

Inovação & Empreendedorismo

Aula 2 – 27 de março de 2023



Agenda

Show and tell – Grupos e propostas

Lean Startup: conceitos e casos

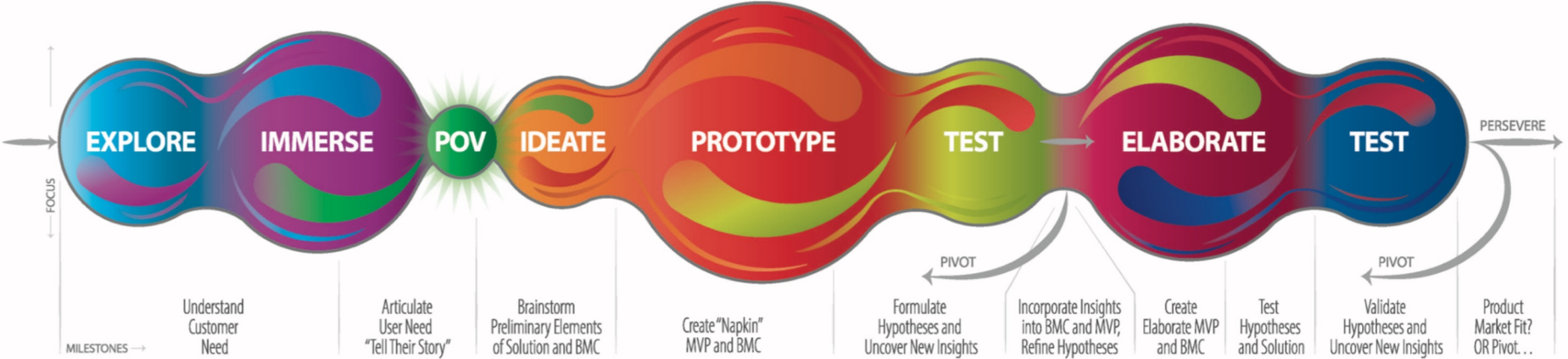
Alinhamento dos atendimentos

Team time

Aula	Data	Conteúdo	Atividades
1	20.03.23	Apresentação da disciplina	Formação dos grupos e seleção dos projetos
2	27.03.23	Lean Startup	Persona e canvas da proposta de valor
3	10.04.23	Atendimento aos grupos (elaboração do CPV e teste do protótipo)	Refinamento do protótipo e planejamento dos testes
4	17.04.23	Ecossistemas de inovação	Teste e validação de hipóteses com personas
5	24.04.23	Apresentação 01	Tópicos: persona, protótipo, canvas da proposta de valor, testes realizados, resultados da validação, aprendizados
6	08.05.23	Estratégia e modelos de negócios	Missão, visão, canvas do modelo de negócios e análise das 5 forças competitivas
7	15.05.23	Canais de acesso e relacionamento com clientes	Jornada do usuário, canais de acesso, MVPs
8	22.05.23	Atendimento aos grupos (teste dos canais de acesso)	Refinamento do MVP e validação com usuários
9	29.05.23	Competências	Competências organizacionais e competências individuais
10	05.06.23	Apresentação 02	Tópicos: jornada emocional do usuário, canais de acesso, resultados dos testes, canvas do modelo de negócios
11	12.06.23	Processos	Mapeamento de processos
12	19.06.23	Custos de processos e de aquisição de clientes	Custos de processos e de aquisição de clientes
13	26.06.23	Investimentos em novos empreendimentos	Estratégia de investimentos
14	03.07.23	Atendimento final	Preparação do pitch final
15	10.07.23	Apresentação 03	

Lean Startup - Conceitos

Startup Garage



Quiz

O que é uma startup?

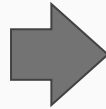
Startups

Uma organização construída para buscar um modelo de negócios repetível e escalável (Blank).

