

BrasilAgro

Estudo de Caso

Prof. Dr. Marcos Fava Neves

Faculdade de Administração (FEA/RP) – Universidade de São Paulo, desde 1995

Escola de Administração de Empresas (EAESP/FGV), desde 2018

Center for Agricultural Business - Purdue University (Indiana/USA), desde 2013

PAA – FAUBA – Universidade de Buenos Aires, desde 2006

Criador da Markestrat (www.markestrat.com.br) em 2004

Especialista em planejamento estratégico no agronegócio

www.doutoragro.com

brasilagro



**Doutor
Agro**

Institucional e Modelo de Negócios

Missão

Geração de valor por meio da aquisição, desenvolvimento e operação da terra de maneira sustentável, inovadora e diferenciada.

Visão

Ser a plataforma líder para o investimento e desenvolvimento de terras no Brasil.

Core Business

Aquisição, desenvolvimento, exploração e comercialização de propriedades rurais com aptidão agropecuária.

Sobre a Empresa

- ✓ Uma das maiores proprietárias de terras no Brasil (+ Paraguai) **~215 mil hectares;**
- ✓ **15 fazendas** adquiridas e 4 totalmente vendidas (desde 2006);
- ✓ Principal vetor financeiro é a **valorização da propriedade rural** (geração de caixa por área);
- ✓ Primeira empresa agrícola a abrir capital no **Novo Mercado da B3** e a listar a *ADR (American Depositary Receipts)* na **NYSE (New York Stock Exchange)**.

Breve Resumo da Companhia

Líder no desenvolvimento de terras agrícolas

300.288

hectares
adquiridos

R\$730 milhões na
aquisição de terras no
Brasil e no Paraguai.

data base: 30/06/20

84.958

hectares
vendidos

R\$925 milhões em
vendas de terras com
TIR entre 14% e 27%.

131.200

hectares
desenvolvidos

R\$267 milhões investidos no
desenvolvimento
do portfólio.

153.154

hectares
cultivados

Safra 2019/2020 com
EBITDA de
R\$133 milhões.

Modelo de Negócios

Processo de Transformação da Terra

O desenvolvimento e a valorização das propriedades agrícolas tem como objetivo um aumento da lucratividade por hectare, obtendo o melhor uso e o maior valor possível da terra.



AQUISIÇÃO DE TERRAS

- Terras não desenvolvidas (cerrado)
- Pastagem



TRANSFORMAÇÃO

- Abertura de área
- Correção do solo



AUMENTO DA PRODUTIVIDADE

- Aumento progressivo da produtividade.
- Desenvolvimento da estrutura do solo



TERRA MADURA

- Maturidade do solo
- Alta produtividade

Modelo de Negócios

A companhia tem um modelo de negócios único baseado na criação de valor, pela transformação de áreas e a geração de caixa das nossas operações agrícolas.

TRANSFORMAÇÃO DA TERRA

125,4 mil hectares em 11 anos de operação

O desenvolvimento da terra cria valor por si só, independente da valorização das propriedades agrícolas.

