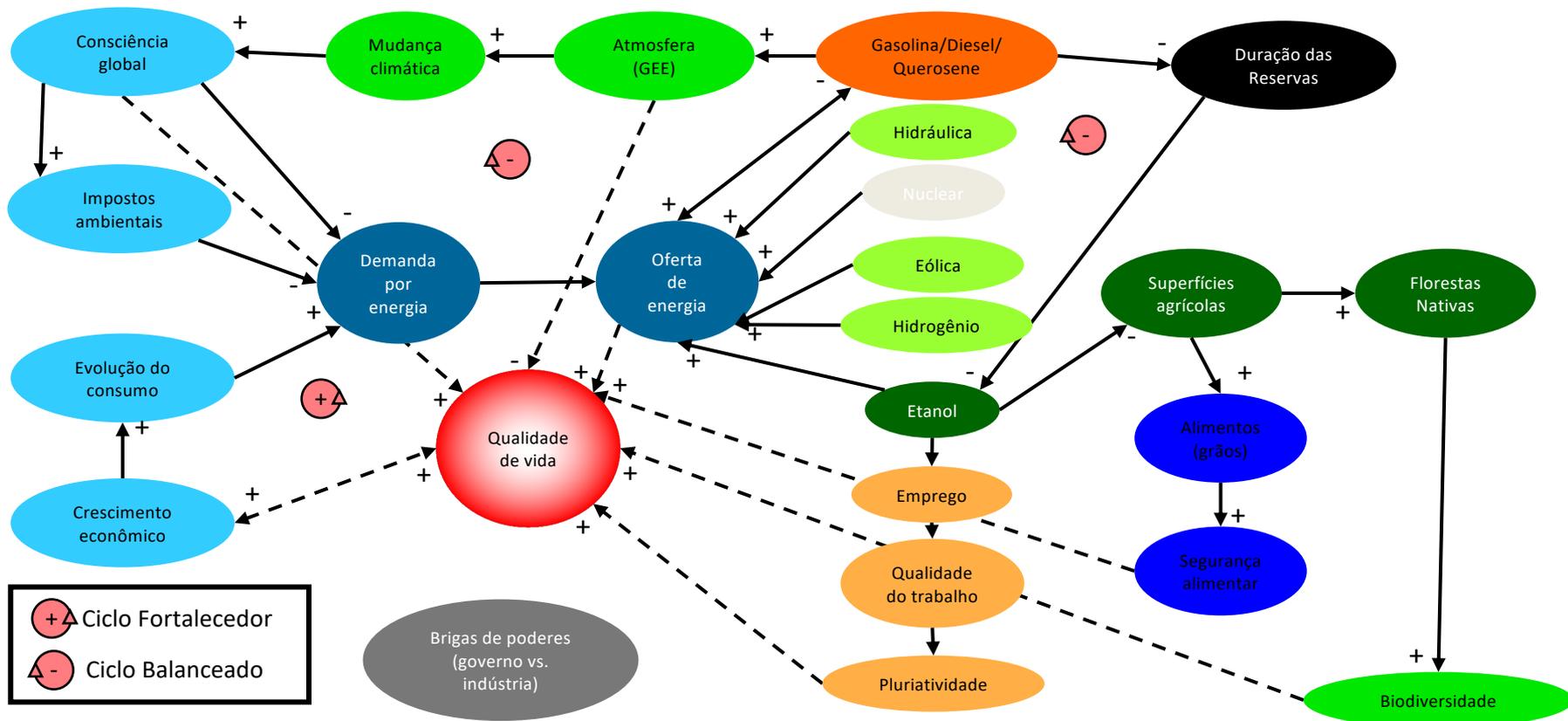


Modelos de negócios e gestão de projetos

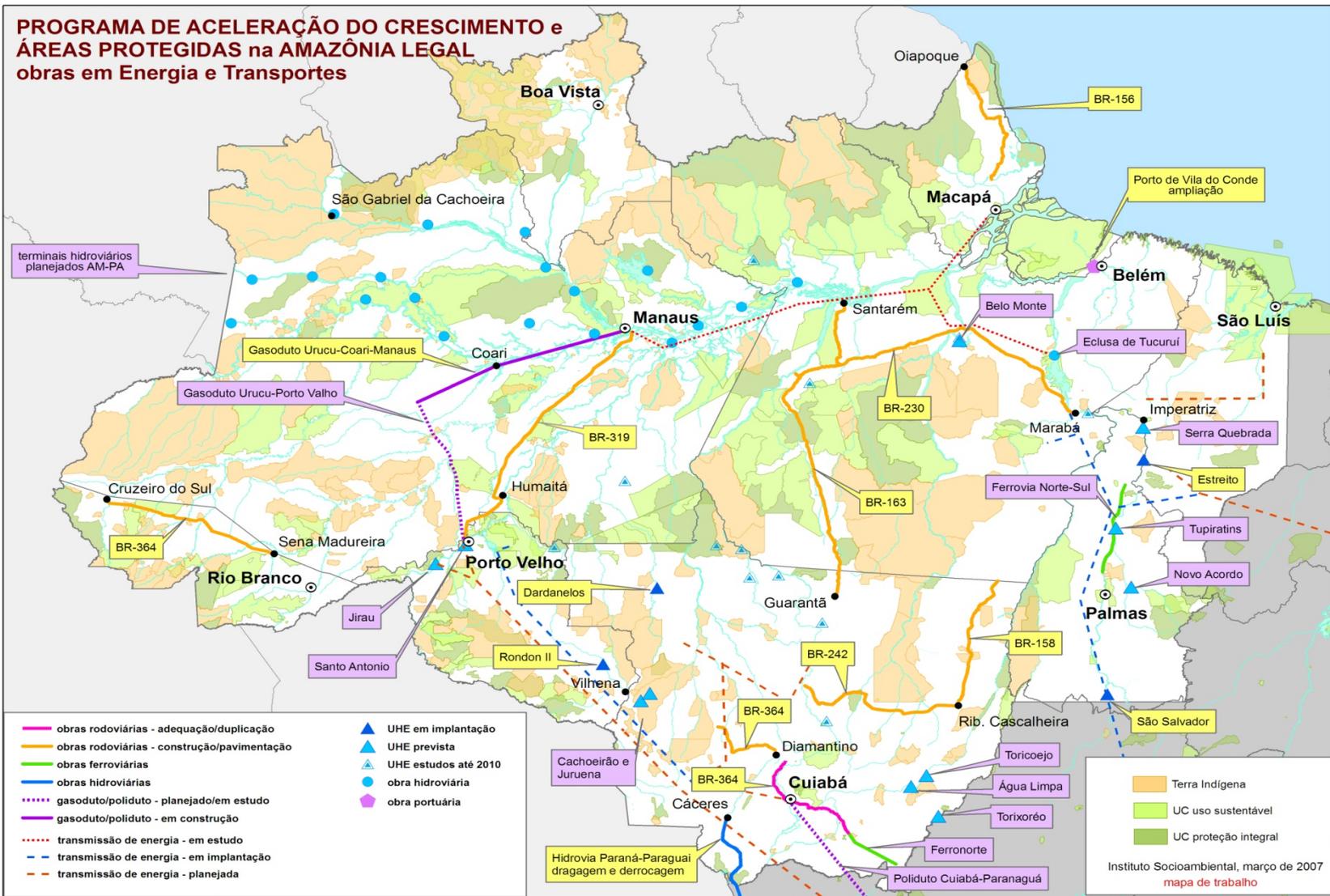
Weber A. Neves do Amaral, PhD

A compreensão da biocivilização exige uma visão sistêmica das interações entre as variáveis mais relevantes

Perspectiva de dinâmica de sistemas – interações sócio-econômico-ambientais

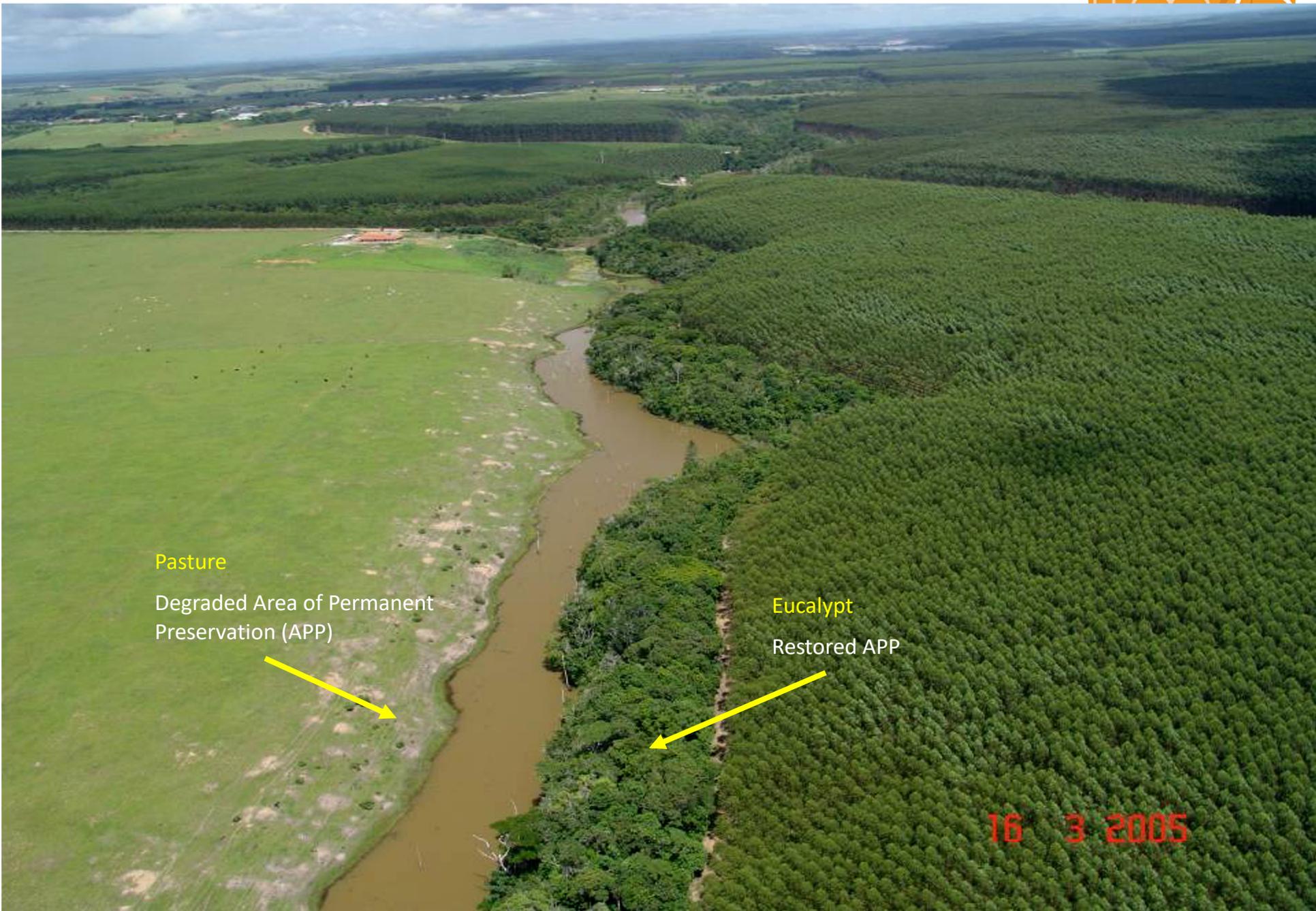


Programa de Aceleração do Crescimento



An aerial photograph of a dirt road winding through a dense, green forest. The road is light brown and shows signs of use, with some darker patches. A semi-transparent yellow-green overlay is applied to the road, starting from the bottom center and tapering to a point at the top. The overlay consists of a central dark