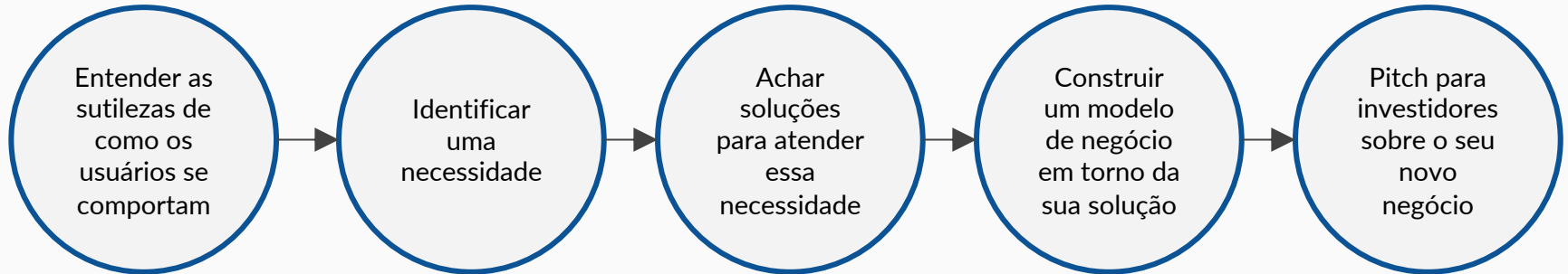
Uma instituição humana projetada para entregar um novo produto ou serviço em condições de extrema incerteza. (Ries).

O maior grupo de pessoas que você pode convencer de um plano para construir um futuro diferente (Thiel).

