



E hoje?

Business Model Canvas

O que é um canvas?

- É um mapa, uma forma de resumir e esboçar os pontos-chave de um determinado negócio.
- A proposta de *Osterwalder* permite elaborar um descritivo de forma objetiva para responder as seguintes perguntas:
 - ✓ Qual é o seu negócio?
 - ✓ Para quem?
 - ✓ Como você fará isso?
 - ✓ Quanto custa?
 - ✓ Quanto você receberá por isso?

O que é um modelo de negócio?

- É a forma como uma organização cria, entrega e captura valor.
 - ✓ Quem são seus clientes?
 - ✓ O que vendem?
 - ✓ De onde vem a receita?

Parceiros-Chave	Atividades-chave	Proposição de Valor	Relacionamento com o cliente	Segmento de clientes
Quem te ajuda ? Todos que ajudam sua empresa a funcionar.	O que você faz? Atividades principais que sua empresa faz.	O que você entrega para o cliente? Qual o seu diferencial? Todos os valores importantes que você entrega para o cliente como diferencial.	Como a empresa conquista seus clientes? Nível de relacionamento com os clientes.	Quem são os seus clientes? Qual é o perfil deles? Como estão agrupados e onde estão localizados?
	Recursos-chave		Canais	
	O que você tem? São todos os recursos que sua empresa possui para trabalhar.		Por onde seus clientes aquirem seus produtos?	
Fonte de custos		Fontes de Receita		
Quais são seus custos? Todos os custos incorridos na atividade fim da empresa.		De onde você obtém capital? Todas as fontes de receitas da sua empresa.		

BMC é um tipo de plano de negócios

- Entre os defensores, há os que gritam que o BMC substitui o plano de negócio.
- Do ponto de vista lógico, o BMC é um tipo de plano de negócio.
- Em algumas situações, o BMC e o plano de negócio tradicional se complementam.
- Fuja dos extremismos e das polêmicas: como tudo aquilo que se torna muito popular,
 - há os grandes defensores (que só enxergam os benefícios)
 - e os grandes críticos (que só enxergam as falhas) do BMC.
 - O BMC é uma excelente ferramenta que pode ser utilizada com outras.

**Marcelo Nakagawa - Professor e Coordenador
do Centro de Empreendedorismo do Insper**