



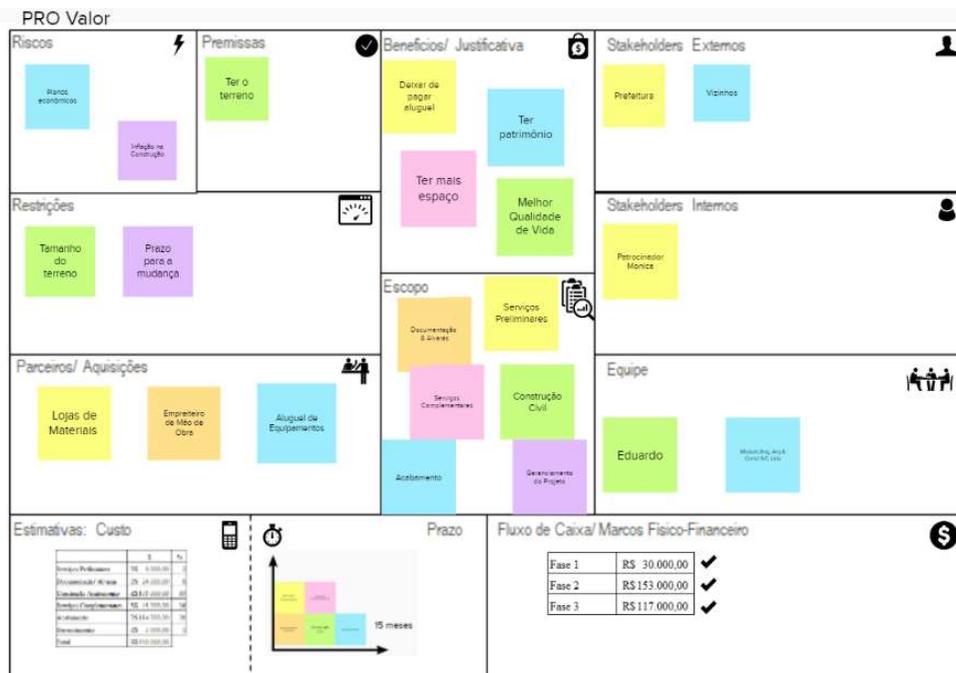
GRUPO		
	NOME	NÚMERO USP
Alunos	1. _____	1. _____
	2. _____	2. _____
	3. _____	3. _____
	4. _____	4. _____
	5. _____	5. _____

ESTUDO DE CASO 3

Termo de Abertura - Projeto: Casa Eduardo & Mônica. Livro-texto - Páginas 72-75; 98-99

Project charter

Nome Projeto Casa Eduardo & Mônica	Gerente Eduardo	Patrocinador Mônica	10/01/06
Objetivo Construir uma casa (sobrado) de dois quartos em 15 meses com orçamento de R\$ 300 mil			
Benefícios <ul style="list-style-type: none"> ✓ deixar de pagar aluguel; ✓ ter mais espaço, integrando ambientes; ✓ ter patrimônio próprio; ✓ melhorar a qualidade de vida. 			
Prazo: 15 meses		Custo: R\$ 300 mil	
Premissas ✓ Ter terreno		Restrições <ul style="list-style-type: none"> ✓ Tamanho do terreno; ✓ Prazos e custos 	
Escopo Macro <ul style="list-style-type: none"> ✓ serviços preliminares; ✓ documentação (planta, habite-se, registro prefeitura etc.); ✓ construção civil; ✓ acabamento; ✓ serviços complementares; ✓ gerenciamento do projeto. 			
Estrutura Básica da Equipe <ul style="list-style-type: none"> ✓ patrocinador: Mônica; ✓ gerente de projeto: Eduardo; ✓ executores: Modelo Engenharia, Arquitetura e Construção S/C Ltda. 			
Identificação Riscos <ul style="list-style-type: none"> ✓ plano econômico; ✓ aumentos abusivos no setor de construção civil. 			
Aprovações			
Patrocinador Mônica	Gerente Eduardo	Modelo Engenharia, Arquitetura e Construção S/C Ltda.	