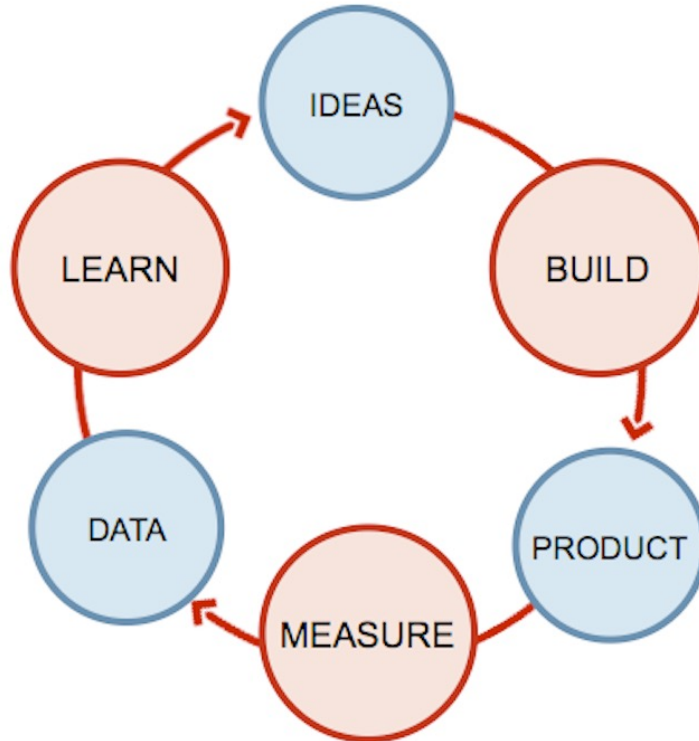
Descoberta do Problema



Startups



Teste de hipóteses



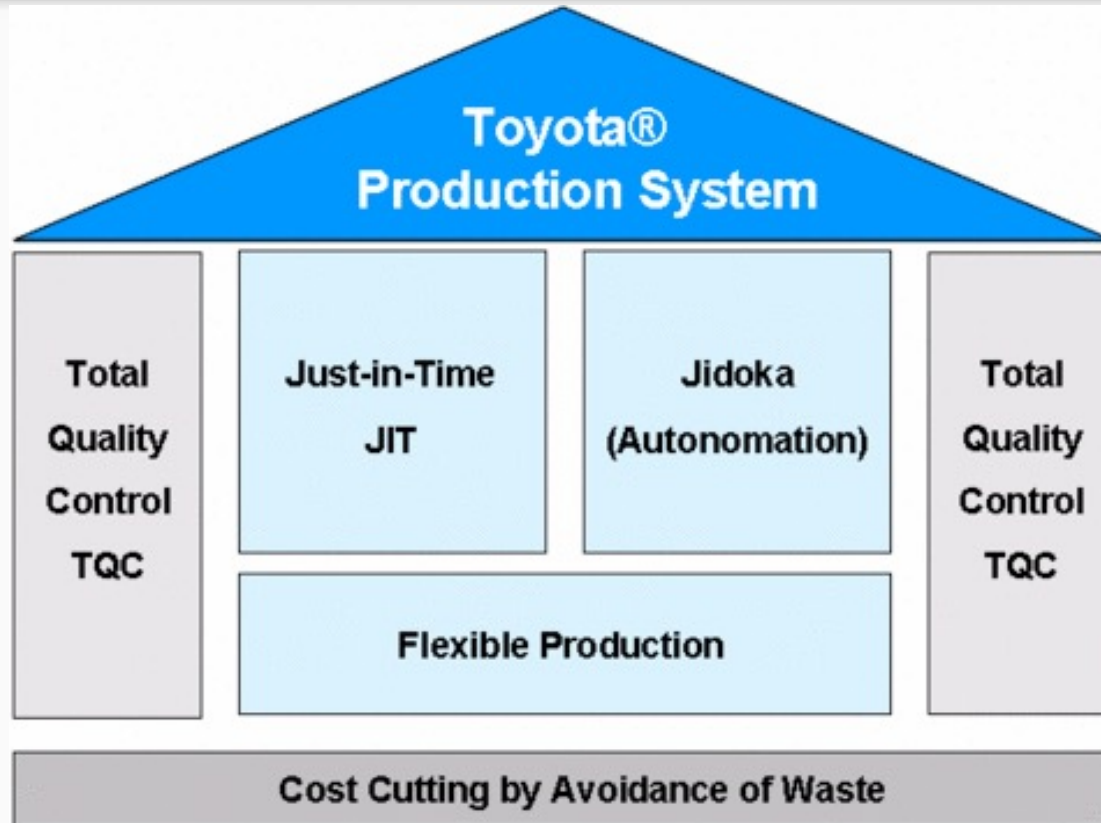
Filosofia

“Em vez de elaborar planos de negócios mirabolantes, operar em modo seguro e lançar protótipos totalmente funcionais, jovens empreendedores estão mostrando “produtos mínimos viáveis” para potenciais clientes, testando hipóteses e coletando feedback frequente”

Steve Blank



Lean Manufacturing



Empreendedores estão por toda parte

Empreendedorismo é gestão

Aprendizagem validada

Construir - Medir - Aprender

Contabilidade da Inovação

Eric Ries

Princípios Lean Startup



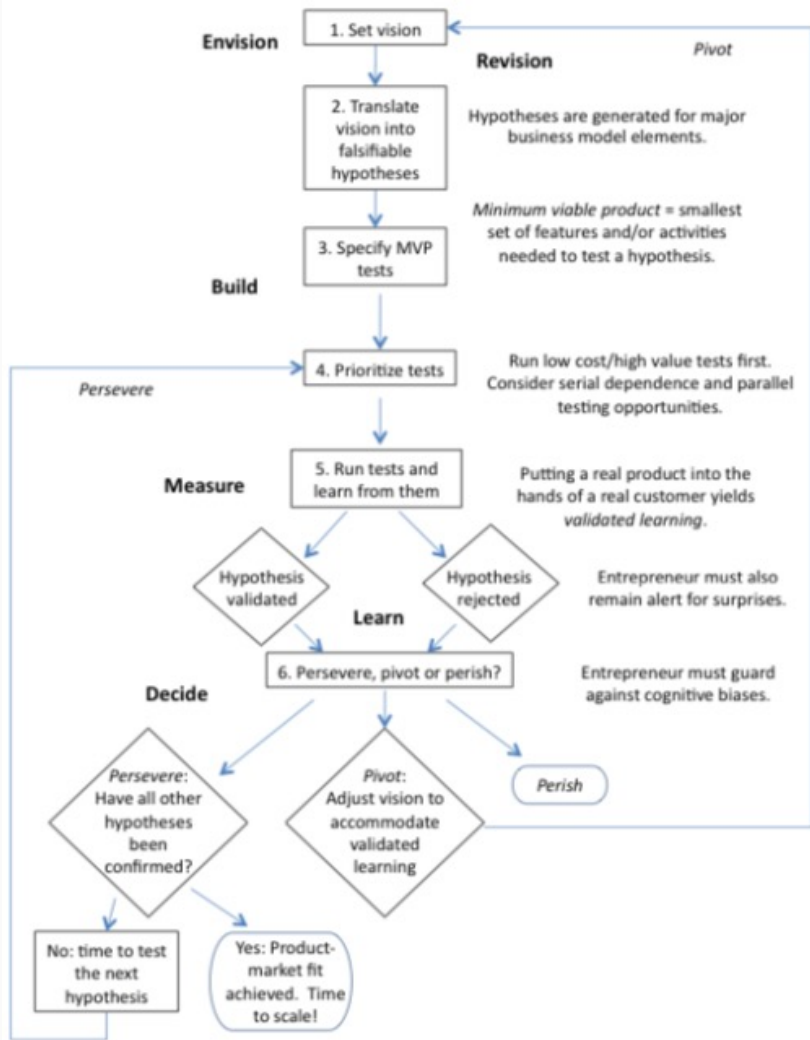
Empreendedorismo Direcionado por Hipóteses

THOMAS EISENMANN

ERIC RIES

SARAH DILLARD

- No tempo 0, você só tem hipóteses
- Seu objetivo é testar essas hipóteses para verificar se são válidas ou não
- Se forem válidas você avança uma casa no desenvolvimento do produto....
..... e cria novas hipóteses a serem testadas
- Se elas não forem válidas, você corrige seu curso



Empreendedorismo Direcionado por Hipóteses

THOMAS EISENMANN

ERIC RIES

SARAH DILLARD

G.O.O.B

(Get Out Of the Building)

Lean Startup

Casos

**CRIAÇÃO DE UMA PLATAFORMA DE
CLASSIFICADOS ONLINE PARA MÚSICOS:
UMA APLICAÇÃO DO LEAN STARTUP**
Felipe Rodrigues de Pierro
Orientação: Prof. Dr. André Leme Fleury