green strip and two lighter yellow-green side strips. A semi-transparent grey horizontal bar is positioned across the middle of the image, containing the text 'O caso da BR-163 – Cuiabá - Santarém'.

O caso da BR-163 – Cuiabá - Santarém



Pasture

Degraded Area of Permanent Preservation (APP)



Eucalypt

Restored APP



16 3 2005



Atlantic forest

eucalypt



Cenibra Cia

Narrativas e para quem serve?

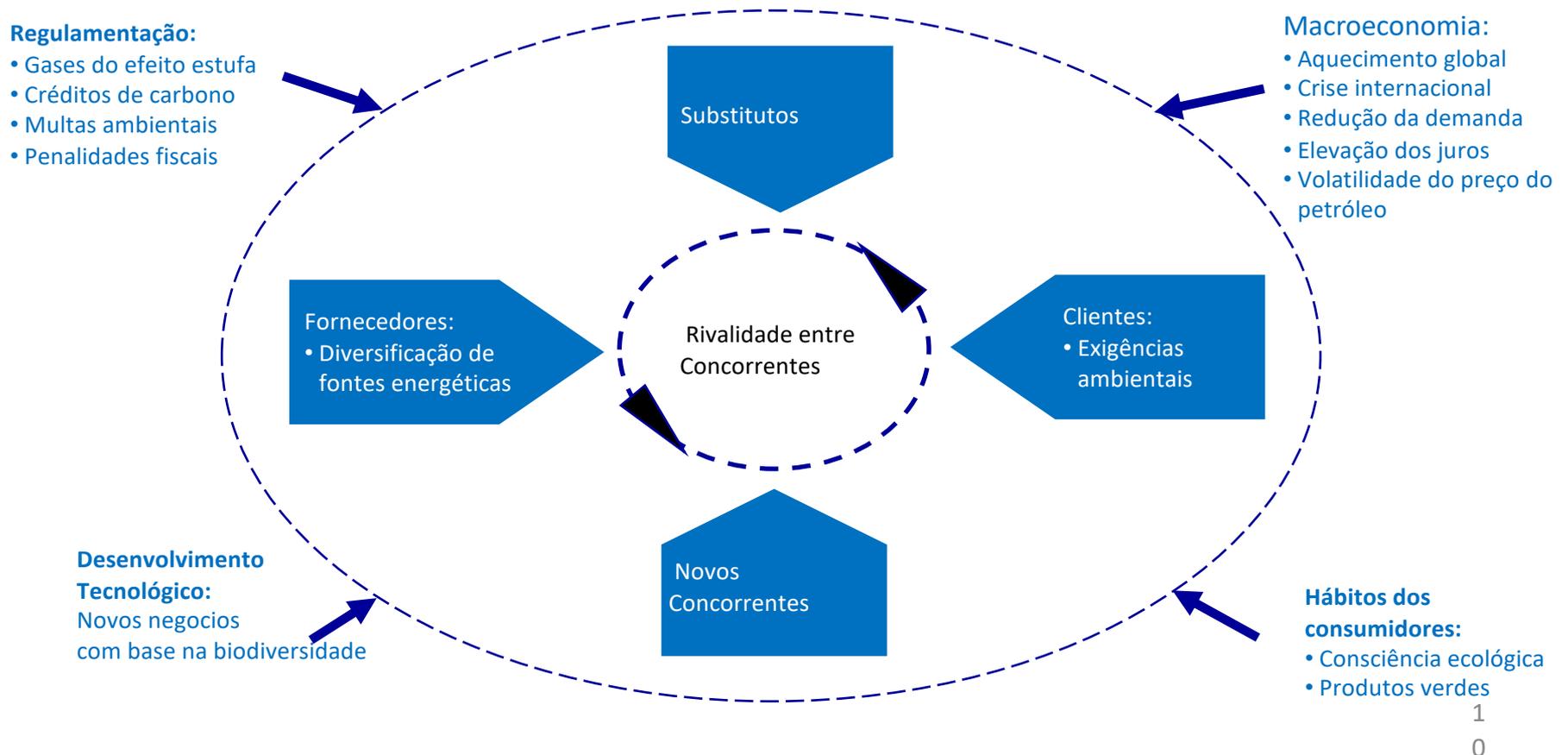
Quais os C&I a serem utilizados?