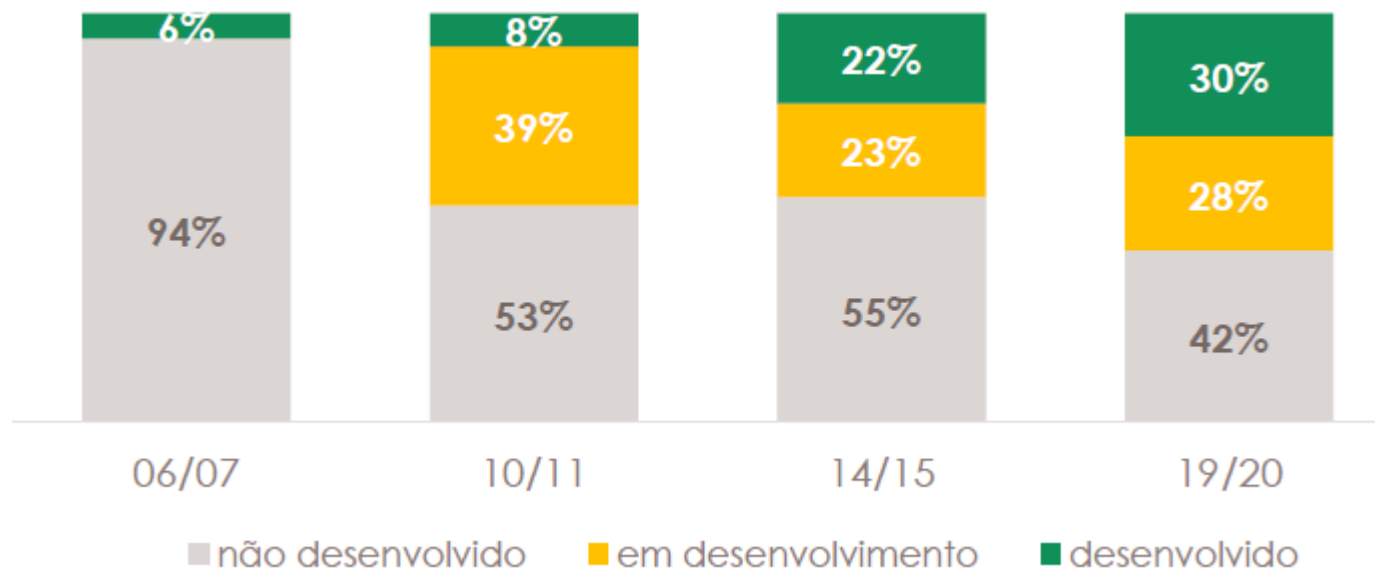


Evolução do Portfólio



Portfólio
avaliado em
R\$1,9 bilhão

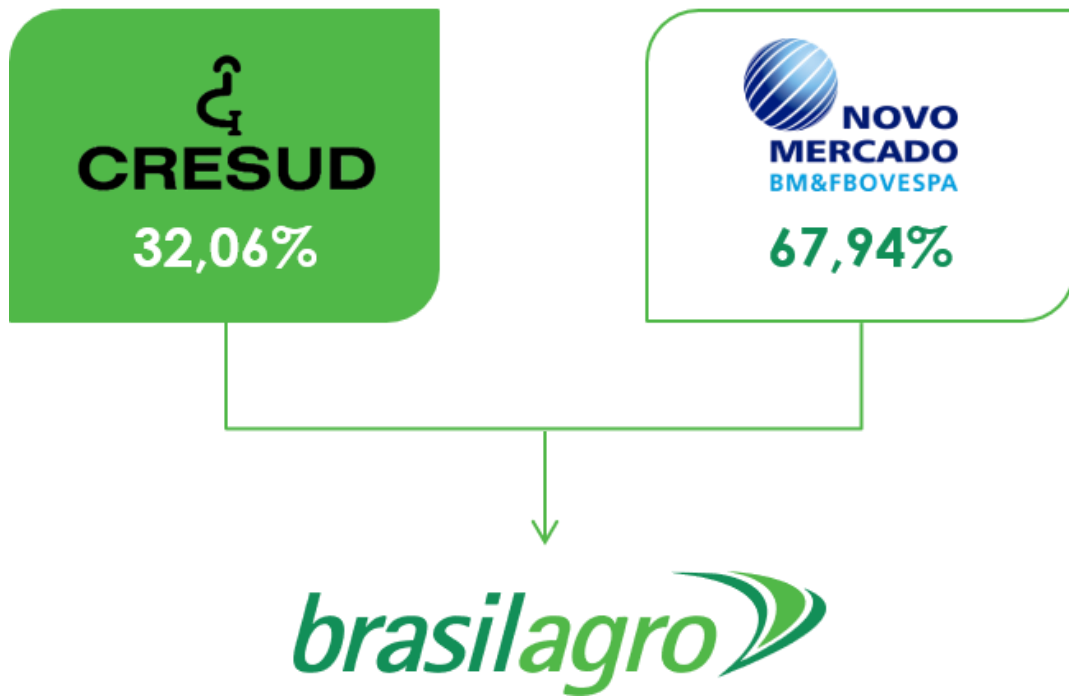
Em 30/06/20 -
Avaliação da Companhia



Estrutura Societária da BrasilAgro

Controlada pelo Grupo Argentino Cresud

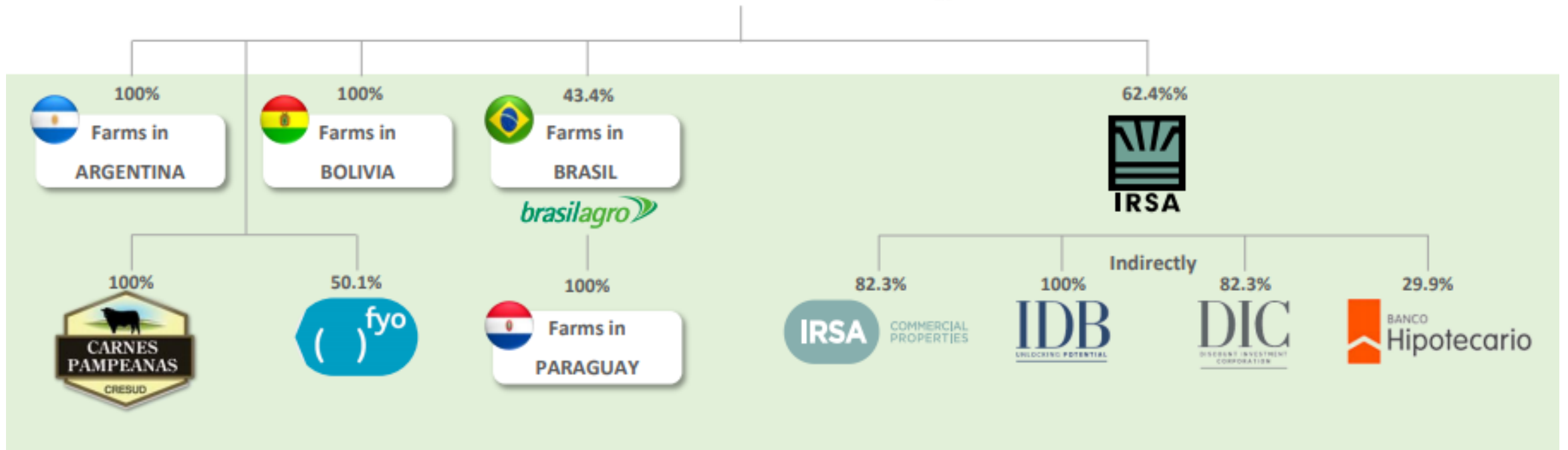
FREE FLOAT



Acionistas	Ações	Participação
Cresud S.A.C.I.F.Y.A. ⁽¹⁾	19.910.800	32,06%
Autonomy Capital	8.269.800	13,32%
Charles River Capital	4.321.900	6,96%
Elie Horn ^(1,2)	3.274.600	5,27%
Tesouraria	2.761.820	4,45%
Outros	23.565.381	37,94%
TOTAL	62.104.301	100,00%

CRESUD: Acionista Fundador com sede na Argentina

Empresas Relacionadas Cresud (BrasilAgro e Fyo estão no portfólio da Cresud)



Desempenho das Ações da BrasilAgro

Em 27 de agosto de 2020 as ações da BrasilAgro (AGRO3) estavam cotadas a R\$21,09, totalizando um valor de mercado para a Companhia de R\$1,3 bilhão e os ADRs (LND) estavam cotados a US\$3,76.