ESCOLA POLITÉCNICA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

26/11/2014

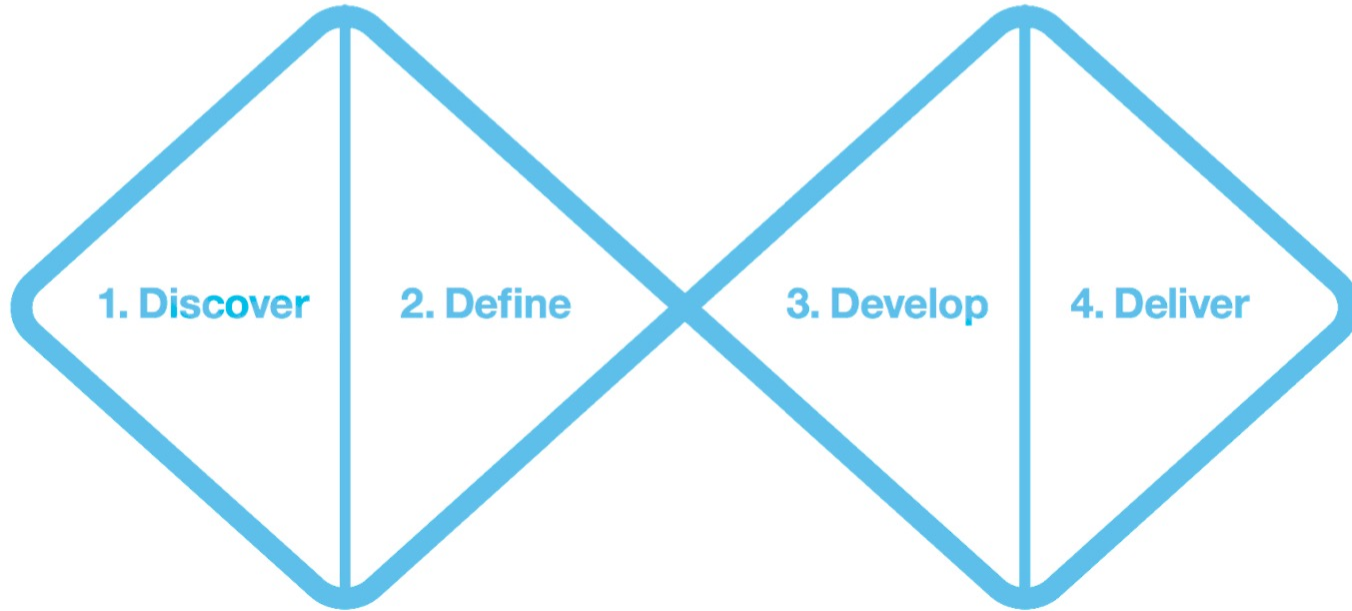


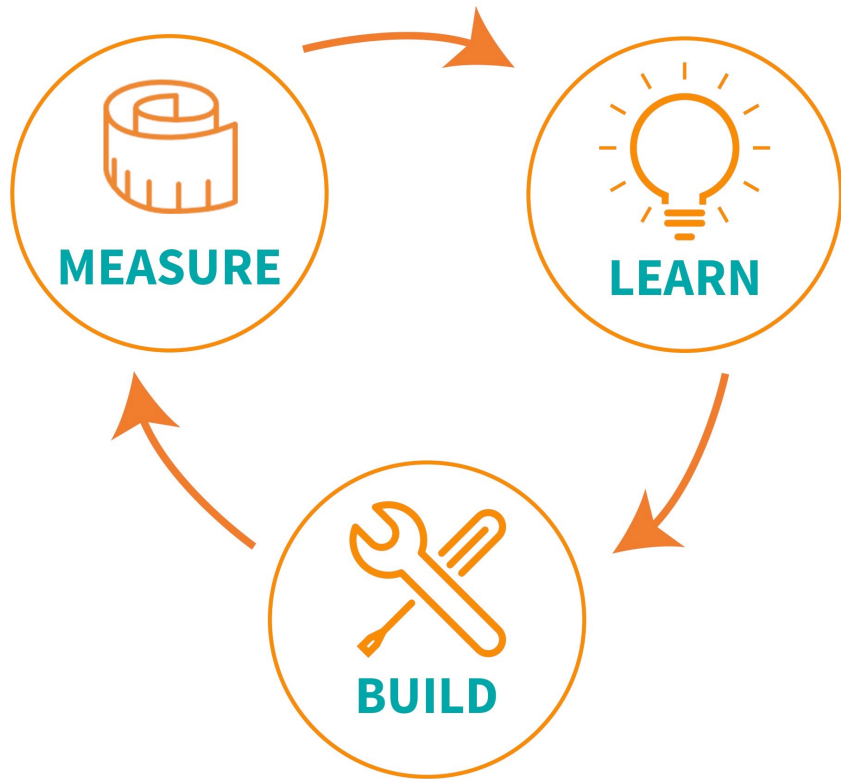
Quiz

Quais outros casos vocês consideram interessantes?

