

**ACORDO DE RESULTADOS CELEBRADO ENTRE O PREFEITO DE OSASCO E A SECRETARIA DE ESPORTE, RECREAÇÃO E LAZER DE OSASCO, COM A INTERVENIÊNCIA DA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DE OSASCO**

A **Prefeitura de Osasco**, representada pelo **Prefeito Municipal**, Sr. Jorge Lapas, tendo como interveniente a **Secretaria de Planejamento e Gestão de Osasco – SEPLAG**, representada pela Secretária Sra. Dulce Helena Cazzuni, doravante denominados **ACORDANTES**, e a **Secretaria de Esporte, Recreação e Lazer de Osasco**, representada pelo Secretário Sr. Severino Ferreira dos Santos, doravante denominado **ACORDADO**, ajustam entre si o presente **ACORDO DE RESULTADOS**, mediante as seguintes cláusulas e condições:

**CLÁUSULA PRIMEIRA – DO OBJETO E DA FINALIDADE**

O presente Acordo tem por objeto a pactuação dos resultados previstos no Planejamento Estratégico da Prefeitura de Osasco 2014-2017 e no Plano Plurianual 2014-2017. Todos estes documentos refletem o planejamento estratégico e a organização dos recursos e esforços da administração pública municipal e da sociedade em direção a uma visão de futuro para a cidade de Osasco.

Constituem-se objeto de pactuação:

- a) Comprometimento com o alcance dos objetivos estratégicos;
- b) Comprometimento com as prioridades de governo;
- c) Execução dos projetos estratégicos;

Todos estes objetos de pactuação se encontram detalhados nos ANEXOS deste instrumento.

**CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES DO ACORDADO**

De acordo com o presente instrumento, obriga-se o ACORDADO a:

- I. Alcançar os resultados pactuados e executar as prioridades de governo e projetos estratégicos previstos neste Acordo de Resultados e detalhados nos ANEXOS;
- II. Utilizar os recursos previstos no PPA 2014-2017 para o cumprimento dos objetivos e resultados pactuados neste Acordo de Resultados;
- III. Participar de reuniões e salas de situação convocadas pelo **Prefeito** e/ou pela **SEPLAG**;

- IV. Alimentar o Sistema **MONITORA OSASCO** elaborado com a finalidade de monitorar as iniciativas constantes neste Acordo de Resultados;
- V. Fornecer planilhas gerenciais e relatórios de execução a respeito dos projetos estratégicos ao **Prefeito** e à **SEPLAG**;
- VI. Garantir a precisão e a veracidade das informações apresentadas, especialmente nos indicadores de desempenho, planilhas gerenciais e relatórios de execução;
- VII. Identificar e sinalizar processos críticos, riscos e restrições que inibam o avanço dos objetivos, indicadores, prioridades e projetos estratégicos pactuados neste instrumento;
- VIII. Prestar as informações adicionais solicitadas pelo **Prefeito** e pela **SEPLAG** e disponibilizar documentos que comprovem as mesmas quando necessário.

### **CLÁUSULA TERCEIRA – DAS OBRIGAÇÕES DOS ACORDANTES**

As obrigações do ACORDANTE, **Prefeito de Osasco**, nesse Acordo de Resultados são delegadas à **Secretaria de Planejamento e Gestão de Osasco - SEPLAG**.

De acordo com o presente instrumento, cabe aos ACORDANTES:

- I. Supervisionar e monitorar a execução deste Acordo de Resultados;
- II. Aprovar a conformidade e adequação técnicas das eventuais alterações no Acordo de Resultados;
- III. Subsidiar a elaboração de planilhas gerenciais e relatórios de execução a partir de dados fornecidos pelo ACORDADO;
- IV. Convocar, organizar e realizar reuniões e salas de situação para acompanhamento dos resultados previstos neste instrumento;
- V. Estabelecer, com ao acordado, metas exequíveis e alinhadas com os produtos pactuados;
- VI. Garantir a presença e participação de representantes da equipe da **SEPLAG**, especialmente do Departamento de Gestão, Acompanhamento de Resultados e Orçamento Público e do Departamento de Fortalecimento Institucional, nas reuniões e salas de situação a serem realizadas com o ACORDADO.

