

GERENCIAMENTO DE PROJETOS DE MINERAÇÃO

Arthur Pinto Chaves

Professor Titular

Departamento de Engenharia de Minas e de Petróleo

Escola Politécnica da Universidade de São Paulo

novembro de 2019

PRIMEIRA PARTE - O PROJETO

1. Introdução
 - 1.1. conceito de projeto
 - 1.1.1. escopo dum projeto de mineração
 - 1.1.2. exemplo dum projeto realizado, mina no interior da Bahia
 - 1.2. peculiaridades de um projeto mineiro
 - 1.3. conceito de “point of no return”
2. Como conduzir um projeto de alto risco
 - 2.1. decisão de empreender
 - 2.2. projeto conceitual
 - 2.3. projeto básico
 - 2.4. projeto executivo
3. Estimativas de investimento e custos operacionais e sua precisão relativa
4. Métodos de avaliação do investimento
5. Outras atividades ligadas ao projeto
6. Exigências legais relativas aos projetos de mineração - Silvia Serra
Súmula da legislação ambiental

SEGUNDA PARTE - COORDENAÇÃO

9. Introdução
10. Estruturas das equipes
11. Planejamento
 - 11.1. cronogramas
 - 11.2. estrutura analítica do projeto
 - 11.3. controle de custos
 - 11.4. relatórios de andamento
12. Composição de preços
 - 12.1. contratos de preço global
 - 12.2. contratos de preço unitário
 - 12.3. contratos por administração
 - 12.4. contratos "cost plus fee"
 - 12.5. contratos "cost plus fixed fee"
 - 12.6. contratos guarda-chuva
 - 12.7. contratos chave-na-mão ("turn key")
 - 12.8. pacotes

TERCEIRA PARTE - SUPRIMENTOS

13. Introdução
14. Compras técnicas
 - 14.1. procedimentos de compra
 - 14.2. qualificação de fornecedores
 - 14.3. cronograma de Suprimentos
 - 14.4. plano de compras
 - 14.5. condições gerais de fornecimentos
 - 14.6. tomadas de preços
 - 14.7. diligenciamento de propostas
 - 14.8. julgamento de propostas
 - 14.9. emissão de pedidos
15. Controle de tráfego

QUARTA PARTE - GERENCIAMENTO DE IMPLANTAÇÃO

18. Inspeção, diligenciamento e tráfego
 - 18.1. inspeção
 - 18.2. diligenciamento de fabricação
 - 18.3. controle de tráfego
19. Fiscalização de construção e montagem
20. Posta-em-marcha

QUINTA PARTE – FEL

21. FEL = Front-End Loading

SEXTA PARTE - FINANCIAMENTO DO EMPREENDIMENTO E OUTROS ASPECTOS

24. Debate com a comunidade *
27. Empreendimentos minerários e formas de associação
 - 27.1. "venture capital companies"
 - 27.2. "junior companies"
 - 27.3. acordos de pesquisa
 - 27.4. "earn-in agreements"
 - 27.5. opção de compra
 - 27.6. "joint ventures"
28. Transações de direitos minerários - Sílvia Helena Serra
 - 28.1. cessão total ou parcial dos direitos minerários
 - 28.2. oneração de direitos minerários
 - 28.3. requisitos para a transação

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS