



**Universidade de São Paulo
Escola de Engenharia de Lorena**

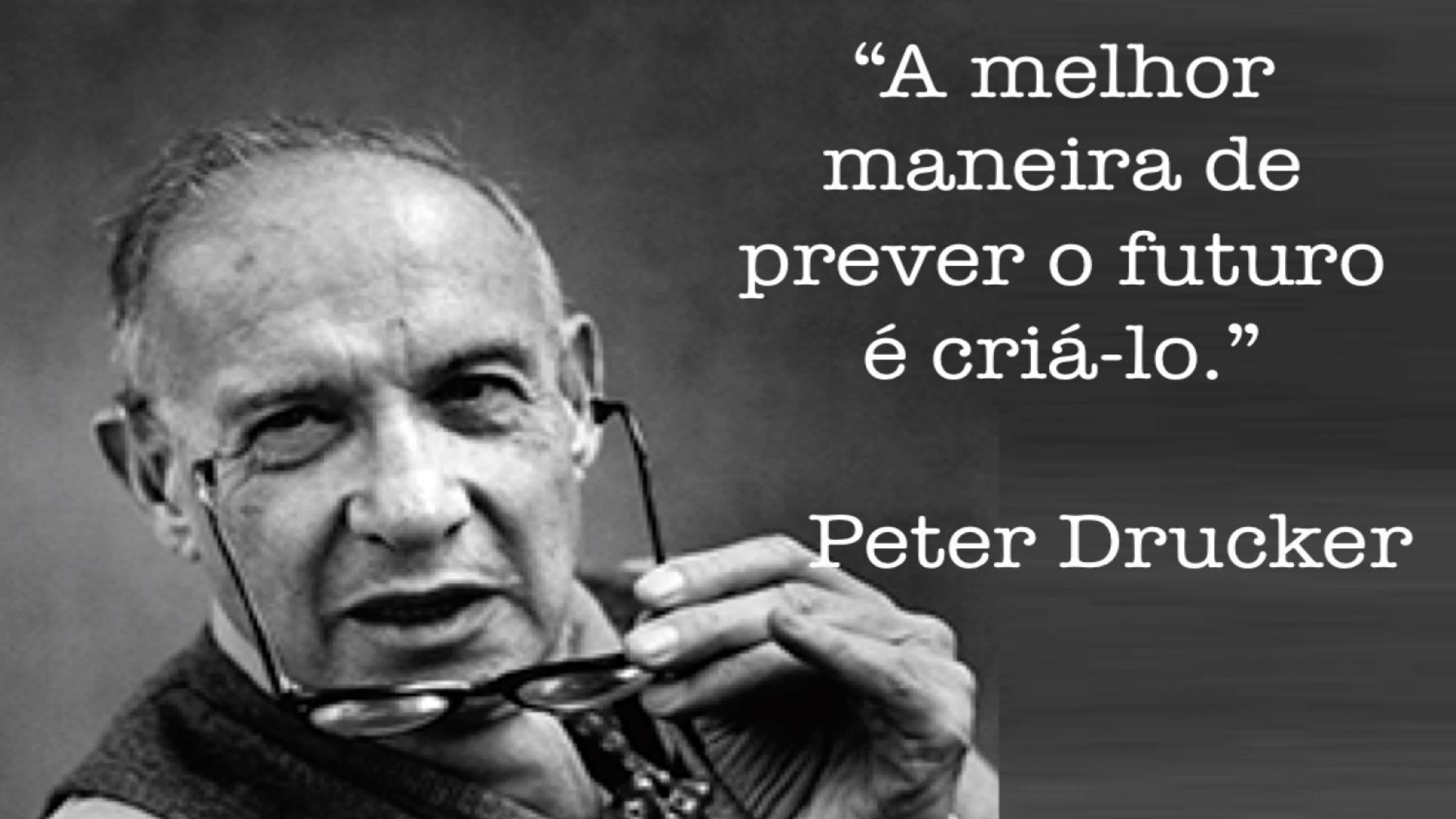


Ciclo PDCA

Melhoria contínua (Kaizen)

Gestão de projetos

Ciclo PDCA



“A melhor
maneira de
prever o futuro
é criá-lo.”

Peter Drucker

CICLO PDCA



**Planejar
(PLAN)**

**Executar
(DO)**

**Analisar
(CHECK)**

**Agir
(ACT)**

Como o PDCA surgiu?