Agora que você já tem uma ideia do como iniciar um projeto, agora é hora do grupo pensar no projeto que vai desenvolver na disciplina

1. Gestão da Integração – Iniciação: Defina o projeto no qual o grupo desenvolverá o trabalho, pode ser um projeto no qual algum membro do grupo esteja envolvido no estágio, por exemplo. Evite projetos muito simples, como organização de eventos.

a) Descreva o projeto.

b) Por que escolheu esse projeto? Qual é o envolvimento do grupo com ele?

c) Descreva os envolvidos no projeto

Gerente do Projeto	
Equipe do Projeto	
Cliente(s)	
Fornecedores/ Parceiros	
Pessoas/ Comunidades afetadas pelo projeto	

d) Faça o termo de abertura do projeto

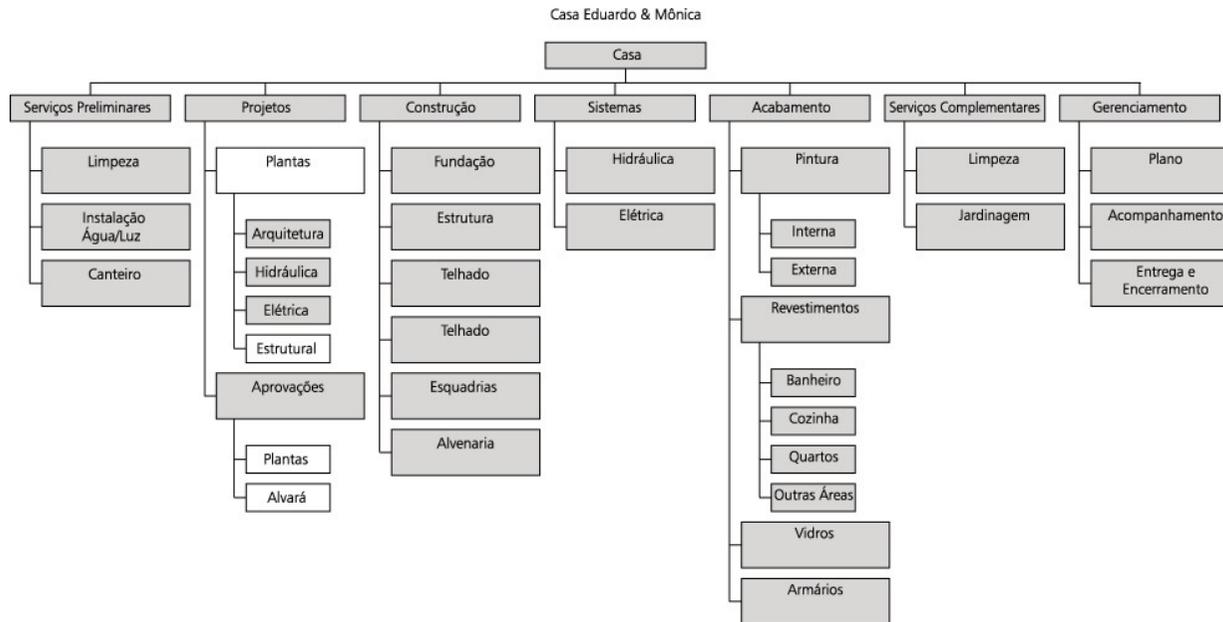
2. Gestão do Escopo

WBS da casa de Eduardo & Mônica.