Diplomacia científica

EXEMPLOS

Inteligencia Competitiva: a dinâmica dos negócios exige um monitoramento de todo o sistema competitivo

Contexto competitivo



Etapas para estruturação de um Plano de Negócios

- Processo de análise e seleção de novos negócios (plano de negócios)

Estrutura de um Plano de Negócios

- Méritos e Riscos
- Setor: produto/serviço, competição, vantagens competitivas, tamanho do mercado, tendências, segmentos
- Empresa: histórico, acionistas e desenvolvimento do produto/serviço
- Vendas/Mktg: estratégica para ganhar participação e crescer
- Equipe : competências, experiência, responsabilidades, comprometimento e realismo
- Operações: processos, custos, instalações, fornecedores, remunerações
- Projeções: histórico, projeções (balanço, demonstrativo, capital de giro, fluxo de caixa)
- Deal: capital necessário, avaliação da empresa (múltiplos etc)
- Apêndices: CVs, artigos, fotos etc.

Novos negócios

- Divulga no mercado
- Recebe várias propostas de oportunidades
- Analisa riscos
- Estima potencial de mercado

Inteligência competitiva

- Levanta informações sobre mercados
- Monitora concorrentes
- Monitora tecnologias
- Monitora marcos regulatórios
- Apóia análises de questões tecnológicas