O Ciclo PDCA também é chamado de ciclo de **Shewhart** ou de **Ciclo de Deming**, nomes que atribuem crédito aos seus idealizadores.

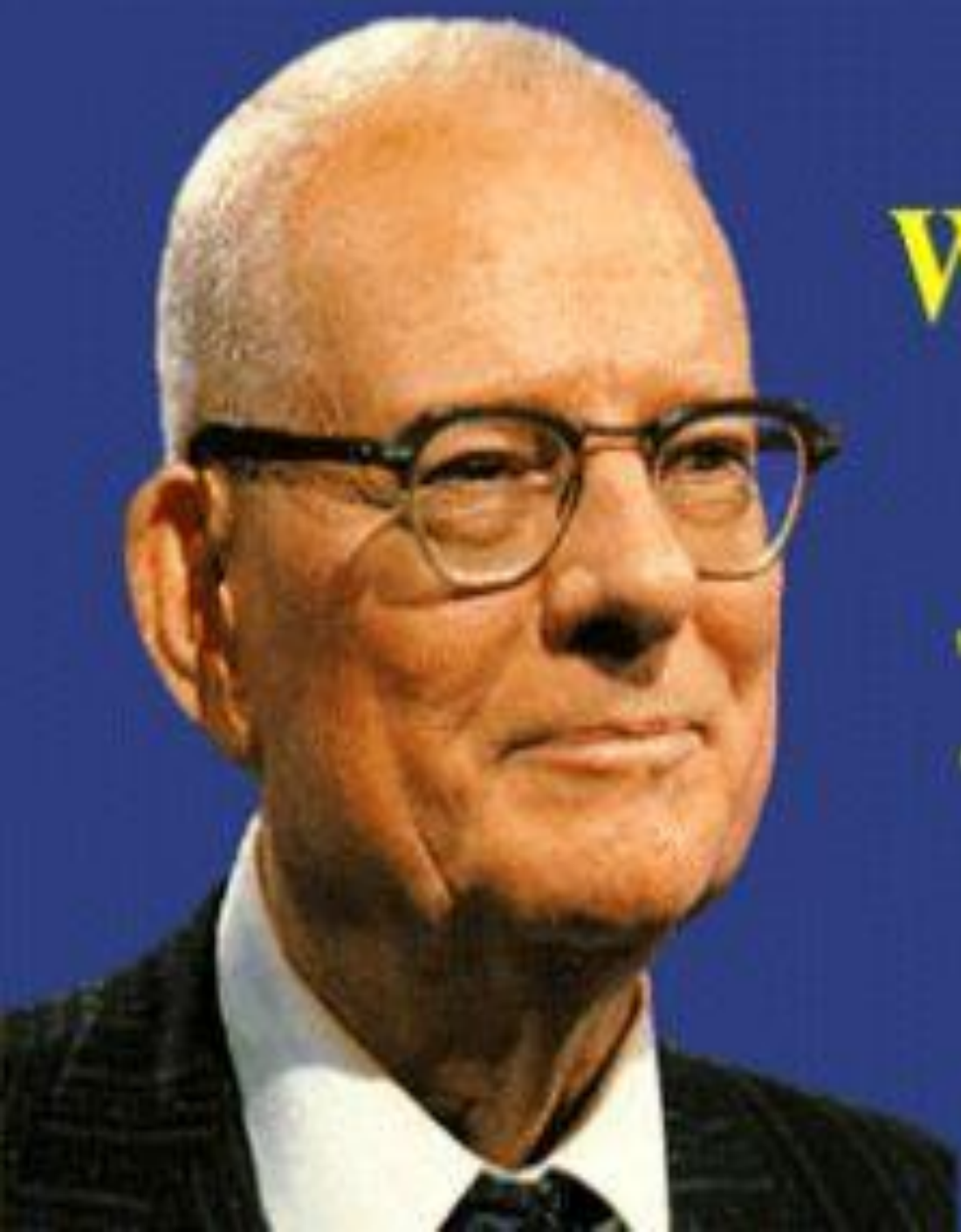
O engenheiro Walter Shewhart foi o criador do método do Ciclo PDCA, nos anos 1920. Mas o modelo do Ciclo PDCA foi se tornar famoso apenas nos anos 1950, principalmente no Japão, graças ao professor americano **William Deming**. Ele é considerado o pai do **controle de qualidade** nos processos produtivos.