BrasilAgro
BVMF: AGRO3

+ Seguir

21,90 BRL **-0,66 (2,93%)** ↓

28 de out. 16:25 BRT · Exoneração de responsabilidade

Um dia 5 dias 1 mês 6 meses YTD Um ano **5 anos** Máx



Abertura	22,48	Rend. div.	3,23%
Alta	22,50	Fech. ant.	22,56
Baixa	21,65	Alt 52 sem	23,35
Cap. merc.	1,36 bi	Bai 52 sem	13,00
Índice P/L	10,46		

Destques Safra 19/20

Destques

Safra 19/20

315 mil tons de grãos
7,5 mil tons de algodão
2,2 milhões tons de cana
2,5 mil tons de carne produzida

Aquisição de 33.419 ha
Novas Fazendas na Bahia e no Piauí

Venda de 3.199 ha
por **R\$84,7 milhões**
das **Fazendas Jatobá** na Bahia
e **Alto Taquari** no Mato Grosso.

R\$ **177,6 milhões**
EBITDA Ajustado

R\$ **559,1 milhões**
Receita Líquida

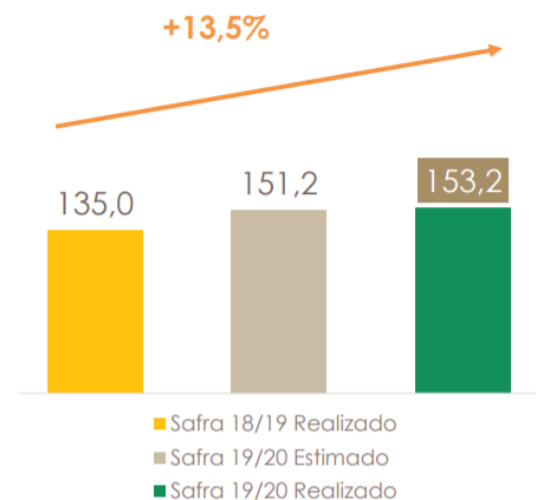
R\$ **119,6 milhões**
Lucro Líquido

Proposta de distribuição de
R\$ **42 milhões** em dividendos

R\$559,1 milhões
Receita Líquida

R\$119,6 milhões
Lucro Líquido

R\$177,6 milhões
EBITDA Ajustado



Portfólio de Propriedades

O portfólio de propriedades da Companhia é composto por 269.065 hectares divididos em seis estados brasileiros e no Paraguai.

PROPRIEDADE	LOCAL	DATA DE AQUISIÇÃO	PROJETO	ÁREA TOTAL (ha)	ÁREA ÚTIL (ha)
1 Fazenda Jatobá	Jaborandi / BA	mar/07	Grãos e Pastagem	14.930	11.590
2 Fazenda Alto Taquari	Alto Taquari / MT	ago/07	Grãos e Cana	5.103	3.503
3 Fazenda Araucária	Mineiros / GO	abr/07	Grãos e Cana	5.534	4.051
4 Fazenda Chaparral	Correntina / BA	nov/07	Grãos e Algodão	37.182	26.444
5 Fazenda Nova Buriti	Bonito de Minas / MG	dez/07	Floresta	24.212	17.846
6 Fazenda Preferência	Baianópolis / BA	set/08	Grãos e Pastagem	17.799	12.410
7 Fazenda Parceria II ⁽¹⁾	Ribeiro Gonçalves / PI	nov/13	Grãos	7.500	7.500
8 Moroti (Paraguai)	Boquerón	dez/13	Grãos e Pastagem	59.585	34.673
9 Fazenda Parceria III ⁽²⁾	Alto Taquari / MT	mai/15	Grãos e Cana	5.624	5.624
10 Fazenda Parceria IV ⁽³⁾	São Raimundo das Mangabeiras / MA	fev/17	Cana-de-açúcar	15.000	15.000
11 Fazenda São José	São Raimundo das Mangabeiras / MA	fev/17	Grãos e Cana	17.566	10.137
12 Fazenda Parceria V ⁽⁴⁾	São Félix do Araguaia / MT	ago/18	Grãos	20.138	20.138
13 Fazenda Arrojadinho ⁽⁵⁾	Jaborandi / BA	jan/20	Grãos	16.642	10.306
14 Fazenda Rio do Meio ⁽⁶⁾	Correntina / BA	jan/20	Grãos	12.288	8.501
15 Parceria VII ⁽⁷⁾	Baixa Grande do Ribeiro / PI	mai/20	Grãos	5.473	5.473
16 Fazenda Serra Grande	Baixa Grande do Ribeiro / PI	mai/20	Grãos	4.489	2.904
Total				269.065	196.100

(1) Parceria de exploração agrícola na fazenda por até 11 safras, podendo chegar até 10 mil hectares.

(2) Parceria de exploração agrícola na fazenda até 31/03/2026.

(3) Parceria de exploração agrícola na fazenda por até 15 anos de plantio de cana-de-açúcar, com opção de renovação por mais 15 anos.

(4) Parceria de exploração agrícola na fazenda por até 10 anos.

(5) Anteriormente denominada Fazenda Parceria VI, adquirida com a incorporação da Agrifirma.

(6) Fazenda adquirida com a incorporação da Agrifirma.

(7) Parceria de exploração agrícola na fazenda por até 10 anos.

brasilagro



- Fazendas vendidas
- Fazendas BrasilAgro
- Fazendas arrendadas

Portfólio de Propriedades



Mix de produtos

SAFRA 2019/2020	
% ÁREA PLANTADA	% EBITDA AGRÍCOLA



19,0% 35,5%
52,0% 37,0%

CANA-DE-
AÇÚCAR



SOJA



16,3% 11,0%
8,0% -1,0%

MILHO



PECUÁRIA



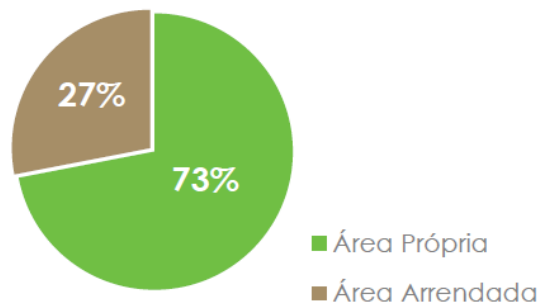
1,1% 1,1%
0,0% -2,0%

ALGODÃO

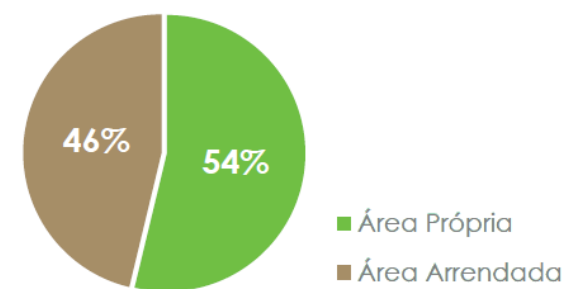


FEIJÃO

Propriedade da terra
(% Área útil)