Planejamento estratégico

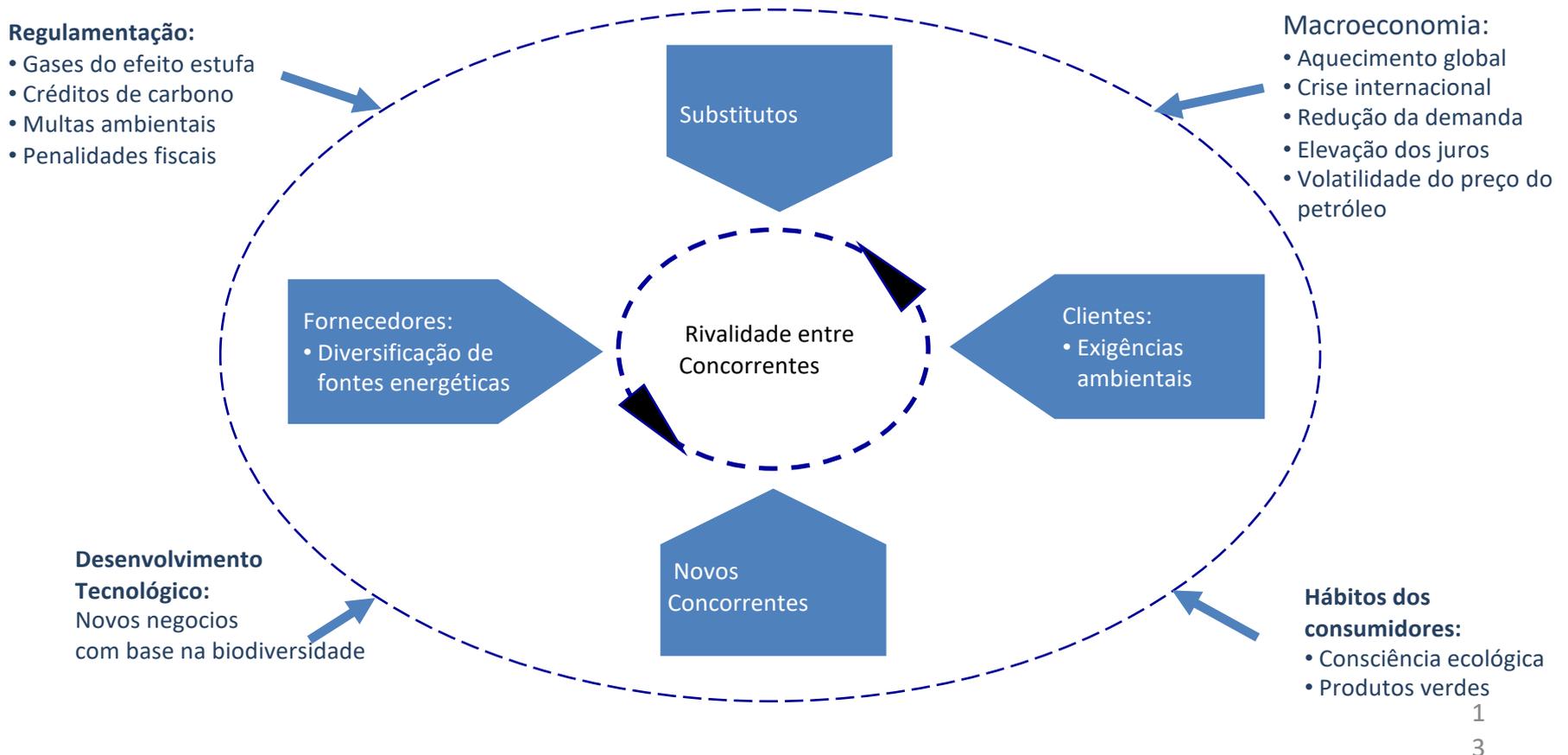
- Estrutura plano de negócios
- Avalia atratividade financeira e estratégica de investimentos

- Méritos e Riscos
- Setor: produto/serviço, competição, vantagens competitivas, tamanho do mercado, tendências, segmentos
- Empresa: histórico, acionistas e desenvolvimento do produto/serviço
- Vendas/Mktg: estratégica para ganhar participação e crescer
- Equipe : competências, experiência, responsabilidades, comprometimento e realismo
- Operações: processos, custos, instalações, fornecedores, remunerações
- Projeções: histórico, projeções (balanço, demonstrativo, capital de giro, fluxo de caixa)
- Deal: capital necessário, avaliação da empresa (múltiplos etc)
- Apêndices: CVs, artigos, fotos etc.

EXEMPLO

Inteligencia Competitiva: a dinâmica dos negócios exige um monitoramento de todo o sistema competitivo

Contexto competitivo



Saber fazer perguntas e identificar as causas dos problemas

...Ask questions! Relevant information needs to be put together in order to obtain good background information on the project in its entirety.

Modelo de Negócios

Elaborado para:

Elaborado por:

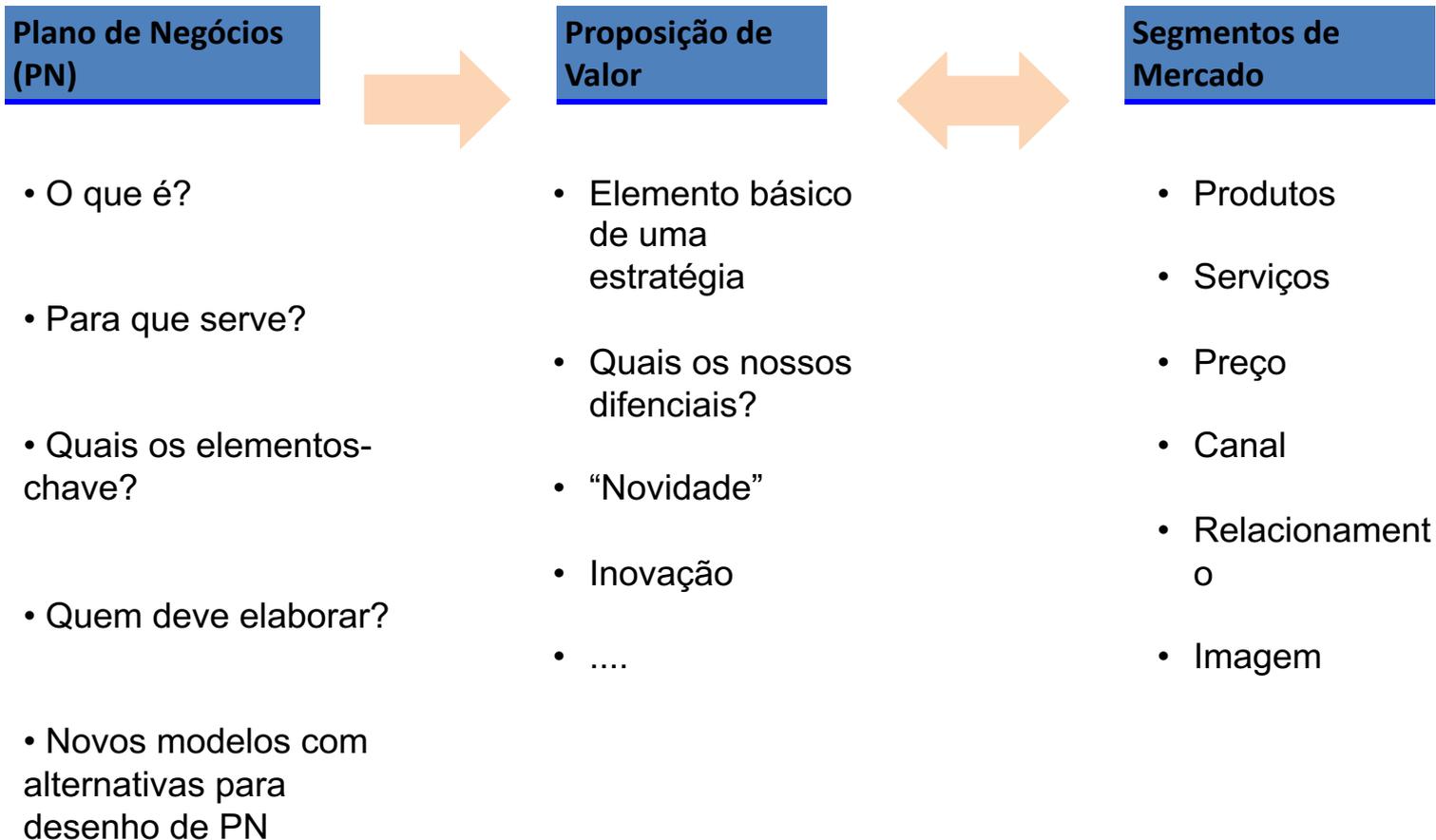
Data:

Versão:

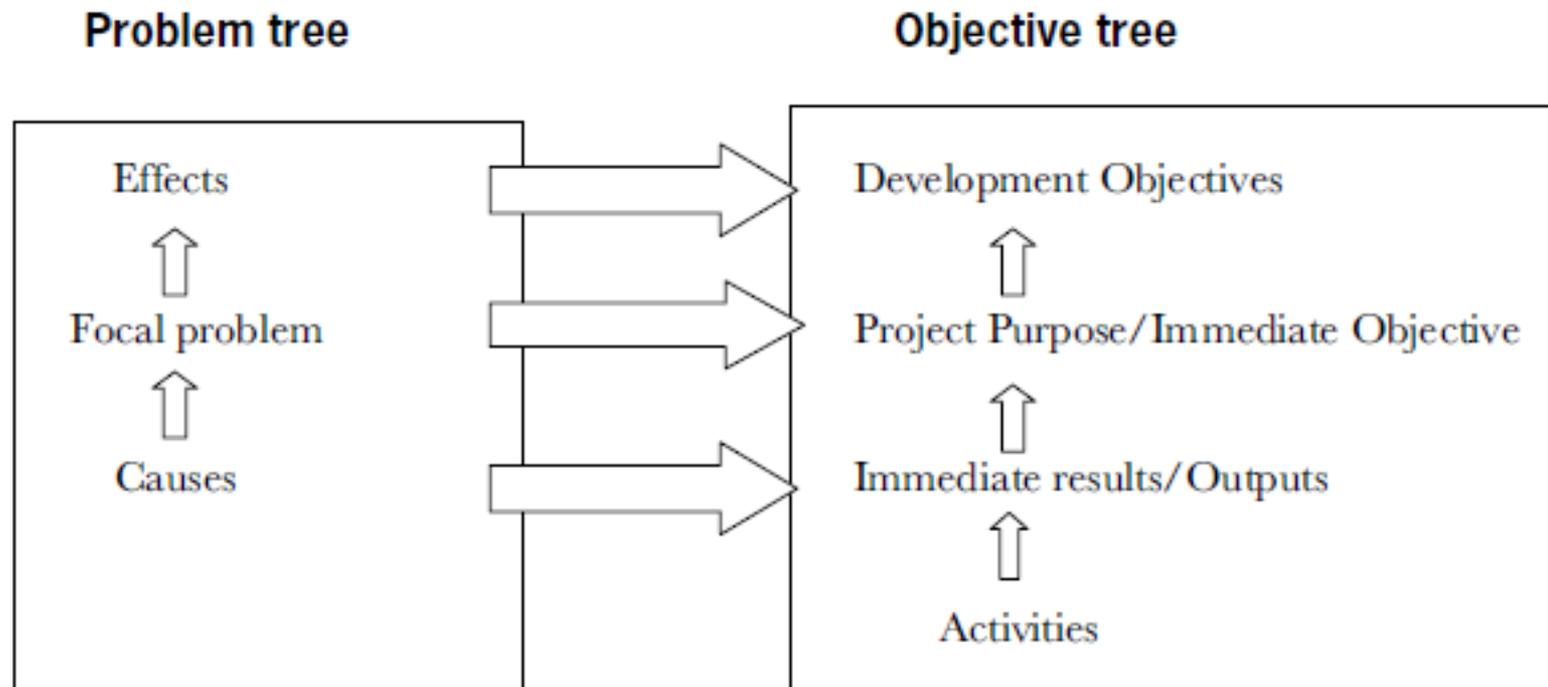
Parcerias-chave 	Atividades-chave 	Oferta de Valor 	Relacionamento 	Segmentos de Clientes 
	Recursos-chave 		Canais 	
Estrutura de Custos 		Fontes de Receita 		

