



Escola Politécnica da
Universidade de São Paulo

PCC3501 - Importância Estratégica da Tecnologia e da Gestão na Produção de Obras Civis

Prof. Francisco Cardoso

Grupo 5 – Segmento Hospitalar

Caio Santo Siqueira

Catarina Scacciota Sebastião

Sttefany Pereira Schiavone

Março de 2020



A photograph of a construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are in the foreground, looking towards a large crane and the building's steel framework. The sky is a warm orange and yellow, with the sun low on the horizon. The crane is a tall tower crane with a long jib. The building's structure consists of a grid of steel beams and columns.

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas

A photograph of a construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are in the foreground, looking towards a large crane and the building's steel framework. The sky is a warm orange and yellow, with the sun low on the horizon. The crane is a tall tower crane with a long jib. The building's structure consists of a grid of steel beams and columns.

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas



O Segmento Hospitalar

O Mercado da Construção atualmente

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas

Panorama da Construção Civil no Brasil

- Segundo dados de 2019, a previsão para 2020 era de que o mercado da construção civil cresceria em torno de 3%. No ano passado, o PIB do setor resultou positivo, o que significa uma importante melhora da crise
- Uma boa maneira de analisarmos o setor é ver a situação das vendas do maior insumo da construção civil: o cimento, que segundo dados apurados pelo Sinduscon avançou 2,9% de janeiro a outubro de 2019

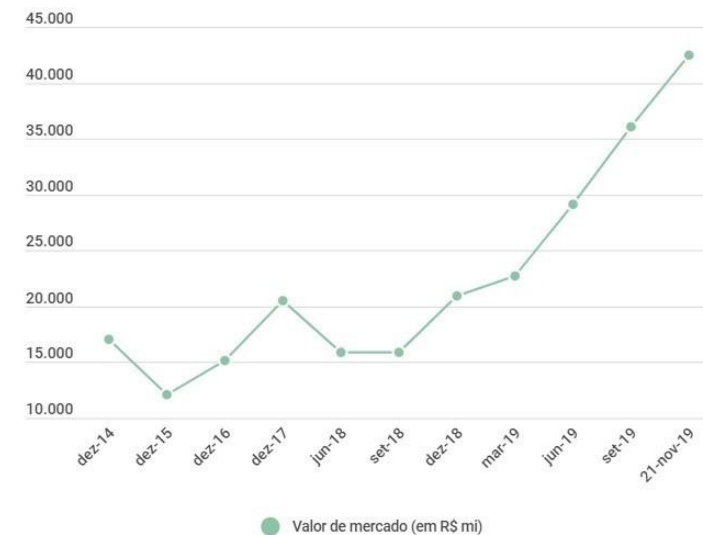


Em outubro, as vendas de cimento para o mercado interno cresceram 9,2% em relação a outubro de 2018. No ano a variação já é de 2,9%.

Perspectivas de Melhoras

- A Revista Exame apresentou dados em novembro de 2019 a respeito do desempenho de 11 grandes incorporadoras brasileiras de capital aberto. Apesar de serem apenas uma parte das empresas desse segmento, os resultados indicam um aumento de confiança no setor

Valor de mercado das empresas de construção



Fonte: Economática



O Segmento Hospitalar

Hospitais no Brasil

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas

Setor Público

- O Brasil conta com 5530 hospitais públicos, sendo que 2011 encontram-se na região Nordeste
- Apesar de possuir 161.952 leitos no serviço público, 70% da população brasileira utiliza o SUS, resultando que o número de leitos para cada 1000 habitantes é 0,86 enquanto a OMS recomenda que seja 3,2

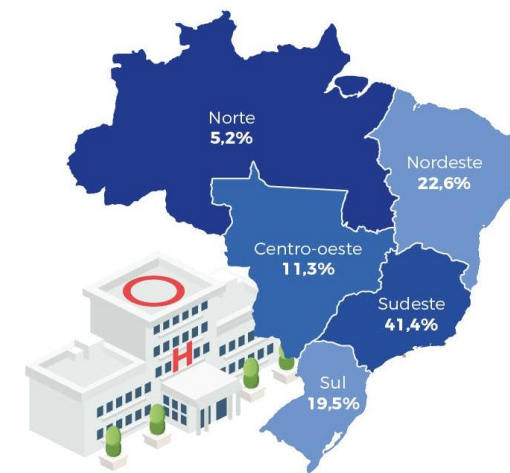
Setor Privado

- Há 4398 hospitais privados no Brasil, que podem ser com fins lucrativos ou filantrópicos
- Em geral o serviço privado oferece um melhor atendimento e infraestrutura, mas apenas 30% da população possui plano de saúde ou pode pagar por uma internação particular
- No total há 264.009 leitos privados, resultando atualmente num número de 1,96 para cada 1000 habitantes

Quantidade de hospitais públicos por região
Fonte: Conselho Nacional de Secretários de Saúde



Quantidade de hospitais privados por região
Fonte: Federação Brasileira de Hospitais



