

Cria objetivos amplos

2



TÁTICO

Possui objetivos detalhados e setoriais

3



OPERACIONAL

Tem objetivos específicos que geram ações





Os níveis de objetivos e planos.



- Estudo de mercado e definição do modelo de negócio
- Gestão do portfólio
- Definição da missão, visão, valores
- Definição dos objetivos da empresa
- Elaboração do plano estratégico
- Análise da viabilidade, seleção e priorização de projetos

- Definição dos processos (como os objetivos serão atingidos)
- Estudo criterioso da empresa (capacidades internas)
- Gestão de projetos (planos de projetos)
- Gestão de programas
- Definição de auditorias e controles de qualidade
- Verificação de indicadores para avaliar alcance dos objetivos

- Gestão da rotina
- Execução de atividades
- Monitoramento da rotina
- Verificação de métricas diárias
- Verificação do cumprimento do estatuto da empresa
- Implementação de melhoria contínua

Planejamento

Planejamento e Controle da Produção
também em três níveis

O **PCP** é responsável pela coordenação e aplicação dos recursos produtivos de modo a atender da melhor forma possível aos planos estabelecidos nos níveis estratégico, tático e operacional

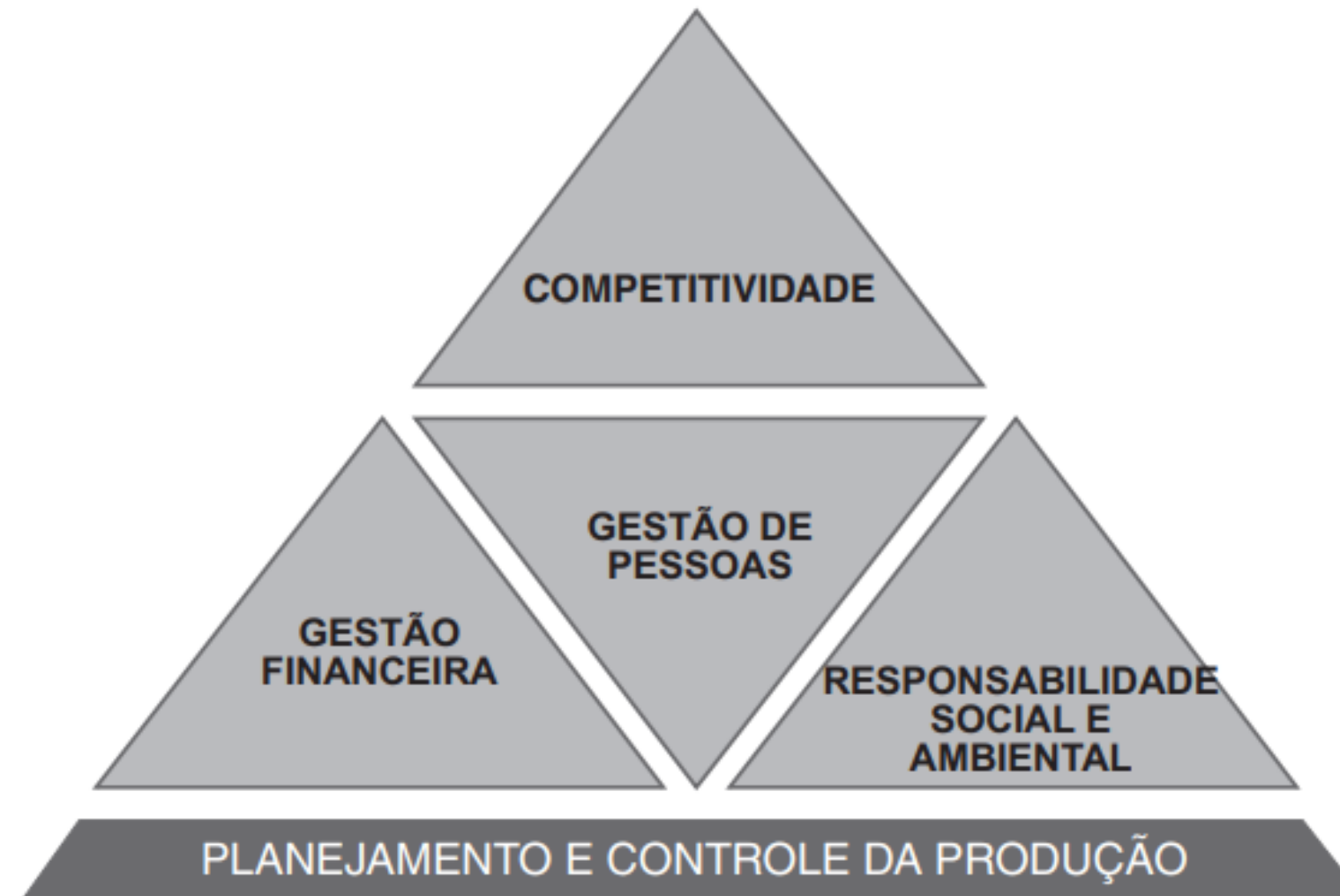


Figura 2.2. Planejamento e Controle da Produção: base para a competitividade empresarial.