### **CLÁUSULA QUARTA - DOS RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS**

Os recursos orçamentários e financeiros necessários ao cumprimento do presente Acordo de Resultados estão estabelecidos pelo Plano Plurianual de Osasco 2014-2017 e nas respectivas Leis Orçamentárias Anuais.

## **CLÁUSULA QUINTA – DO MONITORAMENTO E DA AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS**

O monitoramento do desempenho do **ACORDADO** será feito por meio de encontros entre os signatários do presente acordo e pela equipe dos seguintes departamentos da **SEPLAG**:

- I. Departamento de Planejamento Estratégico;
- II. Departamento de Gestão, Acompanhamento de Resultados e Orçamento Público;
- III. Departamento de Fortalecimento Institucional;
- IV. Departamento de Estudos e Pesquisas, Indicadores e Sistemas Informatizados.

Além disso, a depender da etapa de monitoramento e avaliação a ser analisada, se prevê a participação de outras Secretarias relacionadas ao tema objeto da discussão. No caso de projetos estratégicos que envolvam obras de construção, reforma, ou ampliação, as fases de projeto até a conclusão da obra estarão sob a responsabilidade da Secretaria de Serviços e Obras.

De forma a subsidiar os encontros, também serão utilizadas informações do Sistema **MONITORA OSASCO**, de planilhas gerenciais e relatórios de execução.

## **CLÁUSULA SEXTA – DA VIGÊNCIA, PRORROGAÇÃO E REVISÃO**

O presente Acordo de Resultados tem validade de 2014-2016 e é recomendável para os 12 meses posteriores a este período (2017). O ACORDO vigorará a partir da data de sua assinatura. Se necessária, a revisão do Acordo de Resultados será anual, podendo ocorrer em menor prazo, quando constatada a necessidade pelas partes.

A necessidade de revisão do Acordo de Resultados deverá ser especialmente avaliada nas seguintes hipóteses:

- I. Expressa recomendação para sua revisão pelo Prefeito;
- II. Surgimento de novas políticas governamentais que inviabilizem a execução do Acordo de Resultados nas condições pactuadas;
- III. Alterações relevantes de ordem orçamentário-financeira, principalmente na hipótese de contingenciamento motivado por alterações do quadro macroeconômico.

- IV. Fatores críticos externos que impeçam, atrasem ou modifiquem os projetos, como aprovação de financiamento em outras instâncias, licenciamento por órgãos ou agências reguladoras entre outros.

Osasco, 04 de fevereiro de 2014.

