# Diagnóstico Situação Problema

NUSP 11802700 Lívia Albano

NUSP 11858540 Ana Laura Moya

NUSP 12549359 Yasmin van den Broek

NUSP 12749481 Eduarda Guimarães Torquetti

1. Valor = 2,0; Nota = 1,5.
2. Favor postar em Word.
3. Nome do arquivo = Grupo 2 – Tema 3
4. Diagnóstico = O que é a questão estratégica na empresa? É aquela que se desenvolve em torno de três perspectivas: uma questão que afeta toda a empresa; uma questão que afeta o equilíbrio entre demandas externas e capacitações/recursos internos; uma questão que envove o horizonte de longo prazo. Avalio que o problema é localizado na atuação da diretoria; assim, não precisamos fazer um planejamento estratégico (demorado, caro) para solucionar. Planejar as ações da diretoria é o suficiente.
5. Ótima iniciativa de descrever a solução por meio de itens iniciando com verbos de ação, como mapear, realizar, construir, inserir.
6. Parabéns!

Diagnóstico

QUESTÃO: Seria a falta de um planejamento estratégico para o período vivenciado e a falta de insumos como mapeamentos e dados para a produção do mesmo a causa dos problemas?

Solução

Mapear os processos e dados de cada área de forma a gerar transparência à todas diretorias e tornar esses materiais como bases do processo de tomada de decisão.Perfeito

Realizar um planejamento estratégico com toda diretoria usando a metodologia de Must Win Battles.Um tiro de canhão para matar a baratinha na parede, basta uma chienlada

Construir objetivos e metas para cada uma das diretorias usando a metodologia de OKRs. Boa sugestão

Inserir um rito mensal de avaliação de desafios e oportunidades no contexto, avaliando esforço e resultado das iniciativas. As pautas devem ser previamente definidas e comunicadas pela presidência de forma que qualquer material necessário para consulta seja enviado antes do momento. Ótimo

[Diagnóstico Situação Problema 1](#_TOC_250000)