

Exercícios

1. Um gerente de fabricação está concebendo um plano agregado de produção de quatro meses para produzir uma família de produtos de linha branca. O setor de marketing estimou a demanda para o período de quatro meses. Há diversos modelos de produtos “linha branca”, e a quantidade da mão-de-obra necessária para produzir um produto depende das características do modelo. Além de ser possível utilizar horas extras, a empresa, em sua política de trabalho, limita a quantidade mensal de horas extras a 10% do trabalho horário normal. A utilização de horas extras é mais cara do que a utilização de hora normal, e há resistência por parte dos funcionários ao uso de trabalho em horas extras. A empresa não demite seus trabalhadores, por princípio. A empresa tem custos de transporte sempre que um produto é fabricado em um mês e despachado no mês seguinte. Os objetivos do plano agregado de produção são utilizar plenamente a força de trabalho, não ultrapassar a capacidade de produção (máquina, mão-de-obra, e recursos) despachar os pedidos para o cliente prontamente e minimizar os custos de trabalho em horas extras e de manutenção de estoque. Pede-se: Qual seria a política de capacidade mais adequada para a empresa?