Seus criadores foram inspirados principalmente pelos americanos Clarence Irving Lewis e John Dewey, que foram dois dos fundadores da **escola filosófica do pragmatismo**, além de outros diversos filósofos que escreveram sobre a geração de conhecimento.

**"NÃO SE GERENCIA
O QUE NÃO SE MEDE."**

Willian E. Deming





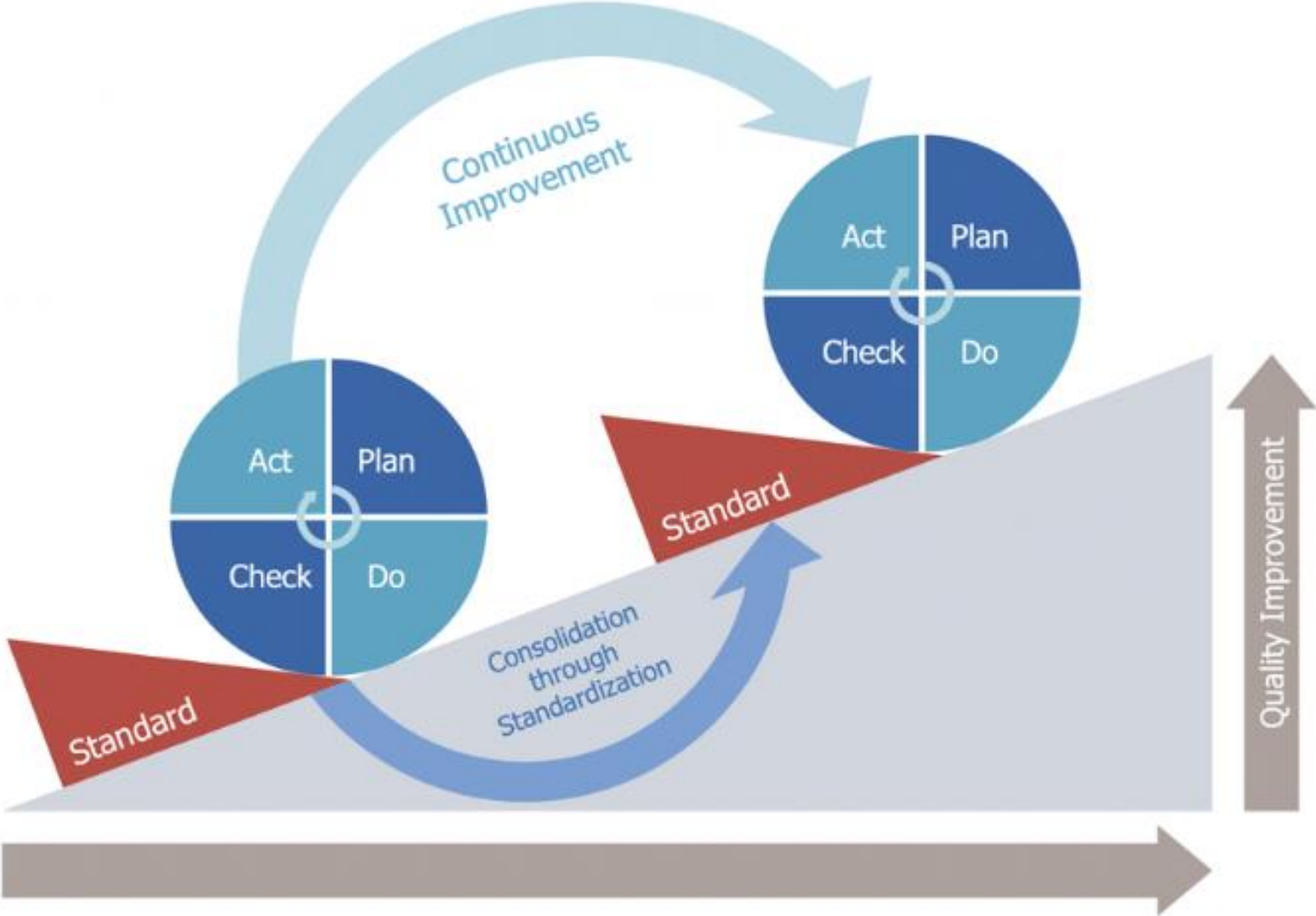
W Edwards Deming

1900-1993

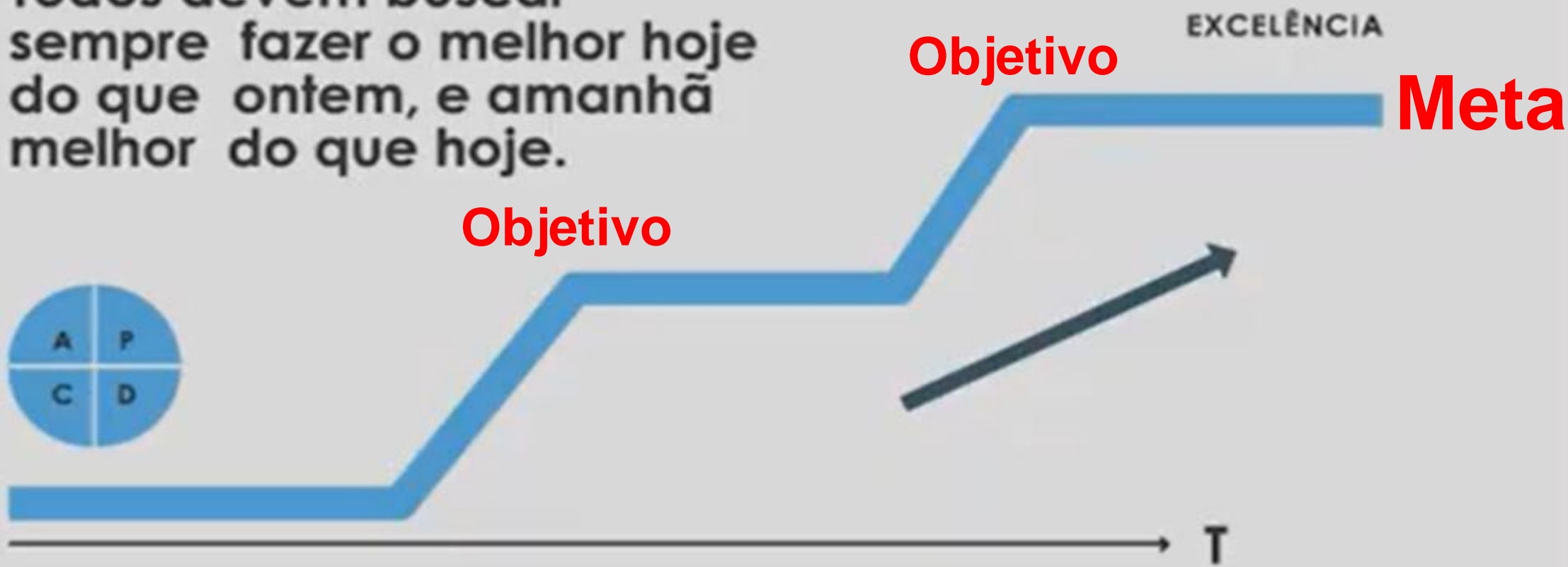
"We have learned to live in a world of mistakes and defective products as if they were necessary to life. It is time to adopt a new philosophy in America."