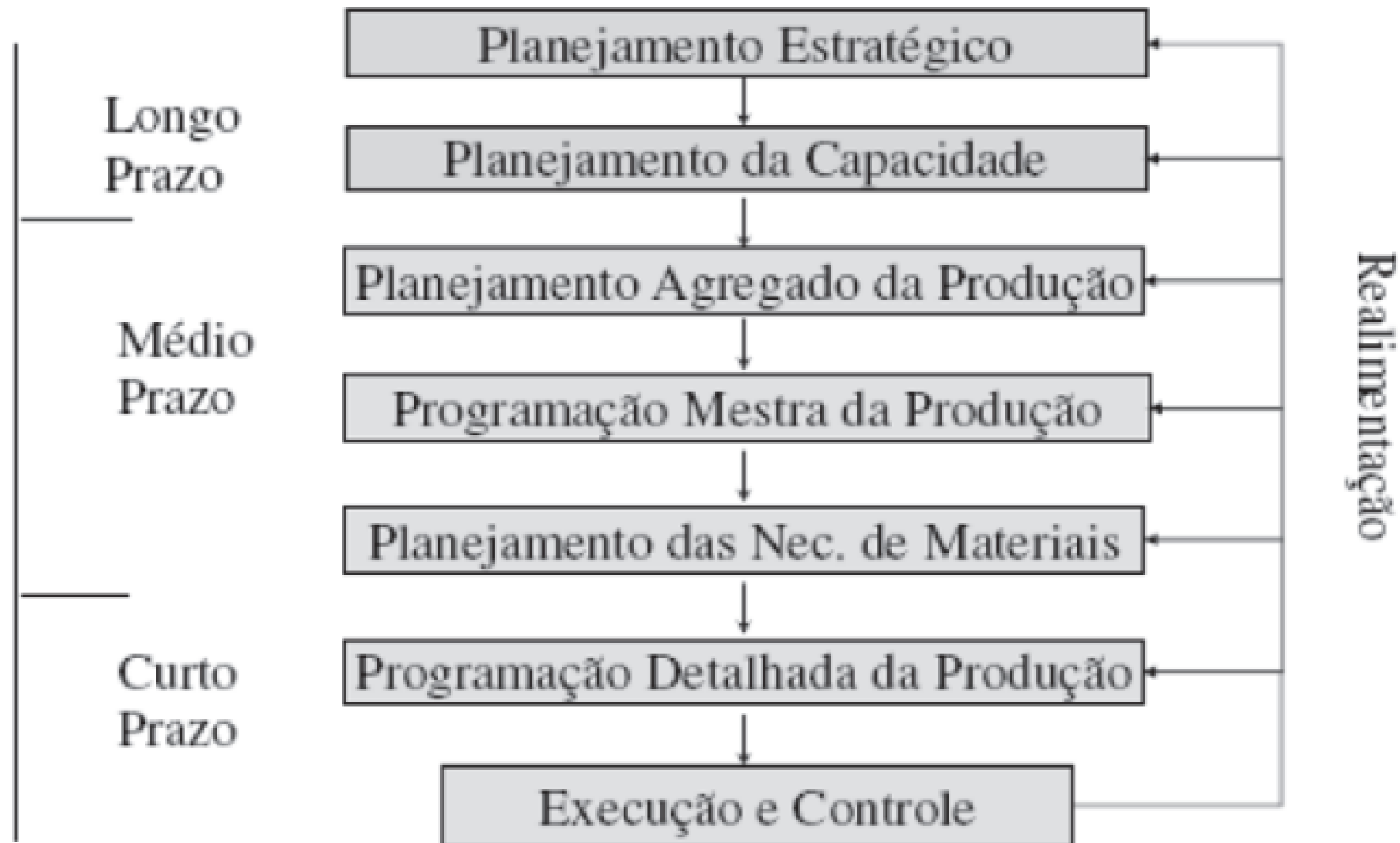


Figura 2.3. Níveis hierárquicos da estratégia de produção, funções de PCP x horizonte de tempo.