Plano de Negócios x Modelo de Negócios

Elementos – Chave do plano



The relationship between the problem analysis and the objective analysis

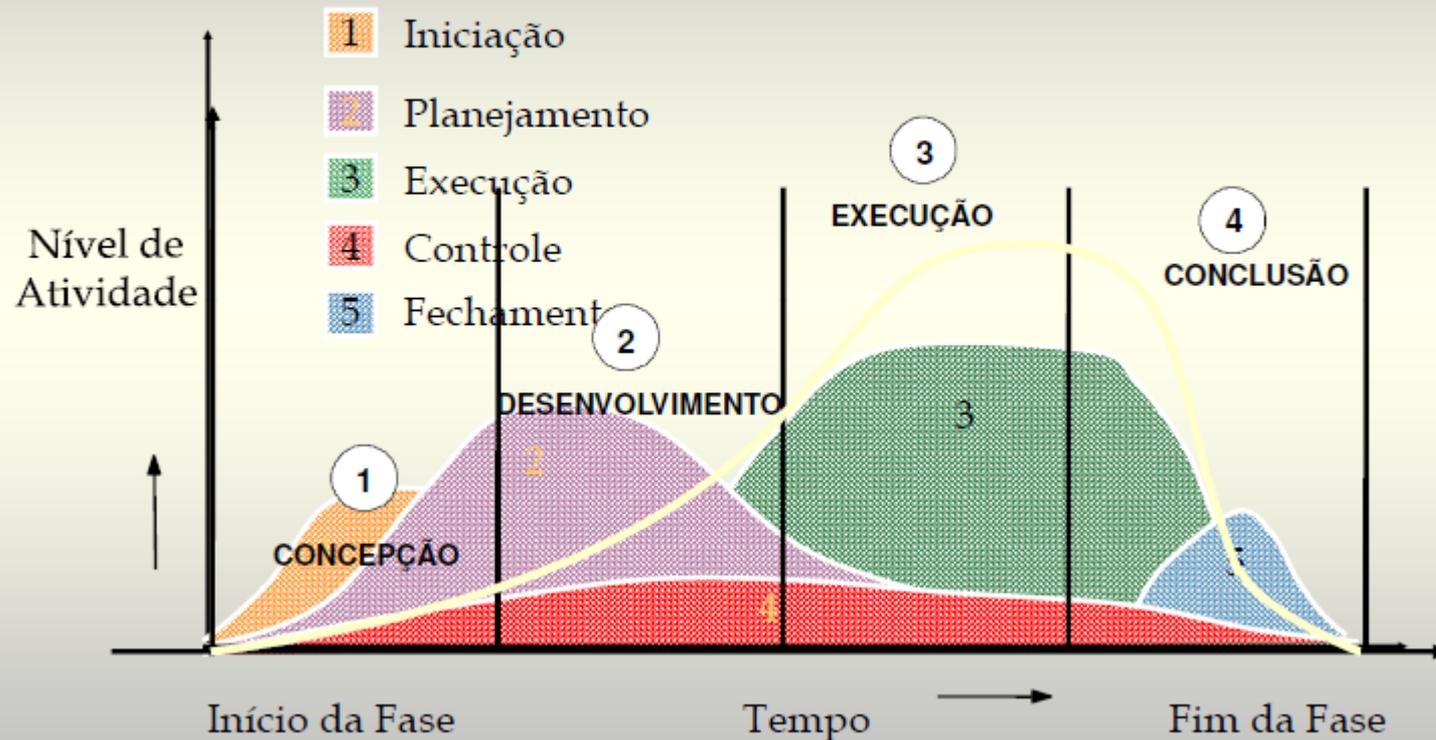


LFA is used to:

- 1) *identify problems and needs* in a certain sector of society
- 2) facilitate selecting and *setting priorities* between projects
- 3) *plan and implement development projects* effectively
- 4) *follow-up and evaluate* development projects.

Gestão de projetos

Grupos de processos por fases do projeto.