**Jorge Lapas**

Prefeito do Município de Osasco

**Severino Ferreira dos Santos**

Secretário de Esporte, Recreação e Lazer de Osasco

**Dulce Helena Cazzuni**

Secretária de Planejamento de Gestão de Osasco

## ANEXO I

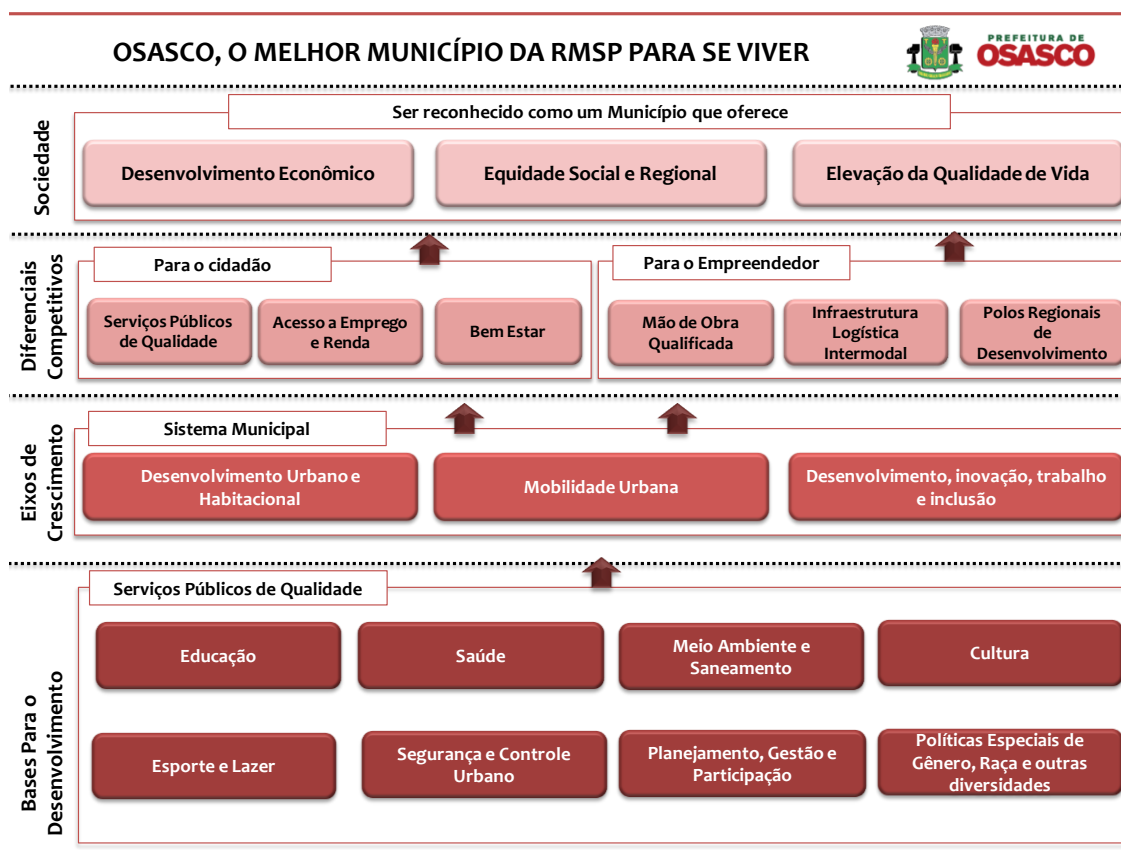
### DETALHAMENTO DOS OBJETIVOS, PRIORIDADES, PROJETOS ESTRATÉGICOS E INDICADORES DE DESEMPENHO

A seguir serão apresentados o mapa estratégico, os objetivos estratégicos, as prioridades de governo, os projetos estratégicos e os indicadores de desempenho da Secretaria de Esporte, Recreação e Lazer de Osasco que balizam o presente Acordo de Resultados.

#### 1.1 – Mapa estratégico da Prefeitura de Osasco

O Mapa Estratégico da Prefeitura de Osasco 2014-2017 (Figura 1) é uma agenda comum que envolve responsabilidades para as equipes de todos os órgãos do poder executivo municipal. Foram constituídos a partir de uma visão de futuro para a cidade focada nos seguintes atributos: desenvolvimento econômico; equidade social e regional e elevação da qualidade de vida da população. No Mapa está representada a relação entre os eixos temáticos, objeto dos acordos de resultado e a visão de futuro almejada para a cidade.

**Figura 1 – Mapa Estratégico da Prefeitura de Osasco/SP**



Fonte: PMO

## 1.2 – Iniciativas estratégicas da Secretaria de Esporte, Recreação e Lazer de Osasco

A Secretaria de **Esporte, Recreação e Lazer** de Osasco participa do Mapa Estratégico da Prefeitura 2014-2017 a partir do eixo **Esporte e Lazer**. O presente Acordo de Resultados prevê o comprometimento do ACORDADO para alcançar os objetivos descritos no Quadro Estratégico (Quadro 1) a seguir e detalhados ao longo deste anexo.

Os **objetivos estratégicos** são o centro do planejamento estratégico e direcionam o desempenho organizacional uma vez que representam o resultado que se pretende alcançar durante esta gestão, dentro de cada eixo do Mapa Estratégico. Para alcançar os objetivos foram definidas as **prioridades de governo**, que, por sua vez, são desdobradas em um conjunto de **projetos estratégicos**. O alcance dos objetivos estratégicos é mensurado através dos **indicadores**, que permitem acompanhar o alcance das metas, identificar avanços, melhorias de qualidade, correção de problemas, necessidades de mudança etc.

