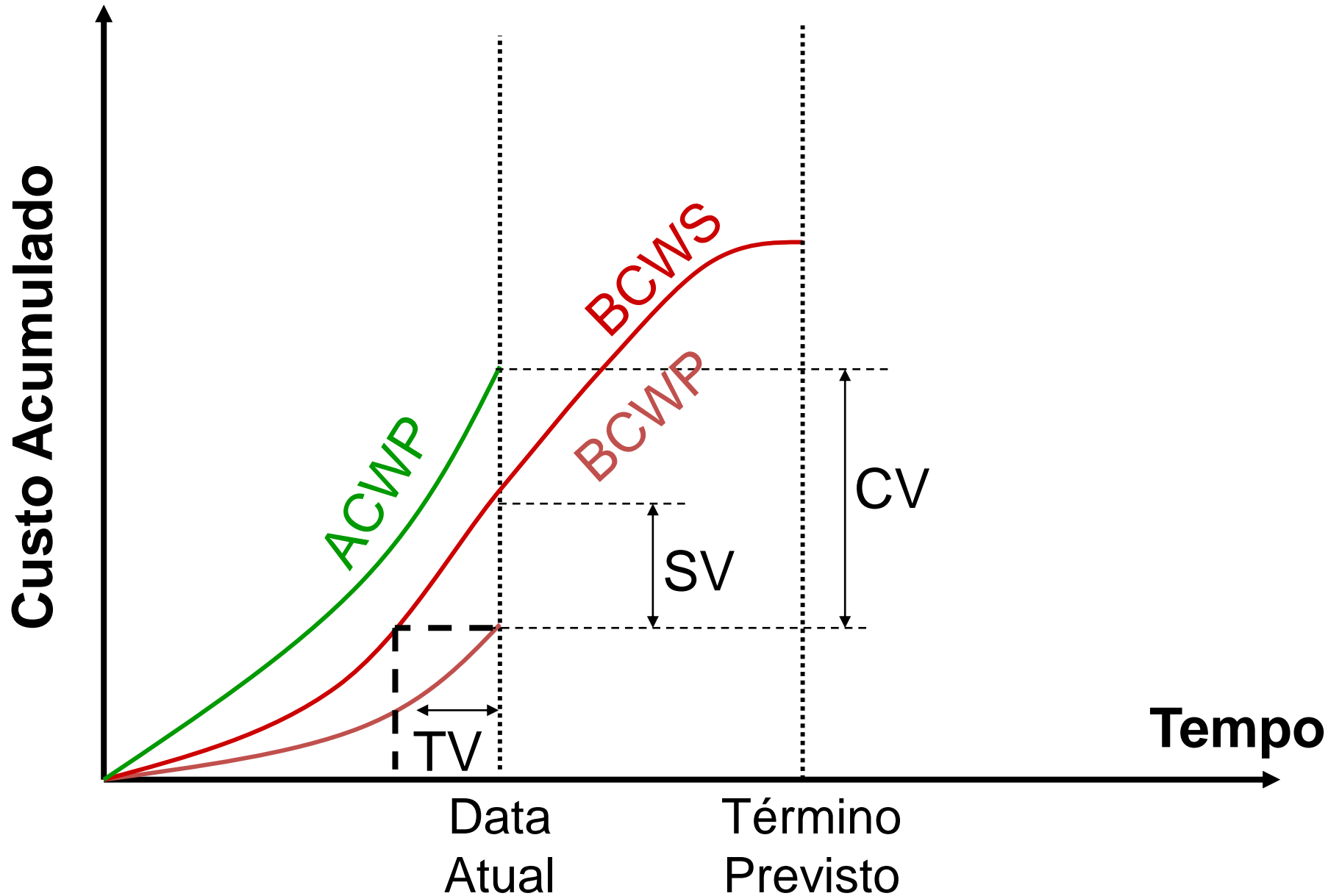


- Budgeted Cost of Work Scheduled (BCWS) / Custo Orçado do Trabalho Agendado (COTA) (também chamada de “curva S”): valor que indica a parcela do orçamento que deveria ser gasta, considerando o custo do plano base (baseline) da atividade.
- Actual Cost of Work Performed (ACWP) / Custo Real do Trabalho Executado (Custo Real): mostra os custos reais já realizados até a data de *status*.
- Budgeted Cost of Work Performed (BCWP) / Custo Orçado do Trabalho Realizado (COTR) ou VALOR AGREGADO: valor que indica a parcela do orçamento que deveria ser gasta, considerando o trabalho realizado até o momento (resultados) e o plano base (baseline).

- **Cost Variance (CV)** : é a diferença entre o custo previsto para atingir o nível atual de conclusão (BCWP) e o custo real (ACWP), até a data de status.
- **Scheduled Variance (SV)**: é a diferença, em termos de custo, entre o valor agregado (BCWP) e a agenda do plano base (BCWS).
- **Time Variance (TV)**: é a diferença, em termos de tempo, entre o previsto pelo projeto e o realizado. Pode ser determinado graficamente pela projeção da curva de BCWS e BCWP.

	Valor Positivo	Valor Negativo
CV	Custo abaixo do previsto	Custo acima do previsto
SV	Projeto Adiantado	Projeto Atrasado



Terminologia - Índices de Desempenho

- **Scheduled Performance Index (SPI)**: a divisão entre o Valor Agregado (BCWP) e o valor planejado no plano base (BCWS).

> 1 Estou eficiente!

$$SPI = \frac{BCWP}{BCWS}$$

= 1 Situação Ideal: todo o trabalho planejado foi convertido em produto (dentro do prazo)

< 1 Estou atrasado!

Terminologia - Índices de Desempenho

- **Cost Performance Index (CPI):** é a divisão entre o Valor Agregado (BCWP) e o custo real (ACWP).

> 1 Estou eficiente!

$$CPI = \frac{BCWP}{ACWP}$$

= 1 Situação Ideal: estou seguindo os planos de custo, todo o \$ gasto foi convertido em resultado real

< 1 Estou gastando demais!