Área em produção
2019/2020



Avaliação do Portfólio



LOCAL	Área em 30/06/2019 (hectares)	Área em 30/06/2020 (hectares)	Avaliação Interna (R\$ mil)		Avaliação Independente (R\$ mil)		
			30/06/2019	30/06/2020	30/06/2018	31/07/2019 ¹	
Fazenda Jatobá	Bahia	18.073	14.930	231.646	242.503	376.040	192.612
Fazenda Alto Taquari	Mato Grosso	5.291	5.103	174.580	194.504	125.910	127.322
Fazenda Araucária	Goiás	5.534	5.534	163.008	190.276	135.170	141.169
Fazenda Chaparral	Bahia	37.182	37.182	373.014	417.660	397.500	417.717
Fazenda Nova Buriti	Minas Gerais	24.212	24.212	35.822	35.313	23.180	24.167
Fazenda Preferência	Bahia	17.799	17.799	65.172	68.160	61.510	67.671
Fazenda São José	Maranhão	17.566	17.566	211.988	247.572	168.260	175.293
Fazenda Arrojadinho	Bahia	-	16.642	-	88.482	-	84.825
Fazenda Rio do Meio	Bahia	-	12.288	-	123.129	-	120.791
Fazenda Serra Grande	Piauí	-	4.489	-	30.273	-	-
Morofí (Paraguai)	Chaco Paraguai	59.585	59.585	216.018	235.270	190.954	191.331
Total		185.242	215.330	1.471.248	1.873.142	1.478.524	1.542.898

¹ Laudo independente realizado em julho de 2019 em razão da operação de incorporação da Agrifirma.

Venda de Propriedades

3.199
hectares

R\$84,7
milhões

TIRs entre
14,3% a 21,4%

Venda de Propriedade	Fazenda Jatobá	Fazenda Alto Taquari	Fazenda Alto Taquari	Fazenda Jatobá
Data da Venda	Junho/20	Maio/20	Outubro/19	Setembro/19
Localidade	Jaborandi - BA	Alto Taquari - MT	Alto Taquari - MT	Jaborandi - BA
Área (hectares)	Total: 1.875 / Útil: 1.500	Total: 105 / Útil: 105	Total: 85 / Útil: 65	Total: 1.134 / Útil: 893
Valor de Aquisição + CAPEX	R\$3,7 MM	R\$1,3 MM	R\$1,2 MM	R\$1,7 MM
Valor de Venda Nominal ¹	300 sacas/ha R\$45,0 MM	1.100 sacas/ha R\$11,0 MM	1.100 sacas/ha R\$5,5 MM	302 sacas/ha R\$23,2 MM
Ganho ¹	R\$41,3 MM	R\$9,7 MM	R\$4,3 MM	R\$21,5 MM
TIR - R\$	14,3%	21,1%	21,4%	14,7%

¹ Considera valores anunciados na data do Fato Relevante. Ver seção "Venda de Fazendas" deste release para detalhes de contabilização.

