

# ESCOLA CLÁSSICA DA ADMINISTRAÇÃO

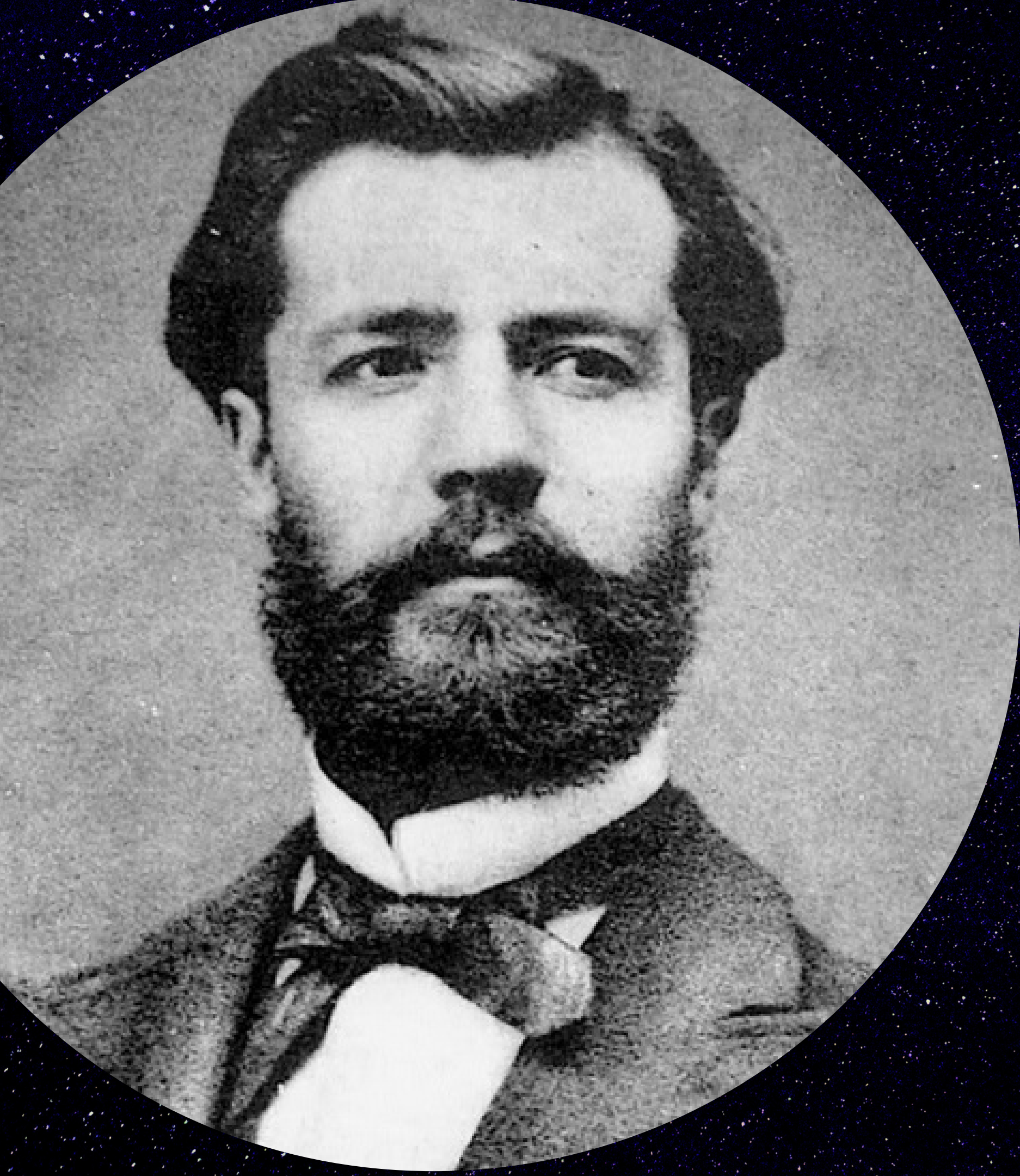
---



Deborah Simonian, Emily Domingues, Jennifer Melo, Maria Fernanda Lentini,  
Sthefane Barros e Ysabella Visinho

# CONTEXTO HISTÓRICO

- Revolução industrial;
- **1780 a 1860: 1ª Revolução Industrial;**
- **1860 a 1914: 2ª Revolução Industrial;**
- Mudanças das relações de trabalho;
- Aparecimento das empresas modernas e dos desafios da sua administração.



# FUNDADOR DA TEORIA

Henri Fayol  
(1841 – 1925)

# QUEM FOI HENRI FAYOL?

- **Jules Henri Fayol** foi engenheiro, empresário, escritor, formando na França;
- Foi **criador da Teoria Administrativa**, que integra a Teoria Clássica da Administração e que lhe rendeu o título de **pai da Escola Clássica de Administração**;
- Em 1888, Fayol trabalhou como **diretor** em uma mineradora de carvão que estava quase falindo, assumindo o desafio de livrá-la da falência. Ele conseguiu restabeecer a saúde financeira da companhia.

# QUEM FOI HENRI FAYOL?

- Em 1916, seus conhecimentos são explicados na obra “Administration Industrielle et Generale” (**Administração Industrial Geral**), dando sustentação à Teoria Administrativa e a seus 14 princípios básicos de gestão;
- Fayol também criou o **Centro de Estudos Administrativos**, onde se reuniam semanalmente pessoas interessadas na administração de negócios comerciais, industriais e governamentais, contribuindo para a difusão das doutrinas administrativas;
- Fayol sempre afirmava que seu êxito se devia não só às suas qualidades pessoais, mas aos **métodos** que empregava.

O Fayol foi o primeiro teórico a defender que dentro de uma empresa a função do administrador era essencial para aumentar a eficiência da produção.

A TEORIA GERAL OU CLÁSSICA DA  
ADMINISTRAÇÃO TEM COMO PRINCIPAL  
TEÓRICO O HENRI FAYOL.

# MAS O QUE DIZ ESSA TEORIA?

Que a eficiência no processo produtivo está na forma como a organização se estrutura, na articulação entre os diferentes setores e principalmente nas funções administrativas.

**TEORIA  
CLÁSSICA DA  
ADMINISTRAÇÃO**

**ÊNFASE**

**Na estrutura  
organizacional e na  
busca pela máxima  
eficiência**

**ENFOQUE**

**Na organização  
formal e nas  
funções da  
administração**



**Fayol assegurava que a administração dentro de uma empresa:**

**Envolve 14 princípios gerais e 5 funções administrativas.**

Além disso, para Fayol, as atividades ou operações de toda e qualquer empresa poderiam ser divididas em seis grupos (dentre os quais está a função administrativa), conforme descrito a seguir:

# AS FUNÇÕES DA EMPRESA NA VISÃO DE FAYOL

O conjunto de operações de toda empresa pode ser dividido em seis grupos:

- **Técnica:** função de produção e de operações;
- **Comercial:** compras, vendas e permutas;
- **Financeira:** captação e bom uso do capital;
- **De segurança:** preservação e proteção de bens e de pessoas;
- **Contábil:** envolve controles e registros (inventários, balanços, preços de custo e estatísticas);
- **Administrativa:** integração das operações da organização. Sendo elas: planejamento, organização, direção ou comando, coordenação e controle.

Esses seis grupos de operações são observáveis em qualquer empresa, sendo ela simples ou complexa, pequena ou grande.

# AS FUNÇÕES DA EMPRESA NA VISÃO DE FAYOL

---

Função  
administrativa



Processo  
administrativo  
(universal)

- Prever;
  - Organizar;
  - Comandar;
  - Coordenar;
  - Controlar.
-

# OS 14 PRINCÍPIOS DE FAYOL

- 1 - Divisão do trabalho;
- 2 - Autoridade e responsabilidade;
- 3 - Disciplina;
- 4 - Unidade de comando;
- 5 - Unidade de direção;
- 6 - Subordinação do interesse particular ao geral;
- 7 - Remuneração do pessoal;
- 8 - Centralização;
- 9 - Cadeia Hierárquica;
- 10 - Ordem;
- 11 - Equidade;
- 12 - Estabilidade de pessoal;
- 13 - Iniciativa;
- 14 - Espírito de equipe.

Vídeo sobre os 14 princípios: <https://www.youtube.com/watch?v=svRaUEQCzCY>

# DIFERENÇA ENTRE TAYLOR E FAYOL

## TAYLOR

- Focalizava as atividades nos **níveis mais baixos da organização** -> o resultado final depende da produção e dos operários;
- **Supervisão funcional;**
- **Padronização dos métodos de trabalho:** Racionalização -> para que todos fizessem o trabalho da mesma forma em um tempo mais curto.

## FAYOL

- A administração era encarada sob o ponto de vista do executivo de **nível mais alto** -> os resultados dependiam da gerência;
- Unidade de **comando única**, evitando contra-ordens;
- **Divisão do trabalho e especialização de tarefas** -> Aumento na produção.

# APLICAÇÃO E LIMITAÇÕES DA TEORIA CLÁSSICA

- A Teoria Clássica nasceu em um contexto de estabilidade;
- Em um mundo globalizado, com mudanças constantes, essa abordagem pode ser vista como rígida e conservadora;
- Fayol tem uma visão mecanicista da organização e ela é tida como um sistema fechado, que pouco interage com o ambiente externo;

# APLICAÇÃO E LIMITAÇÕES DA TEORIA CLÁSSICA

- Mesmo assim, muitos conceitos da Teoria Clássica são utilizados até hoje na gestão de organizações, por exemplo, a divisão do trabalho para aumentar a eficácia e a eficiência, mesmo que adaptados ao novo contexto (com mais flexibilidade);
- Princípios que envolvem remuneração, estabilidade e espírito de equipe também fazem sentido em todos os tipos de organizações até hoje;
- Importância de cursos e carreiras voltadas à gestão de organizações.

# REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

CHIAVENATO, Idalberto. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. 7. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.

PRINCÍPIOS de Fayol: O que são, importância e como aplicar. São Paulo, 01 de setembro de 2020. Disponível em: <<https://fia.com.br/blog/principios-de-fayol/#>>. Acesso em 29 de agosto de 2022.

RIBEIRO, Antônio de L. Teorias da administração. Disponível em: Minha Biblioteca, (3ª edição). Editora Saraiva, 2016.

SILVA, Reinaldo Oliveira Teorias da administração / Reinaldo Oliveira Silva. – 3. ed. – São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2013

TEORIA Clássica da Administração || Henri Fayol || Funções, Princípios, Críticas e muito + || Aula 6. [S. l.: s. n.], 2017. 1 vídeo (7 min). Disponível em: <<https://www.youtube.com/watch?v=svRaUEQCzCY>>. Acesso em: 27 agosto 2022.

VECINA NETO, Gonzalo. Noções de Administração Hospitalar. *In*: LACERDA, Rúbia Aparecida. **Infecção hospitalar e suas interfaces na área da saúde**. São Paulo: Atheneu. p. 1691-1699.