**Quadro 1 – Quadro estratégico da Secretaria de Esporte, Recreação e Lazer de Osasco – 2014-2017**

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATEGICO	PRIORIDADE	PROJETO ESTRATEGICO		
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Número de modalidades esportivas de alto rendimento com estrutura adequada.</li> <li>■ Número de participantes em associações e ligas.</li> <li>■ Número de atletas de Osasco com bolsa ou patrocínio para a prática do esporte.</li> </ul>	<b>Incentivar a prática do esporte amador e de alto rendimento</b>	Ampliar a oferta de espaços de esporte e lazer por meio da construção e adequação de equipamentos públicos.	Construção de novos espaços esportivos (Ives Tafarello; Centro Iniciação Esportiva Vila Ayrosa; CEU das Artes; Centro Olímpico) e academias ao ar livre.		
			Reforma e/ou manutenção de espaços esportivos.		
				Incentivar esporte amador por meio do fomento às associações esportivas e de eventos e competições locais e regionais.	Fomentar campeonatos e torneios e realização da Olimpíada Esportiva.
					Ampliação do número de ligas conveniadas.
				Incentivar esporte de alto rendimento por meio de parcerias com escolas públicas municipais e com outras entidades da sociedade civil.	Ampliação de convênio com clubes da cidade filiados a federações e/ou confederações esportivas.
					Meia Maratona Internacional.
					Ações de incentivo à detecção e aprimoramento de novos talentos esportivos.
					Jogos Escolares
					Olimpíada Escolar
					Organização de delegação para Jogos Regionais.
			Organização de delegação para Jogos Abertos.		
			Sedar os Jogos Regionais e Jogos Regionais dos Idosos (JORI)		

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATEGICO	PRIORIDADE	PROJETO ESTRATEGICO
		Preparar espaços para abrigar países que participarão dos jogos olímpicos	<p>Uso dos espaços para a criação de Centros de Excelência nas Modalidades (Judô, Ginástica Artística, Voleibol, Natação)</p> <p>Preparação de Servidores na Língua Inglesa para o recebimento de delegações em fase de treinamento para os Jogos Olímpicos 2016.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Quantidade de ações desenvolvidas em programas de práticas esportivas e lazer.</li> <li>■ Proporção de Espaços adequados às práticas de lazer, corporais e esportivas.</li> </ul>	<b>Ampliar o acesso ao lazer, práticas corporais e esportivas</b>	<p>Desenvolver ações de incentivo a prática esportiva e de lazer (Programa Osasco em Movimento, escolinhas esportivas e Programa Esporte e Lazer da Cidade)</p> <p>Criar um Plano Municipal do Esporte, Recreação e Lazer do Município de Osasco.</p>	<p>Organização de delegação para Jogos Abertos do Idoso.</p> <p>Organização de delegação para Jogos Regionais do Idoso.</p> <p>Projeto Osasco em Movimento</p> <p>Olimpíada do Funcionalismo Público.</p> <p>Projeto Lazer em Movimento.</p> <p>Projeto Esporte e Lazer da Cidade.</p> <p>Passeio Ciclístico.</p> <p>Plano Municipal do Esporte, Recreação e Lazer do município de Osasco.</p>



### 1.2.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os objetivos estratégicos são a base do planejamento estratégico e definem “o que deve ser feito” para Osasco se tornar o melhor município da RMSP para se viver. Abaixo são apresentadas a descrição dos objetivos estratégicos Secretaria de Esporte, Recreação e Lazer (Quadro 2) e seus respectivos escopos.

**Quadro 2 – Descrição dos objetivos estratégicos e escopos**

EIXO	OBJETIVOS	ESCOPO
Esporte	Incentivar a prática do esporte amador e de alto rendimento	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Oferecer as condições necessárias para a atração e realização da prática esportiva, garantindo espaços e equipamentos adequados, assim como outros subsídios aos atletas.</li> <li>■ Produzir mecanismos que fomentem a criação de associações esportivas.</li> <li>■ Facilitar parcerias que promovam a participação da iniciativa privada no desenvolvimento das práticas esportivas de alto rendimento.</li> <li>■ Elaborar um sistema adequado para detectar jovens talentos na área do esporte e atrair especialistas.</li> </ul>
Esporte	Ampliar o acesso ao lazer, práticas corporais e esportivas	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Trata-se de estabelecer uma gestão pública estratégica que atue no diagnóstico, planejamento, manutenção, segurança e melhorias para o uso das áreas destinadas ao esporte e lazer.</li> <li>■ Deve ampliar o acesso ao esporte e lazer para a população por meio de contratação e disponibilização de profissionais da área de educação física.</li> </ul>

### 1.2.2 INDICADORES DE DESEMPENHO

Os indicadores são mecanismos para avaliar se os objetivos estratégicos estão sendo atingidos, ou seja, é o “como medimos”, sendo assim uma ferramenta importante para monitorar em que posição estamos em relação aos objetivos propostos, sugerindo os ajustes necessários para o processo de tomada de decisão.

