

O que é Cadeia de Valor?

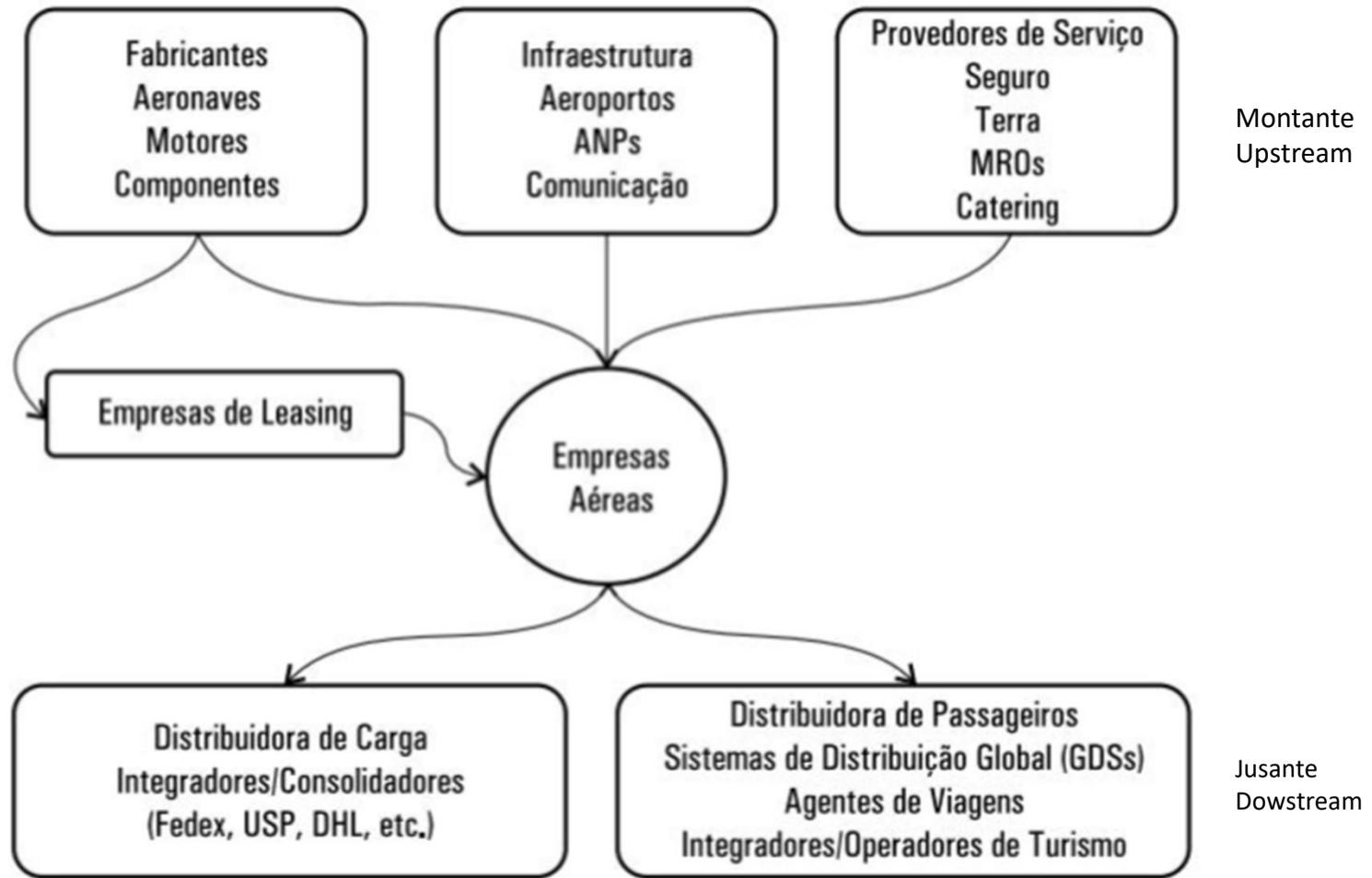
Uma **Cadeia de Valor** é um conjunto de atividades realizadas por uma organização com o objetivo de criar valor para seus clientes. O modelo foi desenvolvido por **Michael Porter** (por isso também é conhecido como Cadeia de Valor de Porter) e basicamente descreve um processo que as empresas podem seguir para examinar suas atividades e analisar a conexão entre elas (chamados de elos).