Fazendo girar o ciclo PDCA

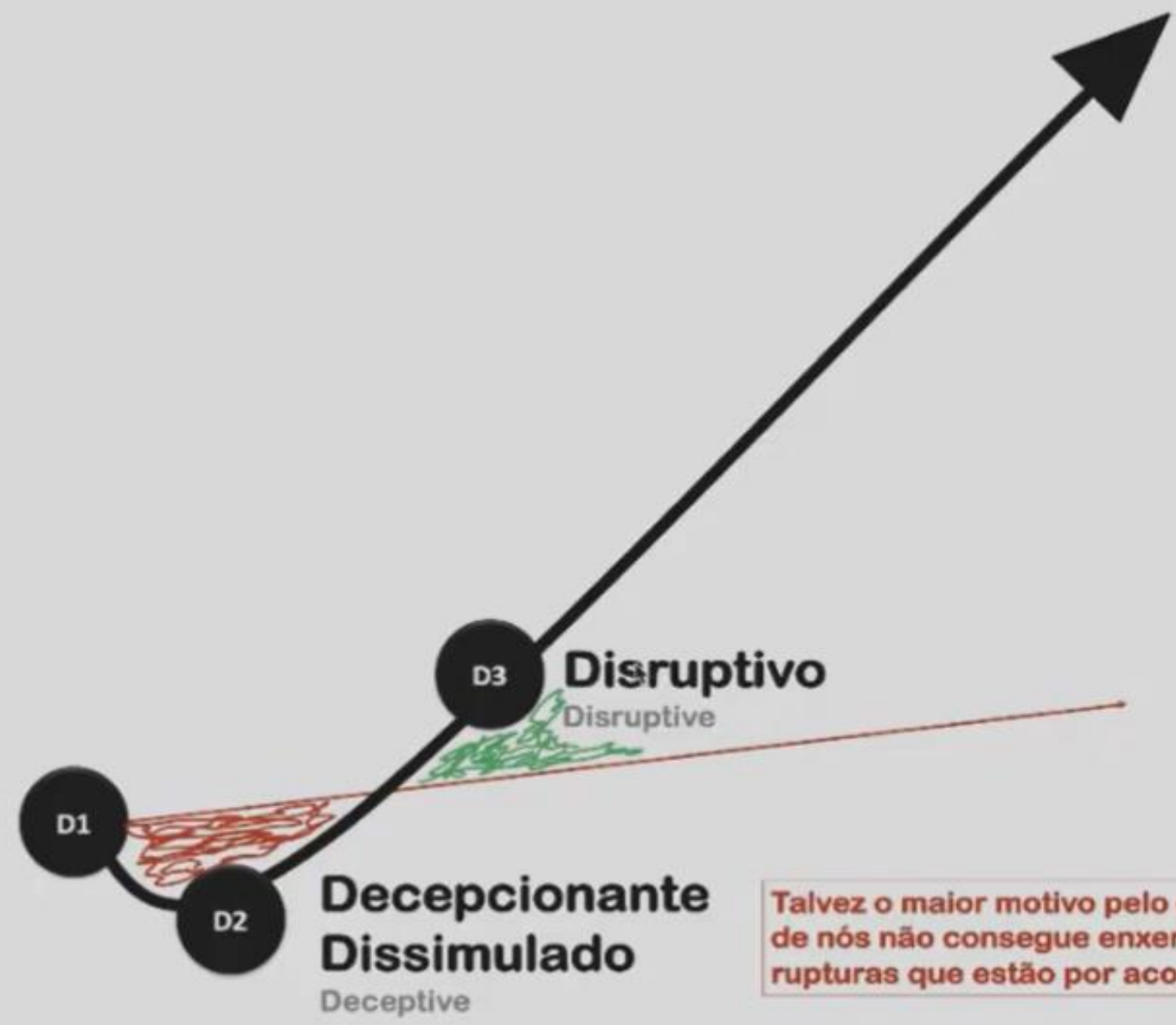


Todos devem buscar sempre fazer o melhor hoje do que ontem, e amanhã melhor do que hoje.





Digitalizado
Digitized



Talvez o maior motivo pelo qual a maioria de nós não consegue enxergar as rupturas que estão por acontecer.





Digitalizado
Digitized



Talvez o maior motivo pelo qual a maioria de nós não consegue enxergar as rupturas que estão por acontecer.



Gestão de projetos

Kaizen

A photograph of Mount Fuji, a snow-capped mountain, set against a vibrant sunset sky with shades of orange, pink, and purple. The mountain is partially obscured by a layer of white clouds at its base. In the center of the image, the Japanese characters '改善' are written in a large, bold, white font.

改善

kai

zen

KAI



MUDAR

ZEN



MELHOR

Kaizen = melhoria contínua

Kaizen

Em japonês, essa palavra significa melhoria, mudança para melhor ou melhoria contínua **a longo prazo**.

Surgiu como processo de desenvolvimento industrial nos anos 1950, na fábrica Toyota, quando a fábrica buscava se reerguer depois da Segunda Guerra Mundial.

Dado o sucesso alcançado pela Toyota, a filosofia Kaizen passou a ser praticada em diversas outras atividades que requer **melhoria contínua da qualidade, especialmente na Educação**.



Metodologia 5S



Método Kaizen 5S





Referências

GRADUS. Metodologia Kaizen: Entenda tudo sobre essa ferramenta. Disponível em: <<https://www.gradusct.com.br/metodologia-kaizen/>>

SITEWARE. O que é ciclo PDCA e como ele pode melhorar seus processos. 12 de julho de 2017. Disponível em: <<https://www.siteware.com.br/metodologias/ciclo-pdca/>>