Para garantir o monitoramento do desempenho, optou-se por definir metas anuais para cada indicador, de acordo com o andamento dos objetivos. O Quadro 3 apresenta os indicadores da Secretaria de Esporte, Recreação e Lazer com os objetivos que mensura e suas metas para os anos 2014-2017:

**Quadro 3 – Indicadores de Desempenho**

OBJETIVOS	INDICADOR	META 2014	META 2015	META 2016	META 2017
Incentivar a prática do esporte amador e de alto rendimento.	Número de modalidades esportivas de alto rendimento com estrutura adequada.	8	10	10	10
	Número de participantes em associações e ligas.	8.000	9.000	10.000	11.000
	Número de atletas de Osasco com bolsa ou patrocínio para a prática do esporte.	150	160	180	200
Ampliar o acesso ao lazer, práticas corporais e esportivas.	Quantidade de ações desenvolvidas em programas de práticas esportivas e lazer.	20	24	24	24
	Proporção de espaços adequados às práticas de lazer, corporais e esportivas.	35	50	70	70

### 1.3 PROJETOS ESTRATÉGICOS

Os projetos estratégicos dizem “como faremos” para alcançar os objetivos estratégicos a que se refere o planejamento estratégico. Cada projeto possui um propósito e um resultado esperado. O Quadro 4 demonstra os projetos estratégicos sob responsabilidade da Secretaria de Esporte, Recreação e Lazer, assim como seus propósitos e resultados esperados. Alguns deles já foram concluídos ou são ações contínuas que estão em execução. Em ambos os casos pode-se observar esta situação em marcação específica.

**Quadro 4 – Projetos Estratégicos**

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Construção de novos espaços esportivos.	Ampliar a oferta de infraestrutura de equipamento público esportivo qualificado, incentivando a iniciação esportiva e a realização de programas e ações culturais, práticas esportivas e de lazer, formação e qualificação para o mercado de trabalho, serviços sócio assistenciais, políticas de prevenção à violência e inclusão digital.	Ives Tafarello; Centro Iniciação Esportiva Vila Ayrosa; CEU das Artes; Centro Olímpico e academias ao ar livre.  Projeto em execução
Reforma e/ou manutenção de espaços esportivos.	Ampliar a oferta de infraestrutura de equipamento público esportivo.	15 espaços esportivos reformados.  Projeto em execução
Fomentar campeonatos e torneios e realização da Olimpíada Esportiva.	Atender 10.000 em ao menos 15 modalidades.	Estímulo ao esporte amador nas diversas modalidades atuantes.  Projeto em execução
Ampliação do número de ligas conveniadas.	Atender 11.000 em ao menos 7 modalidades de esporte amador	Estímulo ao esporte amador nas modalidades contempladas com ligas.  Projeto em execução
Ampliação de convênio com clubes da cidade filiados a federações e/ou confederações esportivas	Participação nas federações e confederações esportivas nas modalidades: ginástica artística; natação, atletismo; futsal; voleibol; basquetebol; judô e outras artes marciais; etc.	Destacar Osasco no cenário esportivo nacional e internacional. Envolve cerca de 500 atletas e cerca de 10.000 torcedores/mês.  Projeto em execução

