




PCC3501 - Importância Estratégica da Tecnologia e da Gestão na Produção de Obras Cíveis

GRUPO 1:
João Paulo Rodrigues Gatto | 8589054
Patrick Joseph Riachi | 8994369
Willy Nakada | 8994709


AGENDA



Controle de Qualidade e Atendimento dos Prazos



Controle de Custos



Gestão da Distribuição e Logística

FBS - Recapitulação

- Empresa construtora atuante no segmento de obras rodoviárias;
- Segmento com grandes oportunidades de mercado – recapeamento e construção de novas rodovias;
- **Fatores Chaves de Sucesso** (Apresentação 1)
 - Gestão qualificada e multidisciplinar
 - Certificação da Empresa
 - Expertise no Controle de custos
 - Domínio da Cadeia de Insumo
 - Capacitação da mão de obra
 - Disponibilidade de equipamentos
 - Distribuição e logística
 - Investimentos em novas tecnologias
 - Relacionamento com Diferentes agentes
 - Qualidade e atendimento nos prazos

AGENDA



Controle de Qualidade e Atendimento dos Prazos



Controle de Custos



Gestão da Distribuição e Logística

FBS - Controle de Qualidade e Atendimento dos prazos

→ **PDCA**

→ **Planejamento:**

- Matriz de responsabilidades;
- Mapeamento de processos pelo Setor de qualidade da empresa;

→ **Execução**

→ **Extração de índices:**

- Medição física contratual - Índice de produtividade

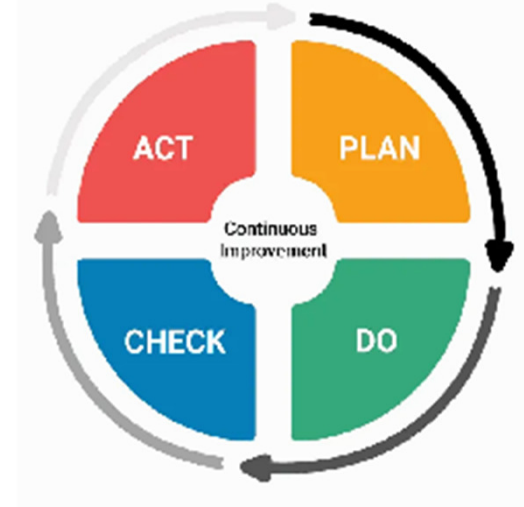
→ **Análise crítica:**

- Repasse de novas metas por semana!

→ PDCA é uma metodologia de melhoria contínua do projeto;

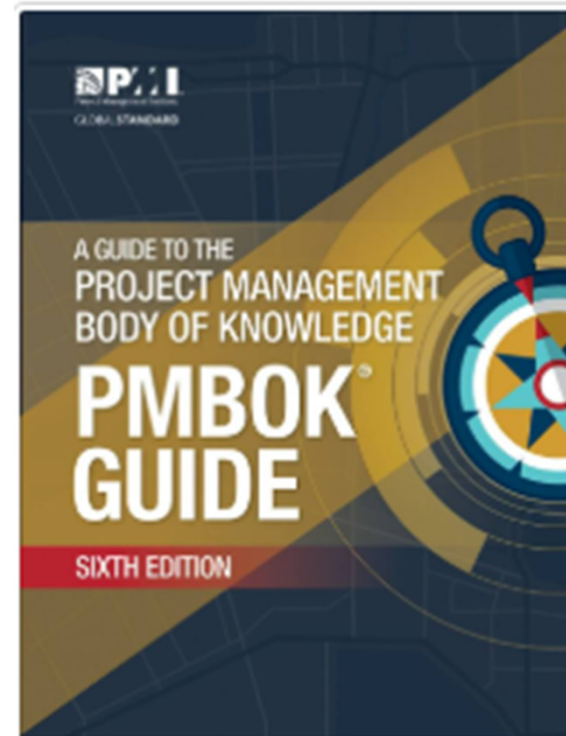
- Diminuição de retrabalho - Aumento da produtividade;

→ Pontos positivos: ganho de escala no decorrer do tempo (ganho de *expertise* da equipe). **A gestão atua em um período muito maior que o ciclo de vida de um projeto!**