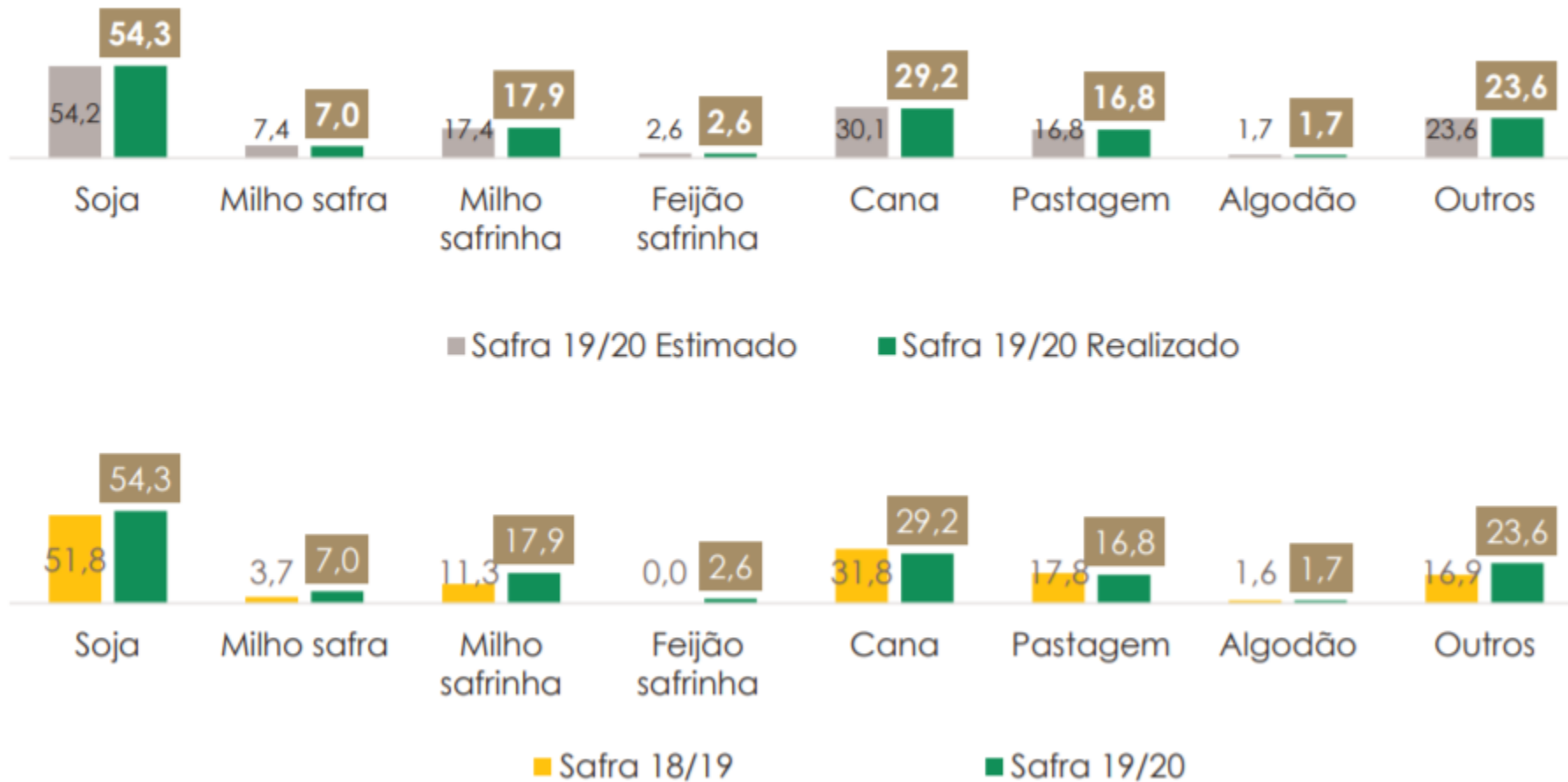
Área Plantada - Culturas por Fazenda

Área em produção por Fazenda Safra 19/20 (ha)	Cana Soca	Cana Planta	Soja	Milho	Milho Safrinha	Feijão Safrinha	Pasto	Algodão	Outros	Total
Fazenda Alto Taquari	2.447	78	784		663					3.972
Fazenda Araucária	2.475		1.356							3.831
Fazenda Parceria III	5.048	453	300							5.801
Fazenda São José e Parceria IV	16.830	1.838	4.836	580	631					24.715
Fazenda Jatobá							4.313		7.619	11.932
Fazenda Chaparral			9.552			301	3.085	1.713	4.598	19.249
Fazenda Preferência							6.344		134	6.478
Fazenda Parceria II			5.685	1.627	296					7.608
Fazenda Parceria V			20.143		16.023	1.459				37.625
Fazenda Arrojadinho ^{1a)}			2.896			864				3.760
Fazenda Rio do Meio ^{2a)}									8.043	8.043
Fazenda Parceria VII			2.504	2.642	281					5.427
Morotí (Paraguai)			6.286	2.196			3.064		3.167	14.713
Total	26.800	2.369	54.342	7.045	17.894	2.624	16.806	1.713	23.561	153.154

¹ Anteriormente denominada Fazenda Parceria VI, adquirida com a incorporação da Agrifirma

² Fazenda adquirida com a incorporação da Agrifirma

Área Plantada por Cultura (em mil hectares)



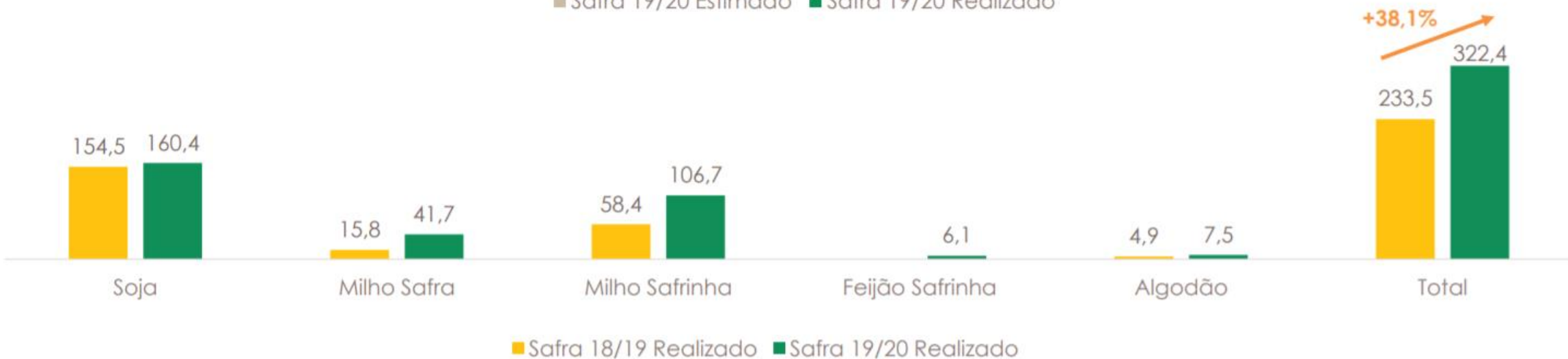
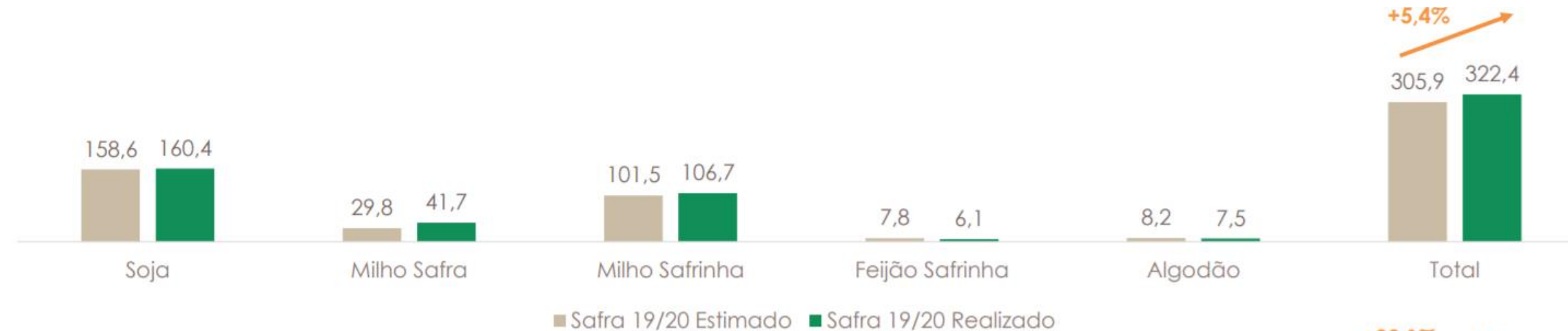
Área Plantada por Cultura