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Meia Maratona Internacional	Corrida de rua com participação de atletas de renome nacional e internacional	Destacar Osasco no cenário esportivo nacional e internacional (pode envolver até 3.000 corredores de rua).
Ações de incentivo à detecção e aprimoramento de novos talentos esportivos	Organização de centros de formação esportiva por modalidade com aquisição de equipamentos e oferta de transporte e alimentação para os jovens em trabalho de aperfeiçoamento técnico esportivo.	Disponibilizar 15 vagas em 14 modalidades, e com isso disponibilizar 210 vagas.  <b>Projeto em execução</b>
Jogos Escolares	Campeonato de Futsal envolvendo as Escolas Municipais, Estaduais e Particulares (jovens de 12 a 14 anos)	N/D
Olimpíada Escolar	Parceria entre secretaria da Educação e SEREL (e escolas particulares de ensino fundamental), instituindo processo de investigação e detecção de talentos esportivos entre os estudantes.	Processo investigativo de detecção de talentos observando os 36.000 estudantes da rede de ensino fundamental do município, e também nos estudantes da rede particular.  <b>Projeto em execução</b>
Organização de delegação para Jogos Regionais	Formar delegação esportiva composta por até 30 modalidades diferentes, com oferta de material esportivo, de escritório e de manutenção; material de alojamento; alimentação; transporte e outros visando participação nos jogos Regionais do Estado de São Paulo.	Enviar delegação com cerca de 450 membros (atletas, técnicos, fisioterapeutas e pessoal de apoio, visando o acesso a primeira divisão do estado de São Paulo/entre os oito primeiros da 1ª Região Esportiva).  <b>Projeto em execução</b>
Organização de delegação para Jogos Abertos	Formar delegação esportiva composta pelos classificados nos Jogos Regionais, e nas modalidades exclusivas dos jogos abertos, com oferta de material esportivo, de escritório e de manutenção; material de alojamento; alimentação; transporte e outros visando participação nos jogos Abertos do Estado de São Paulo.	Enviar delegação com cerca de 300 membros (atletas, técnicos, fisioterapeutas e pessoal de apoio, visando permanecer entre os 15 primeiros na segunda divisão do estado de São Paulo).  <b>Projeto em execução</b>

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Sediar Jogos Regionais e JORI (Idosos)	Trazer para a cidade de Osasco o principal evento esportivo regional.	Participação de 33 delegações e 10.000 atletas nos Jogos Regionais e 4.000 nos JORI.  <b>Projeto executado!</b> 
Uso dos espaços para a criação de Centros de Excelência nas Modalidades (Judô, Ginástica Artística, Voleibol, Natação)	Equipamento e Incentivo às Modalidades Olímpicas	4 espaços sendo utilizados por delegações internacionais.  <b>Projeto em execução</b>
Preparação de Servidores na Língua Inglesa para o recebimento de delegações em fase de treinamento para os Jogos Olímpicos 2016.	Instrumentalização de Língua Inglesa para atender às delegações estrangeiras	50 servidores capacitados.  <b>Projeto em execução</b>
Organização de delegação para Jogos Abertos do Idoso	Composição de delegação esportiva (12 modalidades esportivas) representativa do município visando participação em competição esportiva estadual	Formar elemento motivador da longevidade com idoso ativo e atuante.  <b>Projeto em execução</b>
Organização de delegação para Jogos Regionais do Idoso	Composição de delegação esportiva representativa do município visando participação em competição esportiva estadual (composta pelos classificados nos Jogos Regionais).	Formar elemento motivador da longevidade com idoso ativo e atuante.  <b>Projeto em execução</b>
Projeto Osasco em Movimento	Estimulo a população á prática de atividade física, voltado preferencialmente ao idoso.	Em 50 pontos diferentes da cidade, alcançar a meta de atender 5.000 pessoas.  <b>Projeto em execução</b>
Olimpíada do Funcionalismo Público	Estimulo ao conagraçamento e à convivência dos servidores públicos, por meio de jogos esportivos.	Envolver cerca de 1.000 servidores em diversas modalidades esportivas.

