

Exercícios de Gestão de Custos de Projetos

Considere o projeto descrito pela Tabela 1. Suponha que todas as atividades do projeto foram programadas para se iniciarem na data mais cedo possível.

Suponha que os custos incorram uniformemente durante a execução das atividades. O preço do projeto é de \$ 650, pagos da seguinte forma:

- 25% pagos no início do projeto
- 30% pagos no período do término da atividade B
- 25% pagos no período do término da atividade E
- 20% pagos no período do término do projeto

Tabela 1 - Projeto

Atividade	Atividade Precedente	Duração (períodos)	Custo (\$)
A	-	6	90
B	A	4	60
C	A	8	40
D	B	6	45
E	B; C	8	60
F	D	5	120
G	E	6	30
H	F; G	4	60

- (1) Faça o fluxo de caixa do projeto. O caixa ficará negativo? Que providências podem ser tomadas?
- (2) Ao final da semana 8, foi feita uma avaliação das atividades do projeto em termos do custo real e o percentual realizado das atividades. Os resultados estão na Tabela 2. Faça uma avaliação do projeto através do método do Valor Adquirido (*Earned Value*)

Tabela 2 - Situação do projeto ao final da semana 8

Atividade	% realizado	Custo Real (\$)
A	100%	80
B	25%	30
C	40%	5
D	0%	0
E	0%	0
F	0%	0
G	0%	0
H	0%	0