Área em Produção por Cultura (ha)	Safra 18/19	Safra 19/20	Participação Safra 19/20 (%)	Varição (%)
Grãos	66.899	81.905	53,5%	22,4%
Soja	51.843	54.342	35,5%	4,8%
Milho e Milho Safrinha	15.056	24.939	16,3%	65,6%
Feijão Safrinha	-	2.624	1,7%	n.a.
Cana-de-açúcar	31.832	29.169	19,0%	-8,4%
Pastagem	17.771	16.806	11,0%	-5,4%
Algodão	1.580	1.713	1,1%	n.a.
Outros	16.869	23.561	15,4%	39,7%
Total	134.951	153.154	100,0%	13,5%

Área em Produção por Propriedade da Terra (ha)	Safra 18/19	Safra 19/20	Participação Safra 19/20 (%)	Varição (%)
Área própria	71.134	81.978	53,5%	15,2%
Operada pela BrasilAgro	57.014	60.106	39,2%	5,4%
Operada por terceiros	14.120	21.872	14,3%	54,9%
Área arrendada	63.817	71.176	46,5%	11,5%
Total	134.951	153.154	100,0%	13,5%

Produção por Cultura - Safra 2019/20 (em mil toneladas)



Produção por Cultura - Safra 2019/20

Grãos

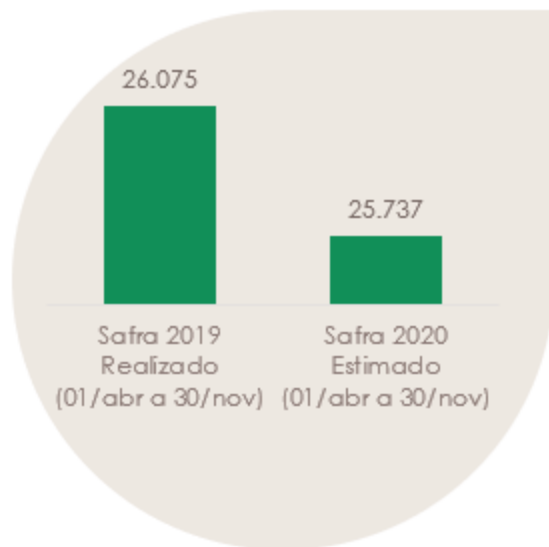
Produção por cultura (toneladas)	Safra 18/19 Realizado	Safra 19/20 Estimado	Variação (%)	Safra 19/20 Realizado	Variação (%)
Soja	154.474	158.606	2,7%	160.425	1,1%
Milho	15.761	29.826	89,2%	41.710	39,8%
Milho Safrinha	58.377	101.470	73,8%	106.734	5,2%
Feijão Safrinha	-	7.843	n.a.	6.100	-22,2%
Total	228.612	297.745	30,2%	314.969	5,8%

O aumento mais expressivo foi registrado para o milho, principalmente pelo aumento de **57,8% de aumento na produtividade**, resultado de maiores investimentos na cultura.

Produtividade Milho (Kg/ha)	Safra 18/19 Realizado (A)	Safra 19/20 Estimado (B)	Safra 19/20 Realizado (C)	Variação C/A (%)	Variação C/B (%)
Safra - Brasil	4.808	7.378	7.586	57,8%	2,8%
Safrinha - Brasil	5.351	5.978	5.986	11,9%	0,1%
Safra - Paraguai	3.687	5.000	2.219	-39,8%	-55,6%

Produção de Cana-de-Açúcar

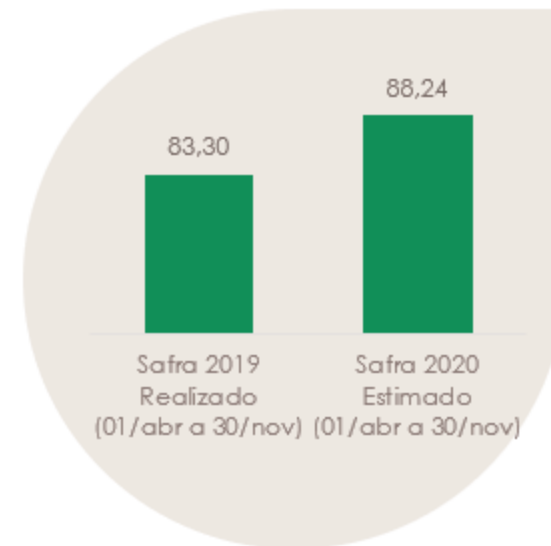
Área Colhida (hectares)



Produção (mil tons)



TCH (ton/ha)



Custos de Produção por Cultura - Safra 2019/20

Safra 19/20 (%)	Soja	Milho Safra	Milho Safrinha	Feijão	Algodão	Cana-de-açúcar	Pecuária
Custos Variáveis	74%	70%	100%	98%	91%	65%	43%
Sementes	10%	17%	24%	12%	9%	0%	0%
Fertilizantes	20%	25%	32%	12%	17%	10%	0%
Defensivos	24%	11%	10%	41%	33%	5%	0%
Serviços Agrícolas	17%	14%	33%	29%	32%	41%	0%
Combustíveis e lubrificantes	2%	2%	0%	4%	0%	8%	0%
Manutenção de máquinas e equipamentos	0%	0%	0%	0%	0%	0%	7%
Alimentação animal	0%	0%	0%	0%	0%	0%	30%
Outros	1%	0%	0%	0%	0%	0%	7%
Custos Fixos	26%	30%	0%	2%	9%	35%	57%
Mão-de-obra	6%	8%	0%	2%	2%	4%	32%
Depreciação e amortização	19%	22%	0%	0%	7%	25%	15%
Arrendamentos	1%	1%	0%	0%	0%	0%	0%
Outros	0%	0%	0%	0%	0%	6%	9%