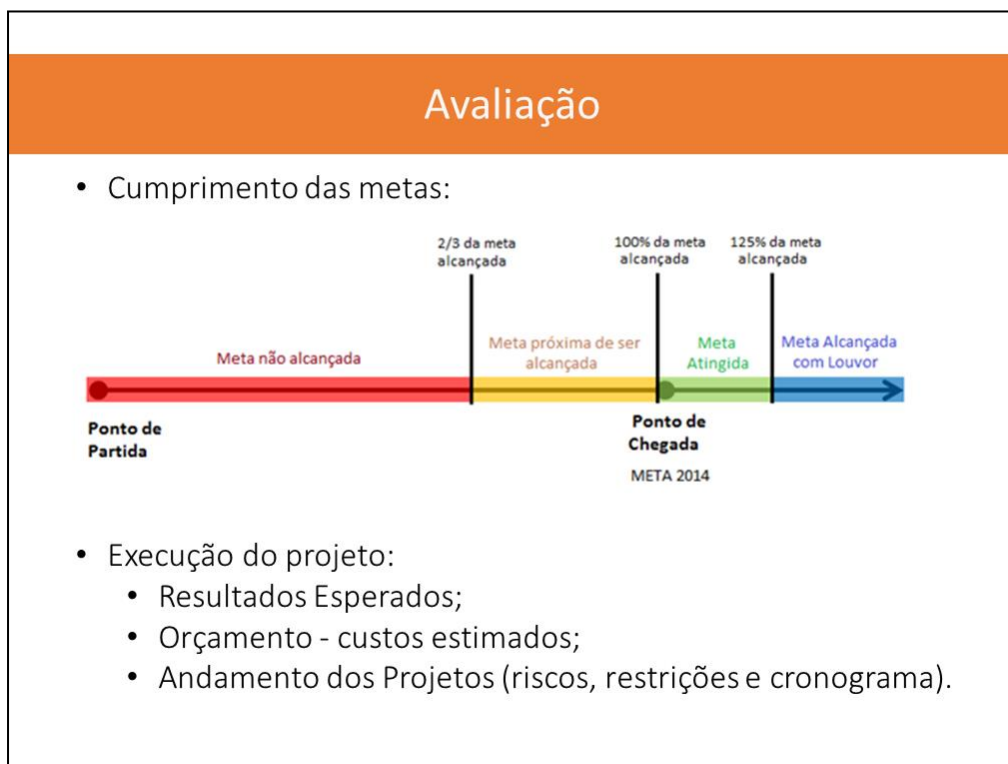
PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Projeto Lazer em Movimento	Atividade esportiva e de lazer nos diversos bairros da cidade aos finais de semana.	Estímulo ao hábito de práticas corporais saudáveis e opção de lazer e convivência nos bairros periféricos (atender cerca de 2.000 pessoas a cada evento).  <b>Projeto em execução</b>
Projeto Esporte e Lazer da Cidade	Promover atividades educativas de esporte recreativo e lazer, incluindo criação de identidade cultural, para crianças, adolescentes, jovens, adultos, idosos e pessoas com deficiências, em núcleos com atividades sistemáticas e eventos.	Em 16 pontos diferentes da cidade, alcançar a meta de atender 3.200 pessoas nas atividades sistemáticas e 32.000 em eventos.  <b>Projeto em execução</b>
Passeio Ciclístico	Encontro de ciclista saindo em caravana e percorrendo trechos pré-estabelecidos na cidade. Além de atividade de lazer, pretende estimular a percepção em novas alternativas de transportes sustentáveis para o meio ambiente, para a economia e para a sociedade.	Objetivo de chamar a atenção da população para os cuidados com o meio ambiente, além de incentivar o uso da bicicleta, envolvendo até 3.000 pessoas em cada edição do passeio.
Plano Municipal do Esporte, Recreação e Lazer do Município de Osasco.	Terá a função de fazer os planejamentos de longo, médio e curto prazo para o aprimoramento esportivo da cidade.	Envolver camadas progressivamente maiores da população nas atividades esportivas e torcidas, superando a marca de 150.000 pessoas no município participando de algum tipo esporte.

N/D – Não Disponível

## ANEXO II Critérios de Avaliação

Para possibilitar uma análise dos resultados alcançados, assim como o acompanhamento contínuo da evolução dos objetivos e projetos estratégicos, será realizada – semestralmente – uma avaliação de como a execução das políticas públicas se apresentam em relação aos instrumentos do planejamento estratégico.

Serão avaliados o conjunto de **indicadores** – de acordo com suas metas – e os **projetos**, a partir do atingimento de seus resultados esperados, seu andamento e execução orçamentária. A avaliação dos indicadores se dará a partir da diferença entre a meta alcançada e a meta estipulada para o exercício. Já os projetos sofrerão uma análise em relação ao que se pretendia atingir no período em questão (resultado esperado); ao quanto o projeto cumpriu o cronograma e passou ileso a riscos e restrições durante a sua execução (andamento); e do cumprimento da programação de gastos para o período de avaliação (execução orçamentária).



Serão publicados, ao longo da execução do presente ACORDO DE RESULTADOS, relatórios com os resultados preliminares do andamento dos projetos estratégicos bem como dos indicadores de desempenho. Adicionalmente, serão disponibilizados relatórios de avaliação da estratégia, contendo informações analíticas sobre o andamento do presente ACORDO DE RESULTADOS.