De acordo com a Cadeia de Valor a **maneira como as atividades da cadeia são realizadas determina os custos e afeta os lucros**. Este é o principal motivo pelo qual a ferramenta pode ajudar a empresa a entender quais são suas **fontes de valor**

Cadeia de valor genérica



FIGURA 5 – Cadeia de valor do transporte aéreo



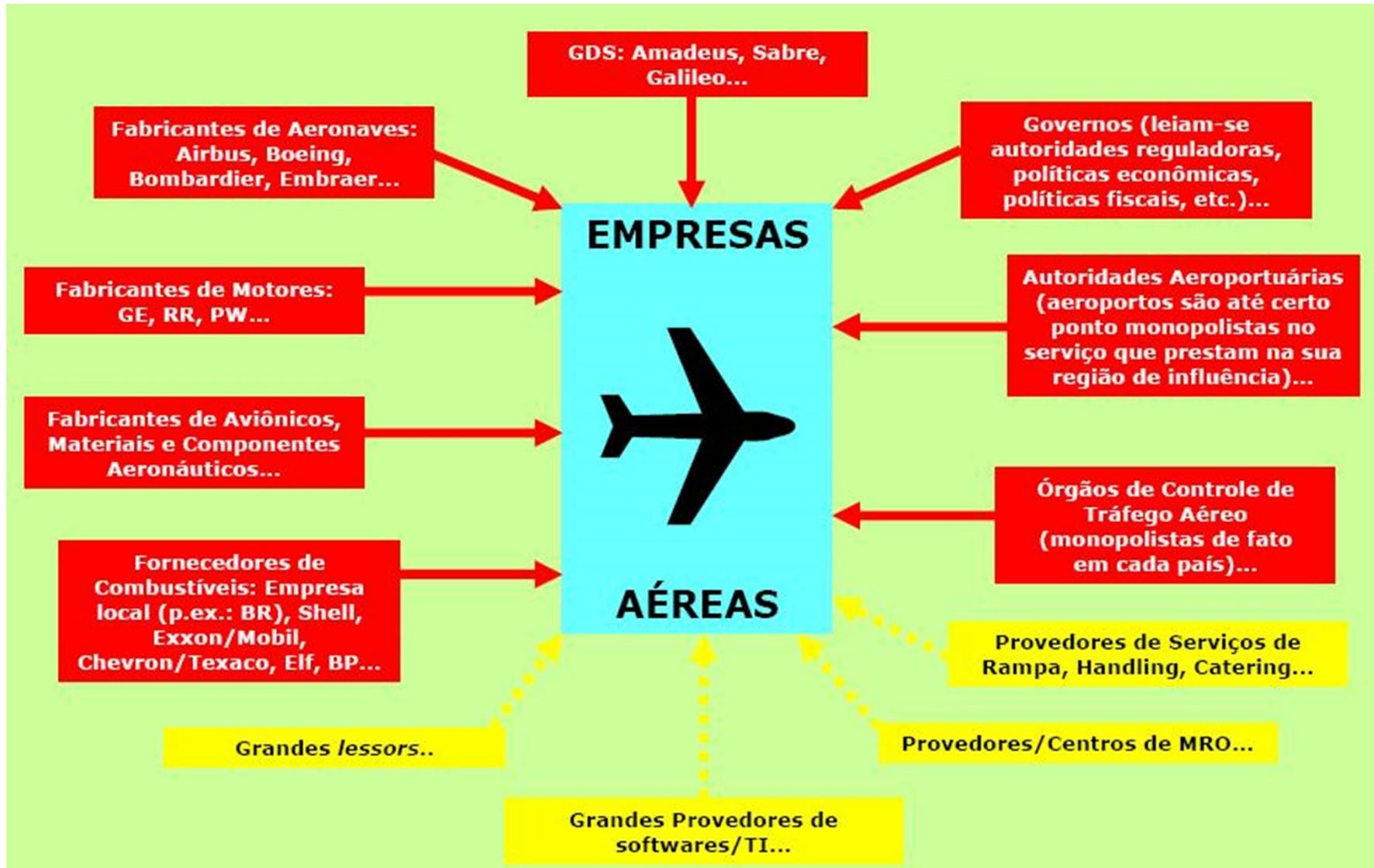
Fonte: Fernandes & Pacheco (2016)
Transporte aéreo no Brasil: uma visão de mercado
https://issuu.com/elsevier_saude/docs/transporte_aereo_e-sample

MRO Manutenção Aeronáutica

ANSP: Prestadores de Serviço de Navegação Aérea (no Brasil, 81% pelo DECEA: Departamento de Controle do Espaço Aéreo | Ministério da Defesa | FAB)

GDS/CRS: Sistemas Globais de Distribuição (Global Distribution System) e Computacionais de Reservas (Amadeus...)

