

**Disciplina: Estrutura Organizacional**

Código: RAD 1104

Carga horária: 30 horas/aula

Curso: Administração

Período Letivo: 1º Semestre de 2020

Créditos: 02 (dois)

Classificação: Obrigatória

Pré-requisito: Não há

Aulas: 5<sup>as</sup> feiras (08h00 às 09h40) - Diurno.  
3<sup>as</sup> feiras (19h00 às 20h40) - Noturno.

Professores: Jorge Caldeira / Janaina Giraldi

**EMENTA**

A disciplina procura transmitir conceitos e técnicas que permitem analisar e compreender a estrutura organizacional, de forma que os alunos possam interferir no processo de redesenho e ajuste da mesma. Além de desenvolver uma percepção crítica sobre a adequação dos diversos modelos estruturais à realidade organizacional.

**OBJETIVOS**

- Conhecer e identificar os condicionantes e componentes da estrutura organizacional das empresas;
- Analisar e tomar decisões sobre as alternativas de estrutura organizacional para diferentes contextos empresariais;
- Entender as limitações e dificuldades envolvidas no estudo e prática do processo de avaliação, formulação e implantação da estrutura organizacional nas empresas;

**PROGRAMA**

- Conceitos básicos sobre estrutura organizacional
- As variáveis organizacionais
  - Complexidade - Divisão do trabalho e níveis hierárquicos
  - Centralização e descentralização
  - Formalização
- Estruturas departamentalizadas: alternativas e critérios
- Estruturas matriciais: tipos e operação
  - Matrizes funcionais e por projetos
- Estruturas por equipes
- UEN - Unidades Estratégicas de Negócio
- Organizações em redes e virtuais
- Concepção e implantação de novas estruturas

**PROCEDIMENTOS DIDÁTICO-PEDAGÓGICOS**

O conteúdo do programa será ministrado por meio de aulas expositivas presenciais. A complementação do aprendizado se dará mediante leituras e atividades. Atividades práticas individuais e em grupo poderão ser realizadas em sala de aula e extraclasse, aplicadas a critério dos professores responsáveis.

**CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO**

ATIVIDADES	VALOR
▶ P1.....	10,0
▶ P2.....	10,0
▶ Participação nas atividades .....	10,0
▶ Seminário .....	10,0

$$\text{Cálculo da média}^* = (0,2 \times P1) + (0,2 \times P2) + (0,3 \times \text{Participação}) + (0,3 \times \text{Seminário})$$

\* Para aprovação, a média deve ser igual ou superior a 5,0, e a frequência igual ou superior a 75%.

## **CRONOGRAMA**

---

<b>DATA</b>	<b>CONTEÚDO</b>
Semana 1	Apresentação do plano de ensino
Semana 2	Definindo e compreendendo estrutura organizacional
Semana 3	As variáveis organizacionais e como elas determinam a estrutura organizacional
Semana 4	As variáveis organizacionais e como elas determinam a estrutura organizacional
Semana 5	Centralização, descentralização e formalização
Semana 6	Centralização, descentralização e formalização
Semana 7	Estruturas departamentalizadas
Semana 8	Estruturas matriciais e por equipes
Semana 9	Estruturas matriciais e por equipes
Semana 10	Unidades estratégicas de negócios
Semana 11	Organizações em redes e virtuais
Semana 12	Tendências na concepção e implantação de novas estruturas organizacionais
Semana 13	Entrega do trabalho em grupo
Semana 14	Seminários dos grupos
Semana 15	<b>PROVA DA DISCIPLINA</b>

## **BIBLIOGRAFIA**

---

GATEWOOD, R.; TAYLOR, R.; FERRELL, O.C. Management: comprehension, analysis, and application. Irvin, 1995.

HALL, R. Organizações: estrutura e processos. Prentice-Hall do Brasil, 1984.

MAXIMIANO, A. C. A. Teoria geral da administração. São Paulo: Atlas, 1997.

MINTZBERG, H. Criando organizações eficazes. São Paulo: Atlas, 1996.

MINTZBERG, H. Trabalho do executivo: o folclore e o fato. Nova Cultural. 1986.

MORGAN, G. Imagens da organização. São Paulo: Atlas, 1996.

NADLER, D. Arquitetura organizacional. Rio de Janeiro: Campus.

STONER, J. A.; FREEMAN, R. E. Administração. Rio de Janeiro: Prentice Hall do Brasil, 1995.

VASCONCELLOS, E.; HAMSLEY, J. Estrutura das organizações. São Paulo: EDUSP/Pioneira, 1986.

## **OBSERVAÇÕES IMPORTANTES:**

---

- 1) As atividades serão aplicadas a critério dos professores; a presença e a participação nas atividades em sala de aula são necessárias para a obtenção das notas nestas atividades.
- 2) Poderá haver alteração nas datas programadas para as atividades acadêmicas.
- 3) Poderão ser introduzidas alterações nas indicações de leitura ao longo do curso;
- 4) O não comparecimento do aluno nas provas implica em nota 0 (zero), tendo o direito a realizar a prova substitutiva aqueles que apresentarem por escrito motivo justificável. A prova substitutiva abordará o conteúdo completo da disciplina e será aplicada no final do semestre, podendo substituir a nota de apenas uma única prova (P1 ou P2).