

SEP 171 – Gestão de Projetos

Questionário 5 – Gestão de Riscos

- Q1.1. Qual a definição de riscos segundo o PMI? Quais as dimensões que um risco possui?
- Q1.2. Quais os tipos de riscos segundo o PMI? Além destes, outros tipos de riscos podem existir? Dê exemplos.
- Q1.3. Explique o conceito de uma RBS. Por que a construção de uma RBS pode auxiliar na gestão de riscos de um projeto, e em que situações ela é especialmente útil?
- Q1.4. Explique como funciona a matriz de priorização dos riscos (probabilidade x impacto). Como ela pode nos auxiliar na análise dos riscos?
- Q1.5. Em que momentos do projeto os riscos devem ser gerenciados? Explique as possíveis situações.
- Q1.6. Quais são as estratégias de respostas aos riscos possíveis? Considere a abordagem do PMBOK 2008 que abrange tanto os riscos negativos quanto os positivos. Dê exemplos.
- Q1.7. Compare a gestão de riscos de projetos sugerida pelo PMBOK com a técnica FMEA, indicando suas principais diferenças. Em quais casos a segunda é mais indicada?