Nível estratégico

Longo Prazo

São definidas políticas estratégicas de longo prazo. O planejamento da capacidade é elaborado no nível estratégico, definindo a capacidade da planta. Já o planejamento agregado de produção é elaborado como uma transição para o nível tático, definindo o composto (ou *mix*) das estratégias específicas de produção.

Nível Tático

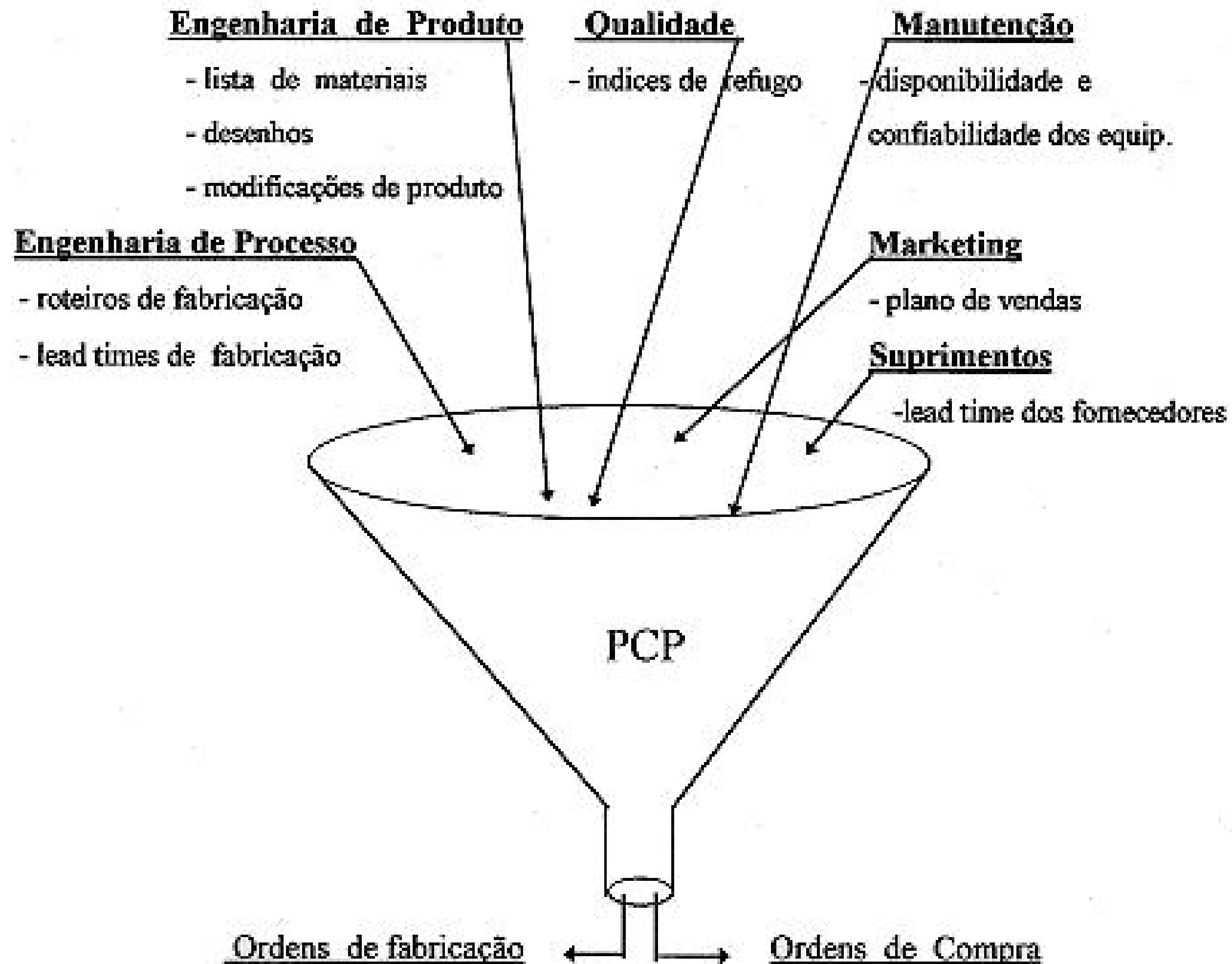
Médio Prazo

São estabelecidos planos de médio prazo para a produção, obtendo-se o MPS (*Master Program Schedule*) ou Plano Mestre da Produção (PMP).

Nível Operacional

Curto Prazo

São preparados os planos de curto prazo, como resultados do MRP (*Material Requirement Planning*) ou Planejamento das Necessidades de Materiais. Neste nível são gerenciados os estoques, as ordens de produção são sequenciadas, as ordens de compras são emitidas e liberadas, assim como são executados o acompanhamento e o controle.



