



# **Tema 1:**

# **Organização**

# **Burocrática**



## Seção 1.1

# Max Weber: Os três Tipos Puros de Dominação

# Poder x Dominação

## ➤ Poder:

toda probabilidade de impor a própria vontade numa relação social, mesmo contra resistências.

## ➤ Dominação:

Para que haja uma relação autêntica de dominação é necessário:

- ✓ os motivos de uma dominação;
- ✓ a crença na legitimidade.

# Poder x Dominação

- os motivos (certo mínimo de vontade de obedecer) de uma dominação:
  - ✓ racional com relação a fins (por interesses materiais);
  - ✓ de costume;
  - ✓ afetivo;
  - ✓ racional com relação a valores.
- Nenhum desses motivos poderiam constituir fundamentos confiáveis de uma dominação.

# Poder x Dominação

- a dominação que repousasse apenas nos **motivos de submissão** seria relativamente instável, por isso, costuma apoiar-se internamente em bases jurídicas, nas quais se funda a sua “legitimidade”;
- a crença na legitimidade:
  - ✓ Baseada na veneração extra cotidiana da santidade, do poder heroico ou do caráter exemplar de uma pessoa;
  - ✓ Baseada na santidade das tradições vigentes desde sempre;
  - ✓ Baseada nas ordens estatuídas e do direito de mando daqueles nomeados.

# Poder, Dominação, Comunidade

PODER	DOMINAÇÃO uma sujeição "livre" à ação do dominador				Comuni- dade
	POR AUTORIDADE			POR MERCADO	
	CARISMÁTICA	TRADICIONAL	RACIONAL		
imposição da vontade do dominador	crença na santidade do caráter exemplar de uma Pessoa	crença na santidade das tradições	crença na legitimidade das ordens estatuídas	Prática mais impessoal que pode existir entre os homens.  Porque ele é orientado de modo especificamente objetivo  Quando deixado à sua legalidade intrínseca, leva apenas em consideração a coisa	sentimento de pertencer ao mesmo Grupo
RELAÇÃO OU ORGANIZAÇÃO COERCITIVA	AGLUTINAÇÃO CARISMÁTICA	"ORGANIZAÇÃO" TRADICIONAL	ORGANIZAÇÃO RACIONAL-LEGAL	ORGANIZAÇÃO RACIONAL-MERCANTIL	AUTO ORGANIZAÇÃO



## Seção 1.2

# Dominação Tradicional

# Tradição: relação governante-subordinado

1. A regra arbitrária do governante é considerada legítima com base na tradição imemorial e santificada;
2. Decisões arbitrárias ao conferir poderes ao subordinado; podem ser alterados de acordo com sua conveniência;
3. Quem decidirá um assunto é tratado tradicionalmente ou arbitrariamente pelo governante;
4. Funcionários são recrutados em base patrimonial, dentre os servos;
5. A qualificação para o ofício depende inteiramente do juízo de valor do governante;
6. Funcionários são sustentados na casa do governante;
7. O governo é uma mera extensão dos domínios privados do governante;



## Seção 1.3

# Dominação Burocrática

# Características da Organização Burocrática

- 1) Caráter legal das normas e regulamentos
- 2) Caráter formal das comunicações
- 3) Caráter racional e divisão do trabalho
- 4) Impessoalidade nas relações
- 5) Hierarquia da autoridade
- 6) Rotinas e procedimentos
- 7) Competência técnica e Meritocracia
- 8) a escolha das pessoas é baseada no mérito e na competência técnica
- 9) Profissionalização dos participantes
- 10) Completa previsibilidade do funcionamento

# Fenômeno burocrático x organização burocrática

- os sociólogos das organizações falham ao tentarem conceituar a burocracia a partir da organização burocrática.
- O problema central da burocracia, segundo Weber, não é organizacional ou administrativo: é político.