



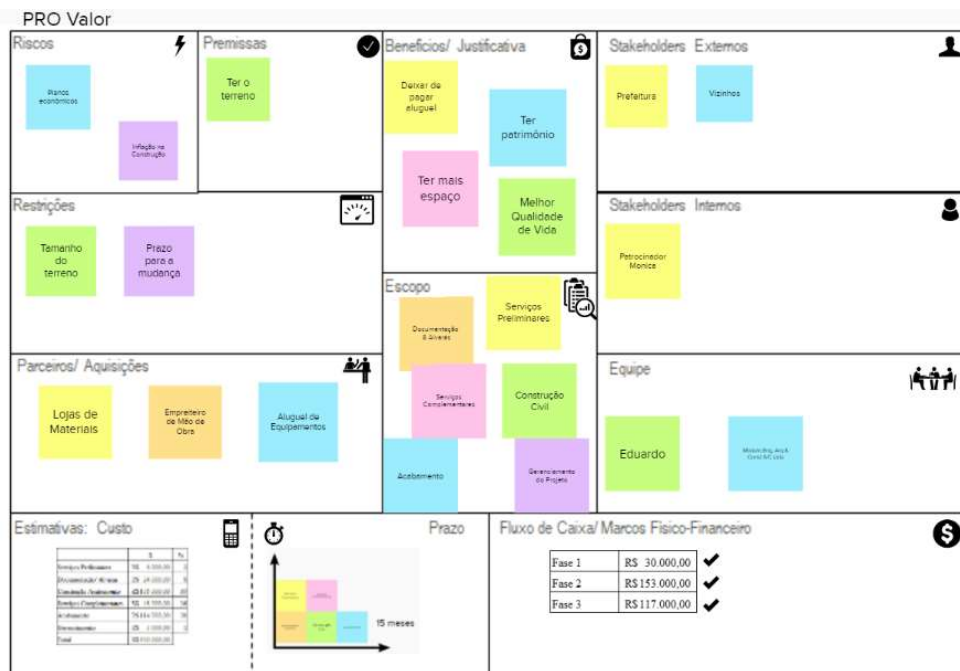
GRUPO		
	NOME	NÚMERO USP
Alunos	1. _____	1. _____
	2. _____	2. _____
	3. _____	3. _____
	4. _____	4. _____
	5. _____	5. _____

### ESTUDO DE CASO 3

#### Termo de Abertura - Projeto: Casa Eduardo & Mônica. Livro-texto - Páginas 72-75; 98-99

Project charter

Nome Projeto Casa Eduardo & Mônica	Gerente Eduardo	Patrocinador Mônica	10/01/06
<b>Objetivo</b> Construir uma casa (sobrado) de dois quartos em 15 meses com orçamento de R\$ 300 mil			
<b>Benefícios</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ deixar de pagar aluguel;</li> <li>✓ ter mais espaço, integrando ambientes;</li> <li>✓ ter patrimônio próprio;</li> <li>✓ melhorar a qualidade de vida.</li> </ul>			
<b>Prazo:</b> 15 meses		<b>Custo:</b> R\$ 300 mil	
<b>Premissas</b> ✓ Ter terreno		<b>Restrições</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Tamanho do terreno;</li> <li>✓ Prazos e custos</li> </ul>	
<b>Escopo Macro</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ serviços preliminares;</li> <li>✓ documentação (planta, habite-se, registro prefeitura etc.);</li> <li>✓ construção civil;</li> <li>✓ acabamento;</li> <li>✓ serviços complementares;</li> <li>✓ gerenciamento do projeto.</li> </ul>			
<b>Estrutura Básica da Equipe</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ patrocinador: Mônica;</li> <li>✓ gerente de projeto: Eduardo;</li> <li>✓ executores: Modelo Engenharia, Arquitetura e Construção S/C Ltda.</li> </ul>			
<b>Identificação Riscos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ plano econômico;</li> <li>✓ aumentos abusivos no setor de construção civil.</li> </ul>			
<b>Aprovações</b>			
Patrocinador Mônica	Gerente Eduardo	Modelo Engenharia, Arquitetura e Construção S/C Ltda.	