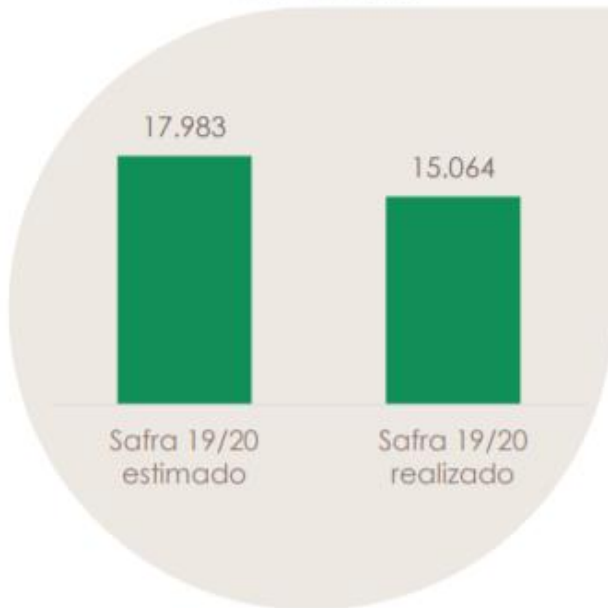
(R\$ / ha)	Safra 18/19 Realizado (A)	Safra 19/20 Estimado (B)	Safra 19/20 Realizado* (C)	Variação C/A (%)	Variação C/B (%)
Soja ⁽¹⁾	2.747	2.950	3.077	12,0%	4,3%
Milho ⁽¹⁾	2.578	2.366	2.894	12,3%	22,3%
Milho Safrinha	1.357	1.585	1.558	14,8%	-1,7%
Algodão	8.286	8.877	8.745	5,5%	-1,5%
Cana-de-açúcar	5.307	5.726	5.726	7,9%	0,0%

(1) Inclui amortização de abertura de área

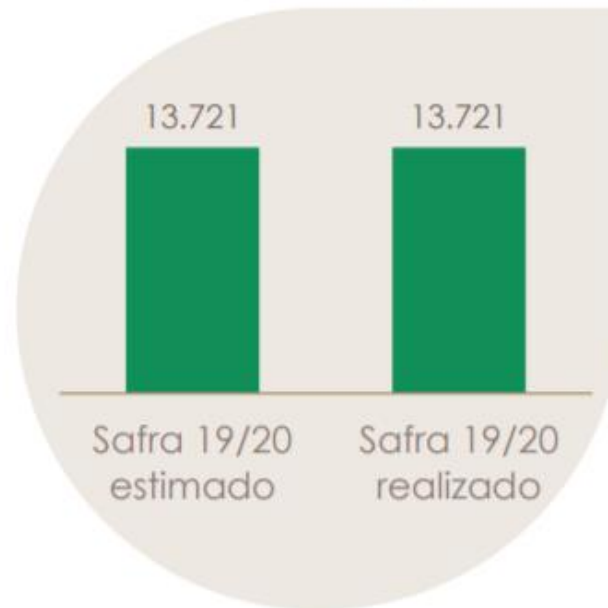
(2) Na data deste release as colheitas de soja e milho já foram encerradas. Os custos de milho safrinha, algodão e cana nesta tabela são projeções e podem sofrer alterações até o próximo trimestre

Resultados da Pecuária

Número de Cabeças de Gado



Área de Pasto (hectares)



GMD (kg)



Principais Investimento em Tecnologia



Resultados Financeiros



EBITDA (R\$ mil)	4T20	4T19	Varição	2020	2019	Varição
Lucro Líquido	33.951	37.003	-8,2%	119.554	177.079	-32,5%
Juros	5.842	(14.763)	n.a.	30.755	(12.922)	n.a.
Impostos	967	132	632,6%	13.975	22.719	-38,5%
Depreciação e amortização	8.551	2.232	283,1%	30.153	23.078	30,7%
Ajuste amortização - IFRS 16	30.096	-	n.a.	30.096	-	n.a.
EBITDA	79.407	24.604	222,7%	224.533	209.954	6,9%

EBITDA Ajustado (R\$ mil)	4T20	4T19	Varição	2020	2019	Varição
Lucro Líquido	33.951	37.003	-8,2%	119.554	177.079	-32,5%
Juros	5.842	(14.763)	n.a.	30.755	(12.922)	n.a.
Impostos	967	132	632,6%	13.975	22.719	-38,5%
Depreciação e amortização	8.551	2.232	283,1%	30.153	23.078	30,7%
Ajuste amortização - IFRS 16	30.096	-	n.a.	30.096	-	n.a.
Equivalência patrimonial	61	42	45,2%	150	(1.102)	n.a.
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(2)	(39)	-94,9%	(14)	(174)	-92,0%
Exclusão dos efeitos do ganho com ativo biológico (grãos e cana em formação)	18.417	11.670	57,8%	(22.070)	(8.407)	162,5%
Resultado de Derivativos	1.239	(3.086)	n.a.	(25.026)	4.476	n.a.
EBITDA Ajustado	99.122	33.191	198,6%	177.573	204.747	-13,3%