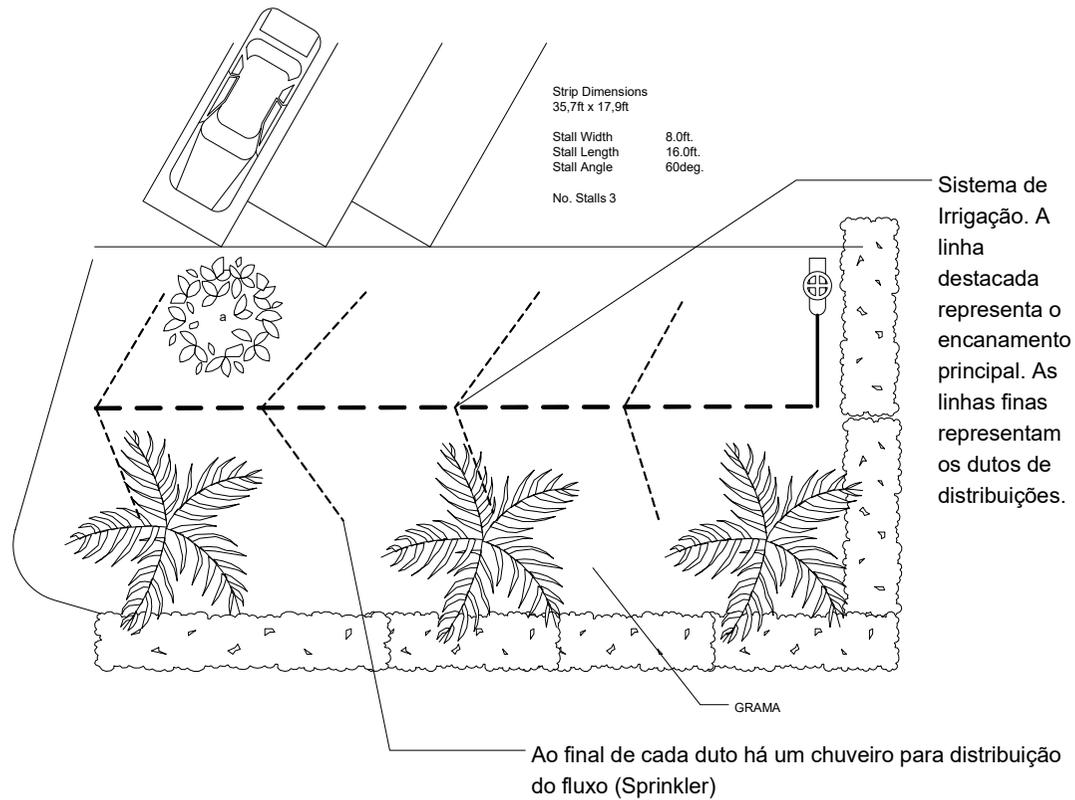
Eduardo e Mônica estruturam as entregas da seguintes forma:

- Agrupar os serviços preliminares;
- Agrupar projetos e alvarás;
- Separar as entregas por subsistema, construção, acabamento, etc; e
- Ter um grupo que representasse a gerência do projeto.

Feitas tais considerações, a WBS do casal ficou assim:



- Para o projeto de Eduardo & Mônica, sugira uma lógica diferente para a decomposição da WBS. Quais as implicações de adotar essa nova lógica?
- Prepare o termo de abertura (TAP) e a estrutura analítica - EAP (WBS) do projeto de construção do jardim apresentado na figura abaixo. Sabendo que o serviço compreende:
 - Desenvolver diferentes conceitos de projeto paisagístico e aprovar um deles com o cliente;
 - Instalar o sistema de irrigação
 - Instalar a cerca
 - Colocar plantas



As próximas atividades não são para entregar hoje – Faz parte do roteiro do Trabalho 1 e será feita no laboratório virtual

1. **No laboratório**, para o projeto escolhido para o Trabalho 1, pede-se:
 - a. No laboratório MsProject pede-se elaborar a estrutura analítica do projeto, detalhando até o nível de pacote de trabalho.
 - b. Qual a lógica de decomposição da estrutura analítica do projeto (EAP) (*Work Breakdown Structure* - WBS) adotada? Justifique a decomposição feita.