Interação entre as companhias aéreas e os agentes econômicos



Prof. Volney A. Gouveia | Univ. Anhembi-Morumbi

PLANEJAMENTO DE TRANSPORTE AÉREO

<https://docplayer.com.br/49529710-Planejamento-do-transporte-aereo.html>

Agentes Estratégicos do Transporte Aéreo Global



Fonte: ATAG, com edição ABEAR

Fonte: <http://panorama.abear.com.br/a-aviacao-no-mundo/organizacao-do-setor/introducao/#c>

Versão completa em pdf:

http://panorama.abear.com.br/wp-content/uploads/2017/03/ABEAR_mapa-de-personagens.pdf

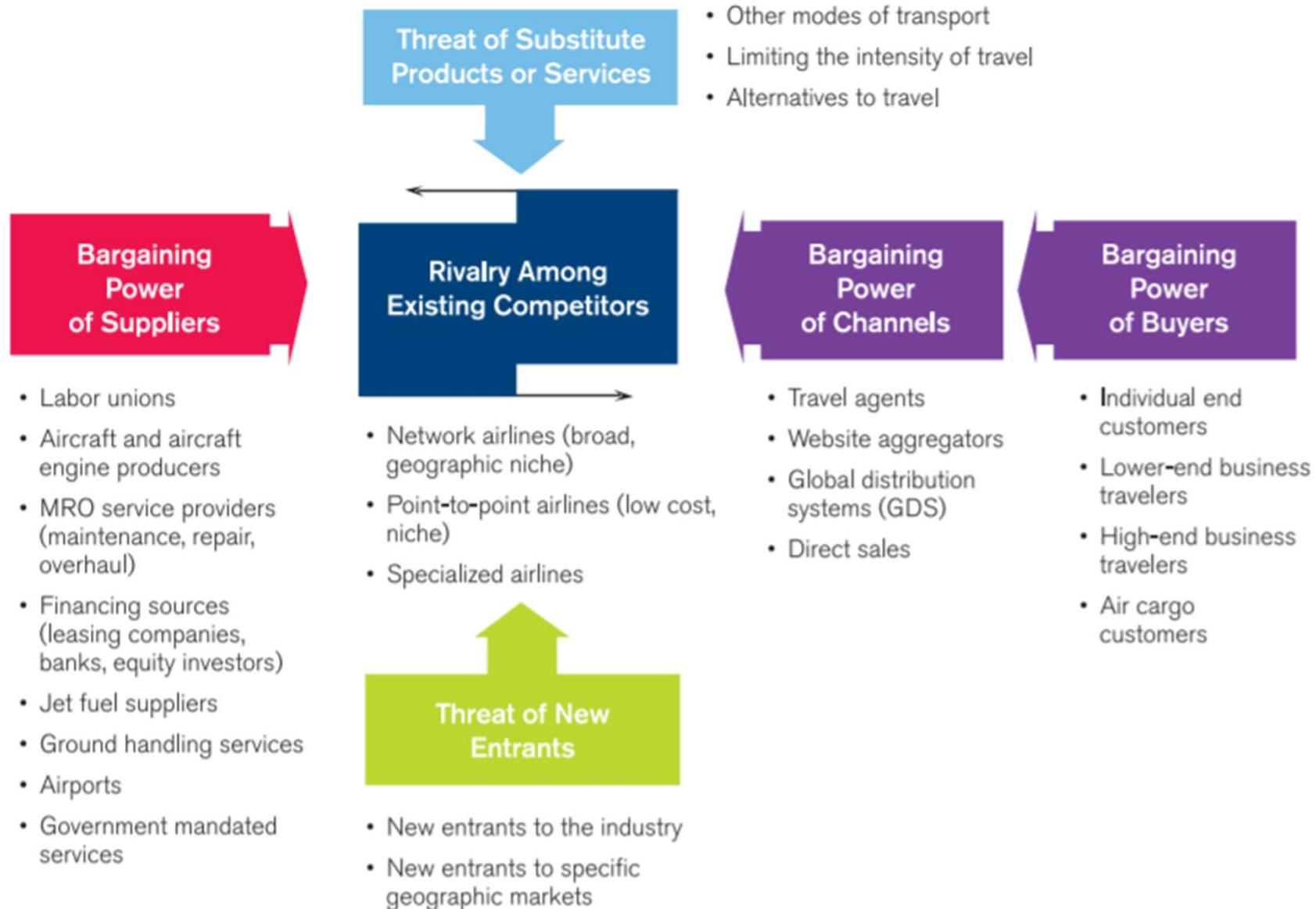


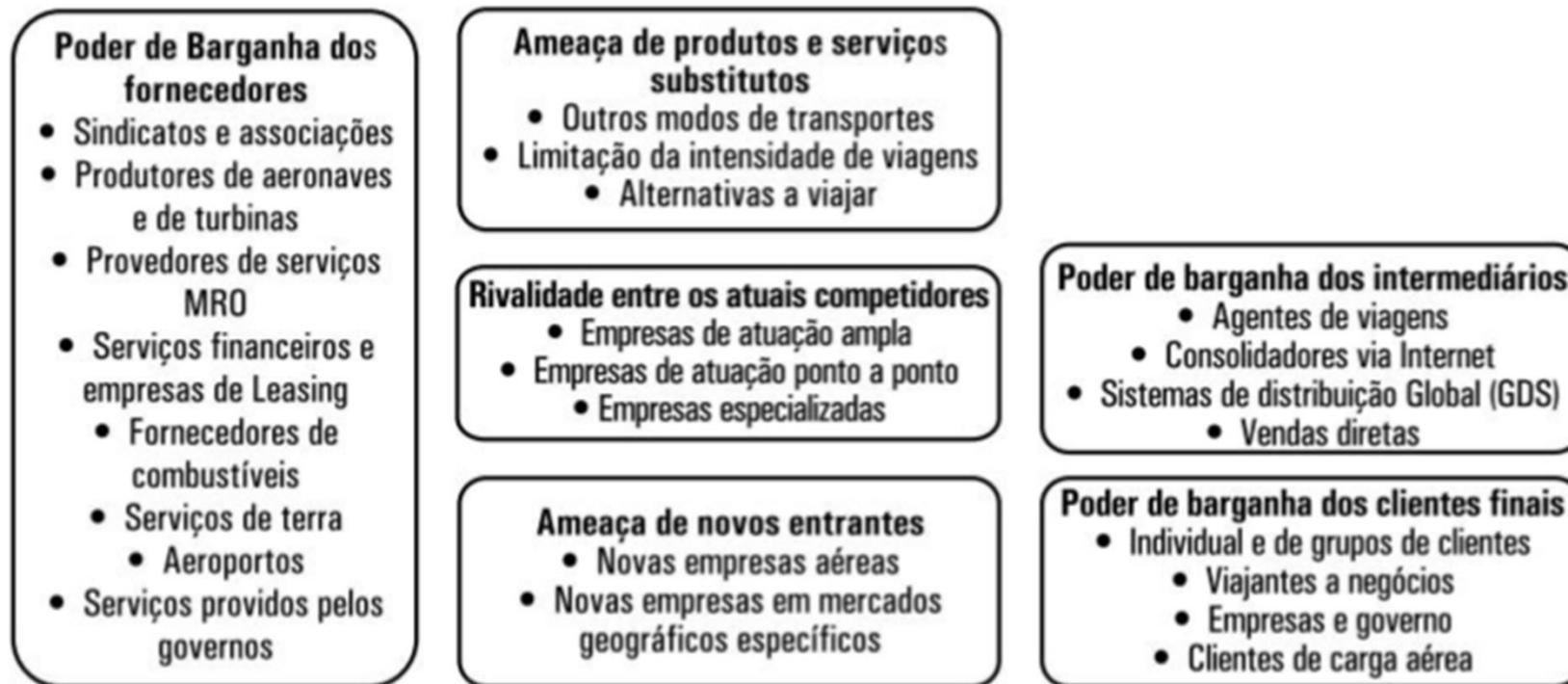
Chart 26: Determinants of airline industry profitability

Source: Michael Porter

Fonte: IATA | Vision2050

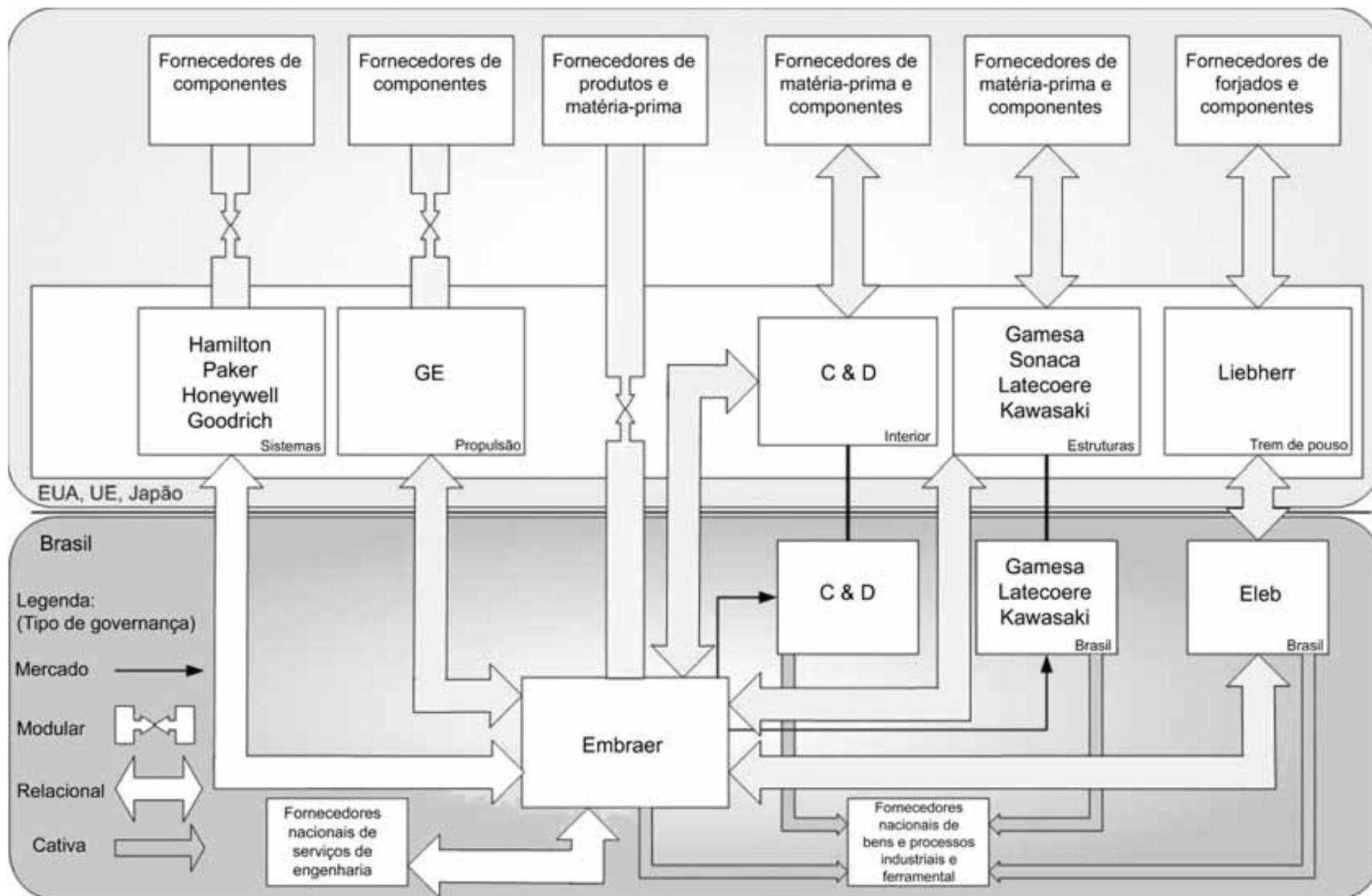
<https://www.iata.org/contentassets/bccae1c5a24e43759607a5fd8f44770b/vision-2050.pdf>

FIGURA 6 – Poder de barganha e ameaças na indústria de empresas aéreas



FONTE: Michael Porter em IATA, Vision 2050.⁵⁷

Cadeia de Valor da Família Embraer 170/190



Fonte: BNDES (2009)

https://www.bndes.gov.br/SiteBNDES/bndes/bndes_pt/Galerias/Convivencia/Publicacoes/Consulta_Expressa/Setor/Transporte_Aereo/