**Gestão de Pequenas Empresas**

**Situação Problema - Tema 4**

Guilherme Moreira da Silva Nº USP: 11859134 – Grupo 3

Caio Prestes Campesi Caracho Nº USP: 11802652 – Grupo 4

Ana Clara Mazeto Nº USP: 118 – Grupo 4

Não entendi porque estão misturados??????????

**Valor = 2,0; Nota = 2,0.**

1. Nome do arquivo = Grupo 4 – Tema 4
2. Diagnóstico = certeiro.
3. Solução: encontraram uma ferramenta administrativa; ótimo!!!

**Diagnóstico da Situação:**

Pelo contexto apresentado, a empresa não possui um plano estratégico (planejamento) bem definido, percebe-se uma grande variação de respostas entre os diretores e presidente da empresa, fazendo com que o presidente perceba que sua empresa não possui uma orientação e direção a ser seguida, com quais objetivos devem ser cumpridos, se pretendem expandir de forma acelerada ou não, e até mesmo se otimizar suas operações já em andamento seria um objetivo como propôs um dos diretores. Perfeito!!

**Solução para o problema:**

Para a solução de divergência, é necessário que a empresa tenha um plano estratégico que deve traçar os objetivos da empresa para curto, médio e longo prazo. Dessa maneira, haverá um alinhamento na organização de forma que visem metas a serem alcançadas, e encontrando oportunidades que permitam o desenvolvimento da empresa junto ao planejamento estratégico.

Para isso, um primeiro passo é alinhar entre a presidência e a diretoria qual a missão e visão que a empresa pretende ter e fazer uma análise do ambiente interno e externo da empresa (identificar oportunidades e riscos), isso servirá de norte para a definição de objetivos e metas e posteriormente um elaborar um plano de ação coordenado entre as diretorias e compartilhar com a empresa.