Agora que você já tem uma ideia do como iniciar um projeto, agora é hora do grupo pensar no projeto que vai desenvolver na disciplina

1. Gestão da Integração – Iniciação: Defina o projeto no qual o grupo desenvolverá o trabalho, pode ser um projeto no qual algum membro do grupo esteja envolvido no estágio, por exemplo. Evite projetos muito simples, como organização de eventos.

a) Descreva o projeto.

b) Por que escolheu esse projeto? Qual é o envolvimento do grupo com ele?

c) Descreva os envolvidos no projeto

Gerente do Projeto	
Equipe do Projeto	
Cliente(s)	
Fornecedores/ Parceiros	
Pessoas/ Comunidades afetadas pelo projeto	

d) Faça o termo de abertura do projeto

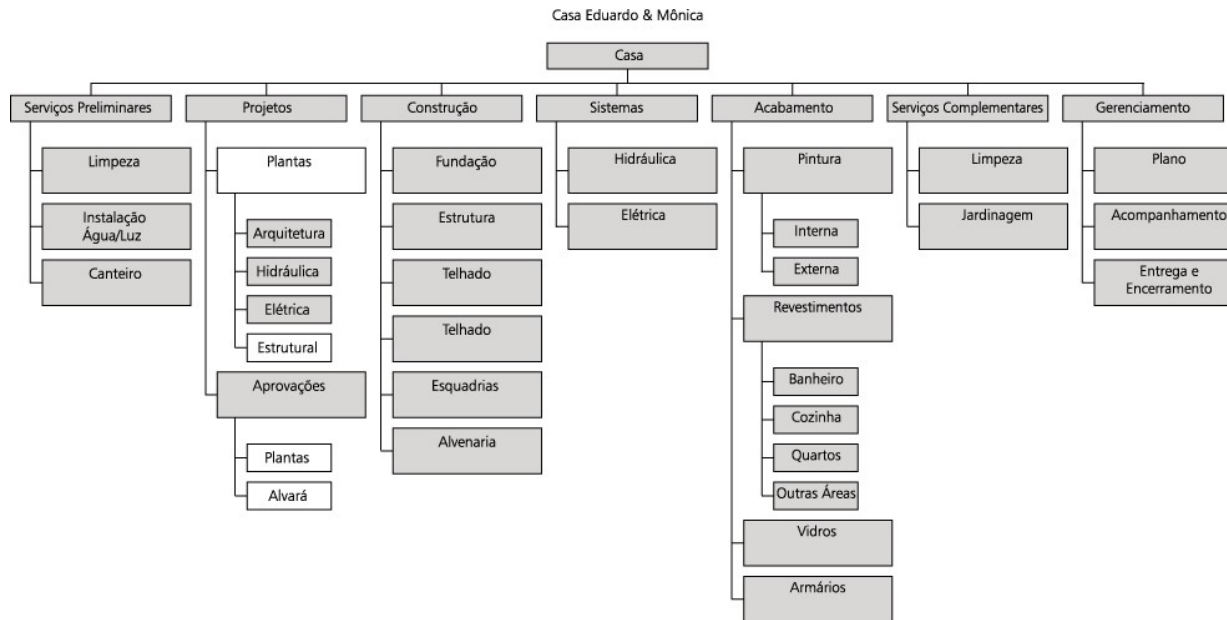
## 2. Gestão do Escopo

### WBS da casa de Eduardo & Mônica.

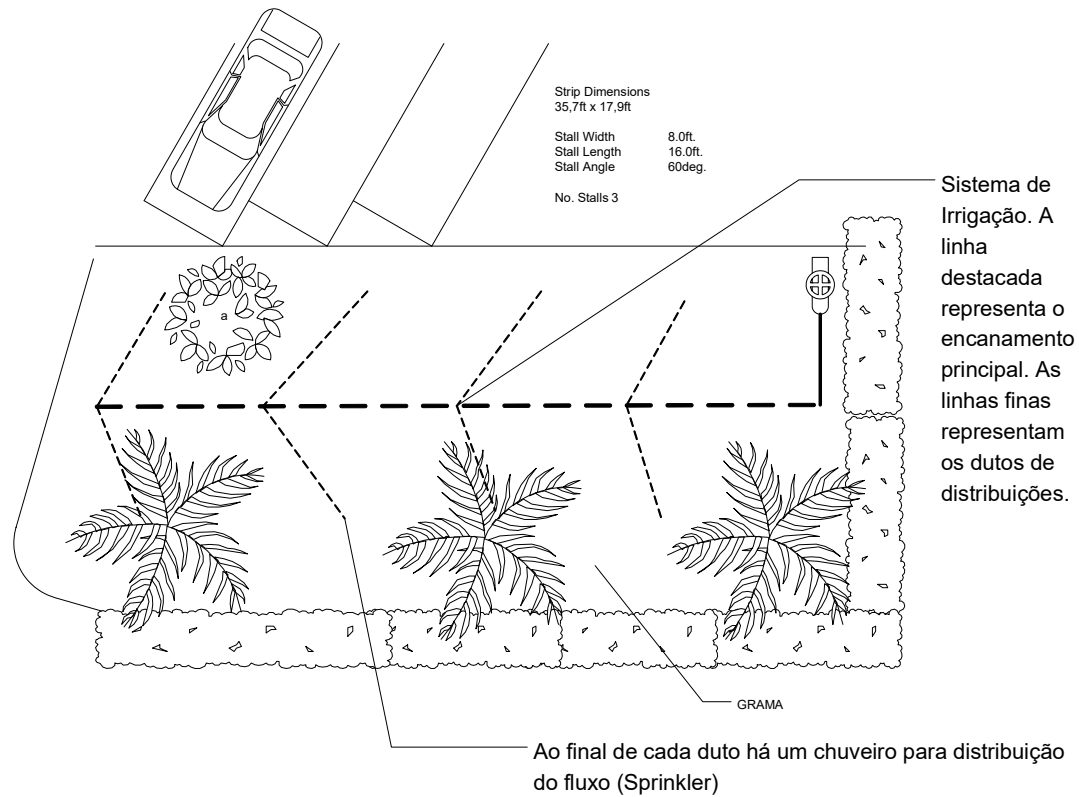
Eduardo e Mônica estruturam as entregas da seguintes forma:

- Agrupar os serviços preliminares;
- Agrupar projetos e alvarás;
- Separar as entregas por subsistema, construção, acabamento, etc; e
- Ter um grupo que representasse a gerência do projeto.

Feitas tais considerações, a WBS do casal ficou assim:



- Para o projeto de Eduardo & Mônica, sugira uma lógica diferente para a decomposição da WBS. Quais as implicações de adotar essa nova lógica?
- Prepare o termo de abertura (TAP) e a estrutura analítica - EAP (WBS) do projeto de construção do jardim apresentado na figura abaixo. Sabendo que o serviço compreende:
  - Desenvolver diferentes conceitos de projeto paisagístico e aprovar um deles com o cliente;
  - Instalar o sistema de irrigação
  - Instalar a cerca
  - Colocar plantas



**As próximas atividades não são para entregar hoje – Faz parte do roteiro do Trabalho 1 e será feita no laboratório virtual**

1. **No laboratório**, para o projeto escolhido para o Trabalho 1, pede-se:
  - a. No laboratório MsProject pede-se elaborar a estrutura analítica do projeto, detalhando até o nível de pacote de trabalho.
  - b. Qual a lógica de decomposição da estrutura analítica do projeto (EAP) (*Work Breakdown Structure* - WBS) adotada? Justifique a decomposição feita.