LEAN PRODUCTION e KAISEN

'Kaizen é uma palavra de origem japonesa que significa mudança para melhor, usada para transmitir a noção de **melhoria contínua** na vida em geral, seja ela pessoal, familiar, social e no trabalho.

No contexto empresarial, o kaizen é uma metodologia que **permite baixar os custos e melhorar a produtividade.'**

cenário exige uma resposta coletiva: estrutura organizacional enxuta, com processos eficientes – sem nunca perder o foco na qualidade.



Quais são os 8 DESPERDÍCIOS DO LEAN MANUFACTURING?



Produção em excesso



Inventário



Transporte



Espera



Movimento



Processo em excesso



Defeitos



Desperdício de talento

kerz

www.kerz.com.br

Referências



do modelo de negócio

ores
presa
o
e priorização de projetos

Planejamento Estratégico, Tático e Operacional no e-commerce

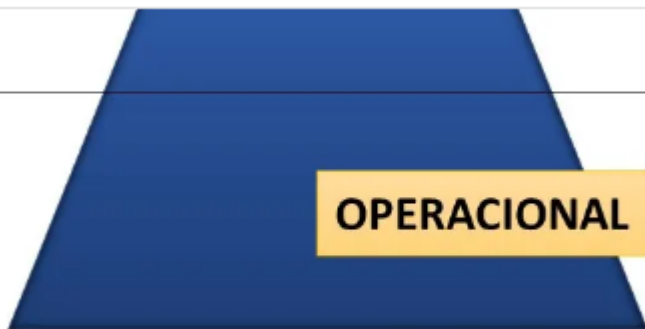
O Planejamento Estratégico, Tático e Operacional no e-commerce é imprescindível para todo negócio. Leia o artigo e organize sua empresa!

Bis2Bis E-commerce / Dec 8, 2020

os objetivos serão atingidos)
(capacidades internas)
(projetos)

Definição de quadros e controles de qualidade

- Verificação de indicadores para avaliar alcance dos objetivos



- Gestão da rotina
- Execução de atividades
- Monitoramento da rotina
- Verificação de métricas diárias
- Verificação do cumprimento do estatuto da empresa
- Implementação de melhoria contínua

Gestão estratégica e gestão de projetos - Como fazer?

Desenvolver e acompanhar a execução adequada de uma estratégia para uma empresa é fator essencial para garantir o sucesso da

Anderson Ferreira / Mar 22, 2021



Planejamento estratégico, tático e operacional

Planejamento é um processo gerencial articulado de definição de objetivos e escolha dos meio para atingi-lo e que fornece um mesmo Norte para toda equipe, uma ferramenta de informações para ajudar ...

Apostila Área Administrativa / Jul 23, 2012

(PDF) O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO COMO FERRAMENTA PARA A GESTÃO ESCOLAR: UM ESTUDO DE CASO EM UMA INSTITUIÇÃO DE ENSINO FILANTRÓPICA...

PDF | O cenário de constantes mudanças que ocorre nas organizações tem exigido uma gestão ágil e inteligente na qual o planejamento estratégico é... | Find, read and cite all the research you need on ResearchGate

ResearchGate



Planejamento e Controle da Produção (PCP)

Um leitor amigo me pede mais informações sobre o PCP. Ele se caracteriza pela sua complexidade em termos do processo de decisões por manter relações com as funções vitais da empresa e operar com os...

 qualidadeonline's Blog / Jan 20, 2010

https://edisciplinas.usp.br/pluginfile.php/6662415/mod_resource/content/1/Planejamento%20e%20controle%20da%20Produ%C3%A7%C3%A3o_Lustosa.pdf



Lean Manufacturing: O que é, Objetivos e Princípios

O Lean Manufacturing ou Produção Enxuta, como também é conhecido no Brasil, está longe de ser uma novidade, mas é um termo que nós provavelmente [...]

FIA / Apr 4, 2019



Quais são os 8 desperdícios do Lean Manufacturing e como minimizá-los?

A base do Lean Manufacturing é a absoluta eliminação do desperdício, através da diminuição do lead time (tempo que uma peça leva para percorrer todo o caminho no chão de fábrica), através da maximização da...

LinkedInEditors / Jul 12, 2021

Significados, conceitos e definições

Kaizen: o que é e significado

O que é Kaizen. Kaizen é uma palavra de origem japonesa que significa mudança para melhor, usada para transmitir a noção de melhoria contínua na vida em...

Significados / Jul 19, 2016