Demonstração do Resultado do Exercício

(R\$ mil)	4T20	4T19	Variação	2020	2019	Variação
Receitas de Venda de Fazenda	47.440	47.017	1%	71.492	177.222	-60%
Receitas de Produtos Agrícolas	161.279	153.201	5%	497.345	365.772	36%
Deduções de Vendas	(2.812)	(1.958)	44%	(9.777)	(7.862)	24%
Receita Líquida de Vendas	205.907	198.260	4%	559.060	535.132	4%
Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas	40.650	1.946	n.a.	160.371	56.718	183%
Reversão de provisão do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	(3.042)	(1.604)	90%	(4.153)	(2.040)	104%
Receita Líquida	243.515	198.602	23%	715.278	589.810	21%
Custo de Venda de Fazenda	(6.716)	(10.466)	-36%	(10.072)	(34.410)	-71%
Custo de Venda de Produtos Agrícolas	(174.208)	(146.503)	19%	(483.813)	(319.214)	52%
Lucro Bruto	62.591	41.633	50%	221.393	236.186	-6%
Despesas com Vendas	(9.154)	(4.438)	106%	(14.300)	(10.536)	36%
Despesas Gerais e Administrativas	(15.894)	(14.274)	11%	(43.890)	(38.812)	13%
Outras Receitas/Despesas Operacionais	3.278	(507)	n.a.	1.231	(1.064)	n.a.
Equivalência Patrimonial	(61)	(42)	45%	(150)	1.102	n.a.
Resultado Financeiro	(5.842)	14.763	n.a.	(30.755)	12.922	n.a.
Receitas Financeiras	111.148	62.930	77%	375.413	310.538	21%
Despesas Financeiras	(116.990)	(48.167)	143%	(406.168)	(297.616)	36%
Lucro (prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	34.918	37.135	-6%	133.529	199.798	-33%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(967)	(132)	n.a.	(13.975)	(22.719)	-38%
Lucro (prejuízo) líquido do período	33.951	37.003	-8%	119.554	177.079	-32%
Ações em circulação no final do período	62.104.301	56.888.916	9%	62.104.301	56.888.916	9%
Lucro (prejuízo) básico por ação - reais	0,55	0,65	-16%	1,93	3,11	-38%

Vídeo Institucional da BrasilAgro



<https://www.youtube.com/watch?v=fovXDgLa2Po>

Fonte: BrasilAgro

Perguntas do Case

1. Quais são os principais **entraves para o crescimento** da BrasilAgro? Liste as **principais ameaças** e as ranqueei de acordo com sua relevância.
2. Quais são as **estratégias de diferenciação** da BrasilAgro? Como podem aumentar sua **margem**?
3. Em **quais negócios** a BrasilAgro deve investir nos próximos anos?
4. Quais estratégias a companhia pode adotar para reverter o cenário de **quedas na produção** de alguns produtos (cana e pecuária)?
5. Qual posicionamento a BrasilAgro deve adotar para manutenção do modelo de **introdução de atividade agrícola**, sob a ótica de **sustentabilidade**?

Prof. Marcos Fava Neves

favaneves@gmail.com | www.favaneves.org



- ❖ Marcos Fava Neves, nascido em Lins (SP), é professor em tempo parcial das Faculdades de Administração da Universidade de São Paulo em Ribeirão Preto e da EAESP/FGV em São Paulo. Engenheiro Agrônomo formado pela Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz (Esalq/USP) em 1991 e fez toda a carreira de pós graduação (mestrado, doutorado e livre-docência) em estratégias empresariais na FEA/USP e chegou a professor titular da USP aos 40 anos, tendo sido Chefe do Departamento de Administração da USP em duas gestões e Vice-Chefe em outras duas gestões.
- ❖ Complementou sua pós graduação em temas de planejamento e gestão aplicados ao agronegócio na França (1995 – no IGIA) e na Holanda (1998/99 – na Universidade de Wageningen). Fez também cursos de curta duração em Harvard (2008/2009/2010), Purdue (2013/2017), Sevilla (2017) e Florida (2018);
- ❖ Desde 2006 é Professor Visitante da Universidade de Buenos Aires e desde 2013 da Purdue University, Indiana, EUA, onde lecionou no ano de 2013;
- ❖ É especializado em planejamento e gestão estratégica, tendo realizado mais de 200 projetos no agronegócio brasileiro e mundial. Trabalhou ou foi membro de Conselhos das seguintes organizações: Botucatu Citrus, Vallée, Lagoa da Serra (CRV); Renk Zanini, Inova, Embrapa, Serviço de Informação da Carne, Associação Mundial de Agronegócios, Cooperativa Coplana, Cooperativa Holambra, Ouro Fino, Canaeste e Orplana (Organização dos Plantadores de Cana). Ajudou a montar e é acionista de 3 empresas, sendo 2 startups;
- ❖ É autor e organizador de 67 livros publicados no Brasil, Argentina, Estados Unidos, África do Sul, Uruguai, Inglaterra, Cingapura, Holanda e China, por 10 editoras diferentes. Escreveu também dois casos para a Universidade de Harvard (2009/2010) e para a Purdue University (2013);
- ❖ Publicou mais de 200 artigos em periódicos científicos internacionais e nacionais indexados, tendo recebido 4.000 citações de acordo com o Google Acadêmico, um dos cientistas brasileiros mais citados em sua área; Foi articulista do jornal China Daily de Pequim e da Folha de S. Paulo, além de escrever artigos para O Estado de S. Paulo e Valor Econômico, entre outros, tendo mais de 600 artigos de análises de conjunta publicados em revistas e jornais;
- ❖ Participou de 335 Congressos no Brasil e no Exterior, tendo organizado também mais de 30 Congressos nacionais e internacionais;
- ❖ Na *formação de discípulos e de talentos humanos* orientou 29 Teses, sendo 4 de Doutorado e 25 de Mestrado e 133 Monografias. Ajudou, como professor, a formar mais de 1.200 administradores de empresas, tendo oferecido 127 disciplinas de graduação e 22 cursos de Mestrado e Doutorado na USP;
- ❖ Na *avaliação de cientistas*, participou de 176 Bancas, sendo 52 de Doutorado e 124 de Mestrado no Brasil e exterior;
- ❖ **Realizou 1.092 palestras em 22 países, sendo um dos brasileiros mais conhecidos no exterior na área de agronegócios.**