- “A SOCIEDADE DO EXCESSO, TEM UM EXCESSO DE EMPRESAS SIMILARES, QUE EMPREGAM PESSOAS SIMILARES, DE FORMAÇÃO SIMILAR, COM IDÉIAS SIMILARES, QUE PRODUZEM COISAS SIMILARES, POR PREÇOS SIMILARES E DE QUALIDADE SIMILAR.”
 - Kjell Nordstrom e Jonas Ridderstrale, Funky Business: Talent makes .

GESTOR

Habilidade Técnica

Domínio de métodos, técnicas e equipamentos

Habilidade analítica e uso de ferramentas e técnicas para resolver problemas

Habilidade Humana

Motivar, facilitar, coordenar, liderar, comunicar e resolver conflitos.

Psicologia organizacional

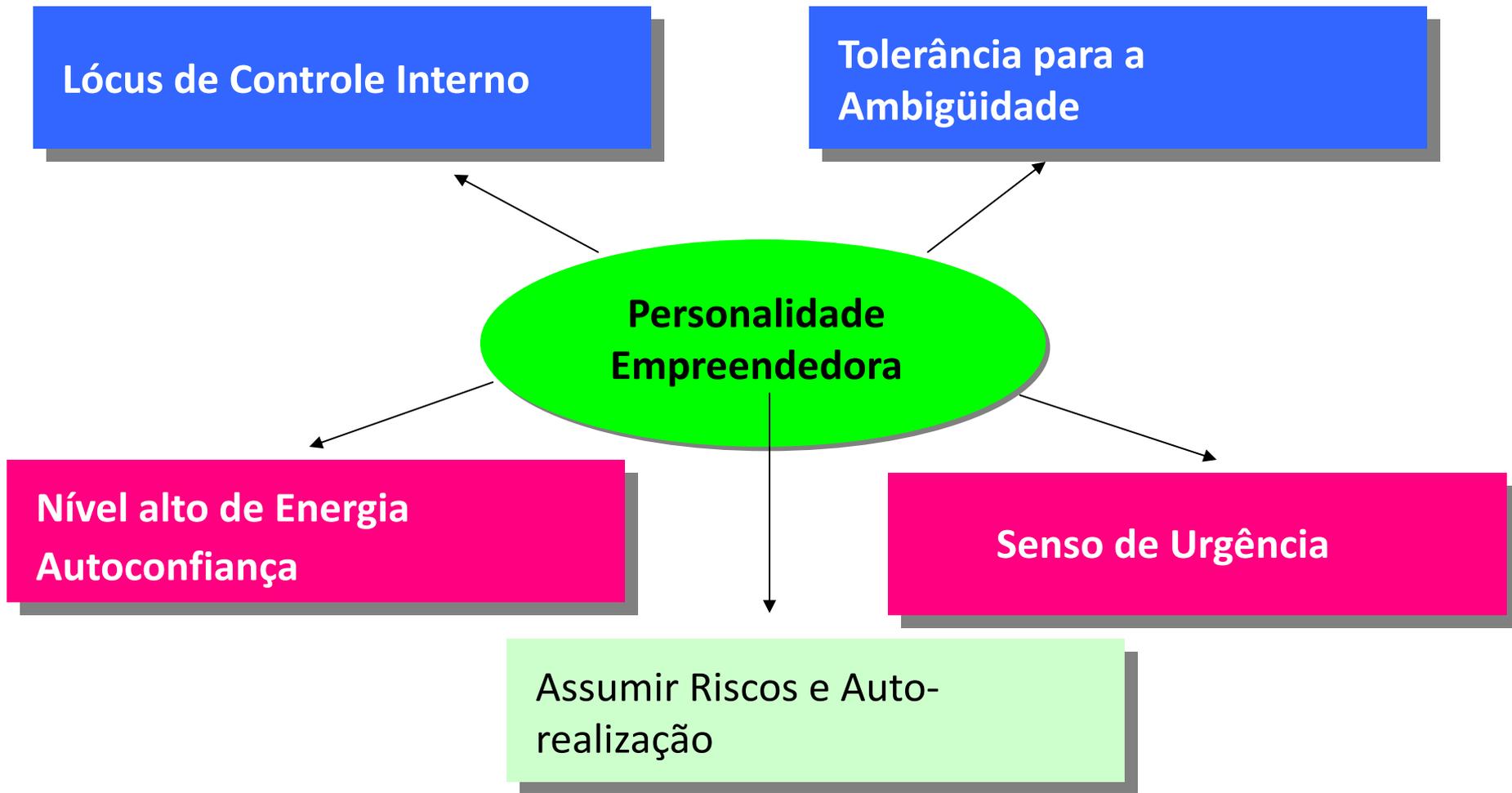
Inteligência Emocional (QE)

Habilidade Conceitual

Habilidade cognitiva de ver o todo e o relacionamento entre as partes.

Visão estratégica.

Características de um empreendedor



Discussão

PESQUISAS