FBS - Controle de Qualidade e Atendimento dos prazos

- Empresa com a gestão orientada pelo PmBOK;
- Extração dos índices ligados a uma plataforma de Business Intelligence (B.I.)
- Reunião mensal com os diretores e conselheiros para discussão desses índices;
- O que é apresentado principalmente:
- Histograma financeiro
- Histograma físico



AGENDA



Controle de Qualidade e Atendimento dos Prazos



Controle de Custos



Gestão da Distribuição e Logística

CONTROLE DE CUSTOS

→ Orçamento no pré-contrato e planejamento e controle de custo no pós contrato

- ◆ O orçamento pré-contrato é a base de todo planejamento financeiro, mas é primordial um controle rígido orçamentário posterior

Acompanhamento de custos e receitas (mensal)

Software de gestão, curva orçamento do projeto

Supply, controle sob as demandas

Acompanhamento físico (semanal)

→ Investimento em tecnologia e reciclagem de seus profissionais

- ◆ Entre outras vantagens, permite um maior ganho de eficiência que resulta em uma maior margem financeira, menor custo e maior lucro

CONTROLE DE CUSTOS

→ Vantagens competitivas (orçamentárias)

◆ Know-how

Alto conhecimento do processo de pavimentação

Manutenção preventiva e plano de manutenção de acordo

Disponibilidades de profissionais de acordo com fase do projeto (mecânicos, por exemplo)

◆ Sinergia entre outras empresas do grupo

Magé mineradora: atende ao mercado de britas e massa asfáltica, oferecendo matéria prima de alta qualidade

MGM Rental: locação de equipamentos de infraestrutura. Possui uma frota de equipamentos leves (caminhões) e equipamentos pesados

AGENDA



Controle de Qualidade e Atendimento dos Prazos



Controle de Custos



Gestão da Distribuição e Logística

GESTÃO DA DISTRIBUIÇÃO E LOGÍSTICA

→ FCS

Expertise no controle de custos

Domínio da cadeia de insumos

Disponibilidade de equipamentos

Distribuição e logística

→ Motivo

- ◆ Tamanho e complexidade das obras de infraestrutura, especialmente no segmento rodoviário

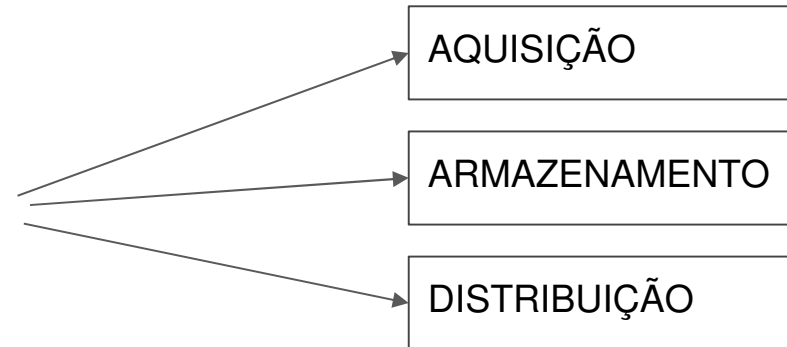
→ Objetivos

- ◆ Reduzir desperdícios
- ◆ Aumentar a produtividade e qualidade da obra
- ◆ Reduzir custos

GESTÃO DA DISTRIBUIÇÃO E LOGÍSTICA

→ Atividades

- ◆ Gerenciamento dos materiais
- ◆ Gerenciamento dos equipamentos
- ◆ Gerenciamento da mão de obra



→ Agentes internos

- ◆ Engenharia
- ◆ Suprimentos

→ Agentes externos

- ◆ Fornecedores de materiais
- ◆ Empreiteiros
- ◆ Empresa de equipamentos

→ Quando?

- ◆ Desde a origem até a entrega do produto final

GESTÃO DA DISTRIBUIÇÃO E LOGÍSTICA

Entradas:

- Planejamento ou PDCA
- Materiais, equipamentos, mão de obra, etc.



Saídas:

- Relação de mão de obra, materiais, equipamentos
- Pedidos de compra ou contratação
- Fluxos de materiais, mão de obra e equipamentos

BIBLIOGRAFIA

- <https://www.istoedinheiro.com.br/as-medias-entram-no-jogo/>