Personas, CPVs & Hipótesis

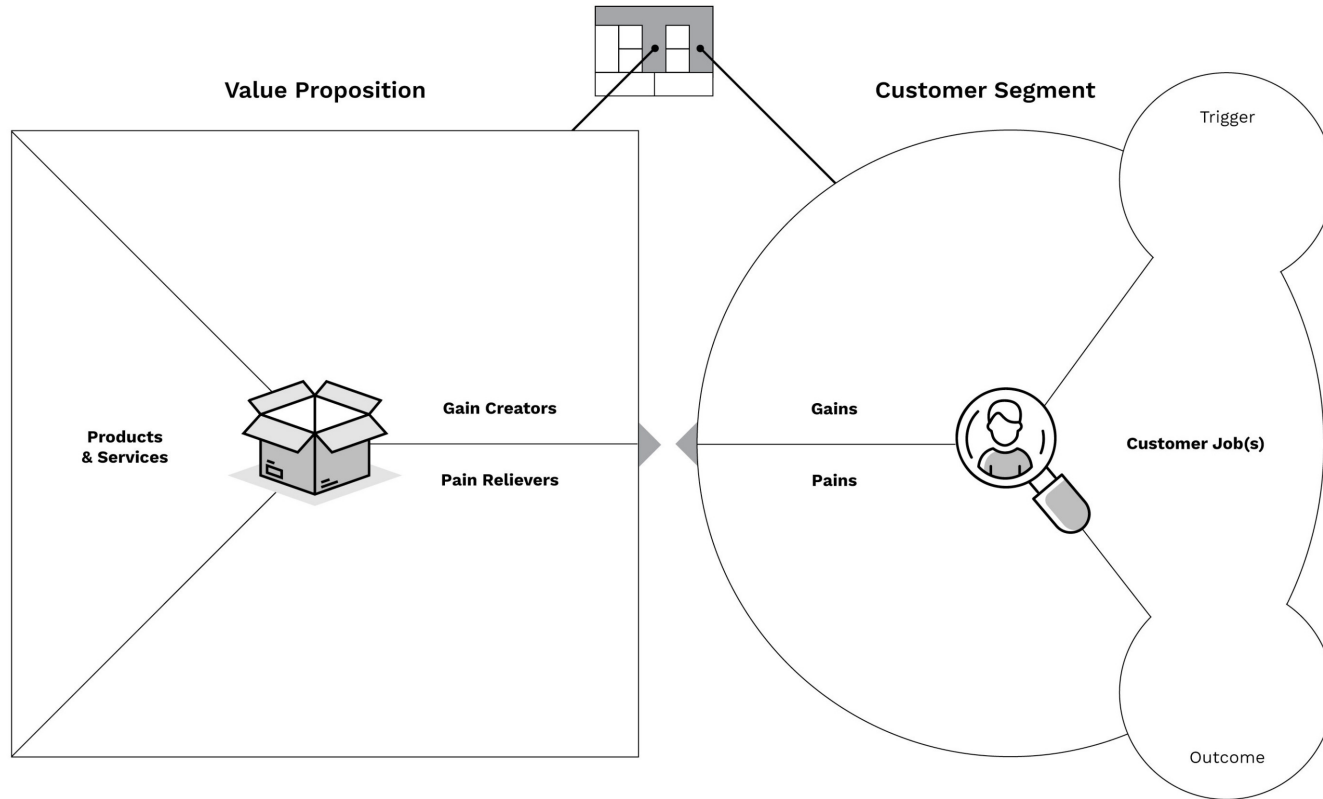
Double Diamond





Aprendizagem
Validada

Canvas da Proposta de Valor



Persona

- Representa um grupo de pessoas que tem comportamentos e preferências similares;
- Ajuda a projetar para um pequeno grupo de pessoas;
- Verifica padrões de comportamento;



Atividade 1



“Coloque uma citação que represente essa pessoa em uma frase”

Nome:

Idade:

Ocupação:

Personalidade:

Motivações:

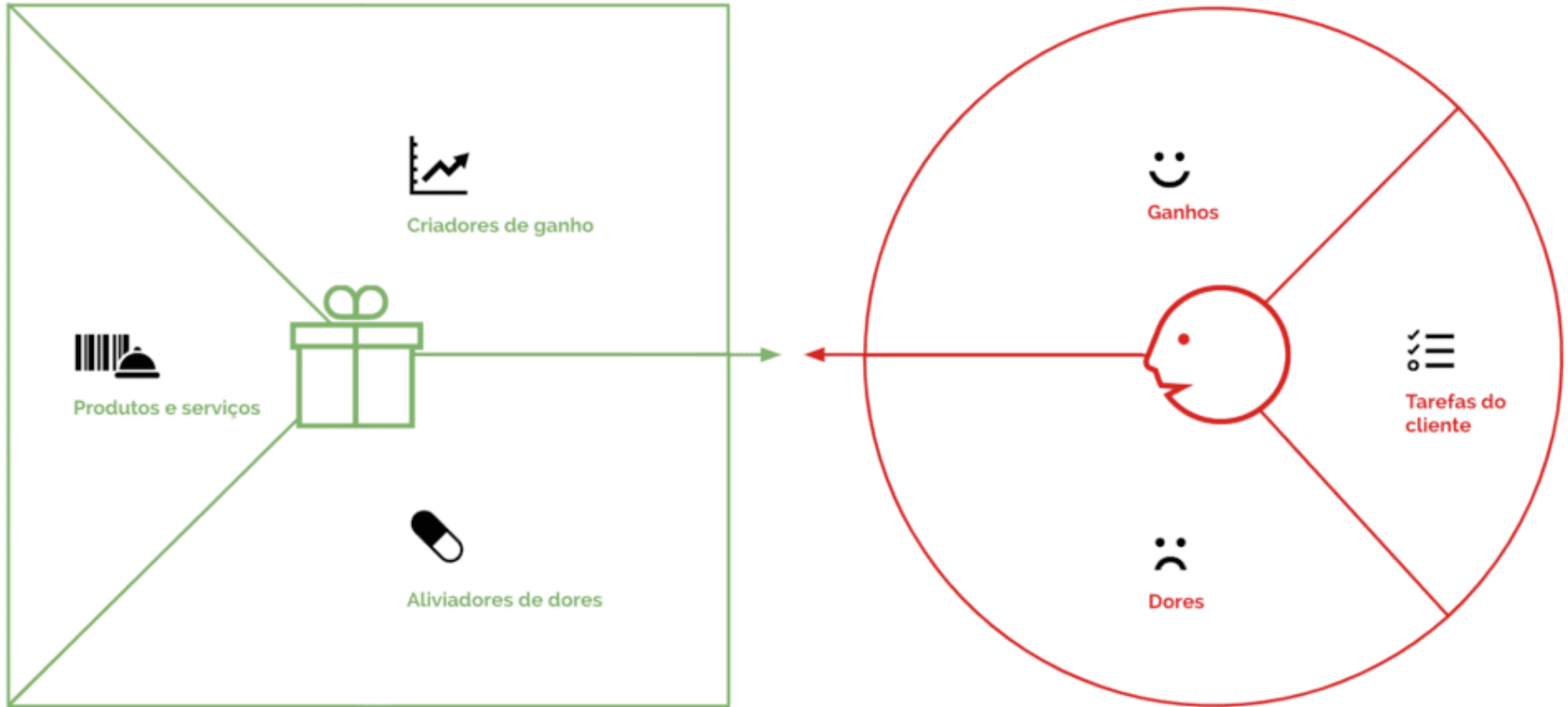
Objetivos:

Problemas e frustrações:

Particularidades (histórias):

Comportamentos:

Atividade2



Próxima aula: atendimento

Vamos agendar os horários?

Dúvidas?

Obrigado!