O Segmento Hospitalar

Futuro dos Hospitais no Brasil

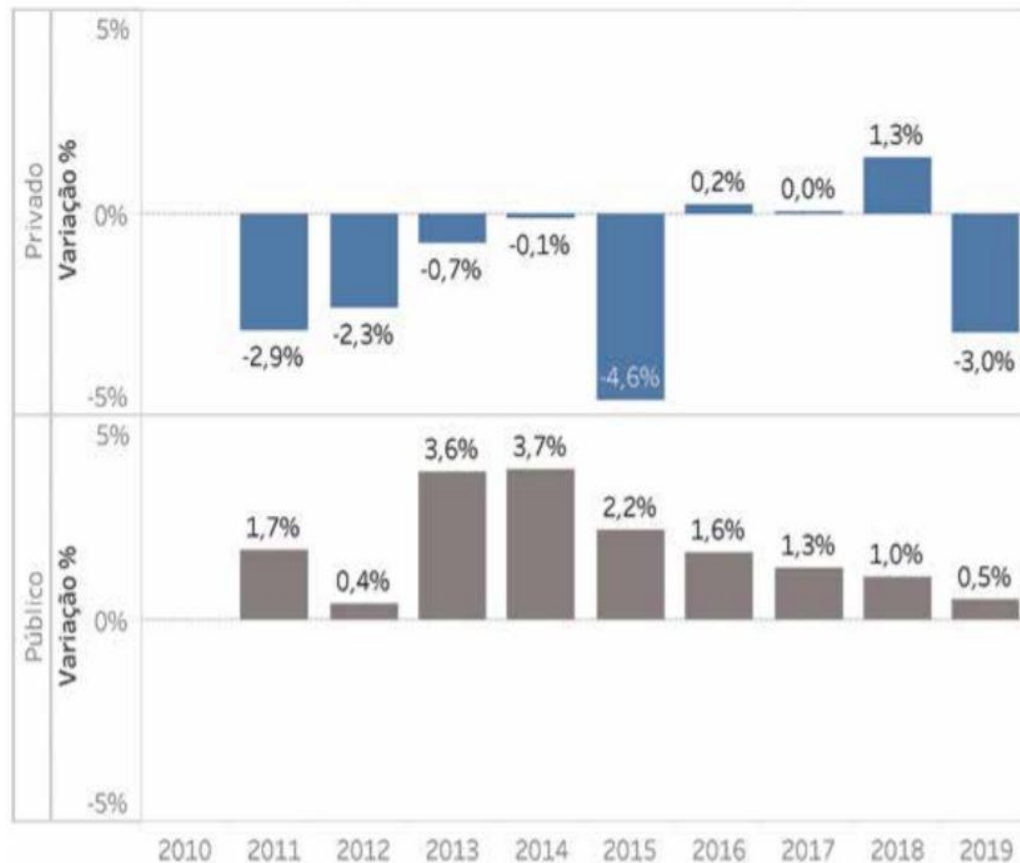


1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas



- Dados mostram que ao longo da última década houve uma redução do número de hospitais privados no Brasil (redução de 560), enquanto mais 355 hospitais públicos surgiram
- O que podemos concluir de tudo isso é que o sistema de saúde no Brasil ainda é bem deficitário, falando de forma geral. Num projeto de obra hospitalar há muitos desafios, mas que podem ser vencidos com a utilização de tecnologia e tendências do setor
- Os principais desafios que devem ser levados em conta numa construção de hospital são:
 - Infraestrutura
 - Demanda crescente
 - Novas especialidades
 - Localização

A construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are in the foreground, looking towards a large crane and the building's steel framework. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene.

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas



Ameaças e Oportunidades na Construção de Hospitais

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas

Ameaças



- Falta de verba pública, seja por desvios, recessão econômica ou qualquer outro motivo (ameaça para hospitais públicos)

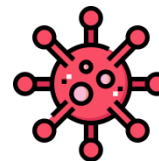


- Tendência de aumento no preço de convênios médicos, incentivando o uso do SUS (ameaça para hospitais privados)



- Necessidade de inovação na construção para combater crises econômicas

Oportunidades



- Pandemia da Covid-19, aumentando a demanda por leitos hospitalares



- Aumento da população da terceira idade no Brasil, potencializando a demanda por serviços médicos e hospitalares



- Baixa quantidade de hospitais especializados no país (mais de 50% são hospitais gerais)

A photograph of a construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are in the foreground, looking towards a large crane and the setting sun. The ground is covered with a grid of rebar for a concrete slab. The sky is a warm orange color.

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas



Construção de Valor para os Clientes

1. O Segmento Hospitalar

Acessibilidade

Higiene

Acabamento

2. Ameaças e Oportunidades

Segurança

Requisitos relevantes

Tecnologia

3. Construção de Valor

Modernidade

Qualidade

4. As Cinco Forças Competitivas

Fluxo interno e externo

Sustentabilidade

Flexibilidade



Construção de Valor para os Clientes

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas



Layout Flexível
(alterações facilitadas)

São comuns as reformas para adequação do empreendimento às demandas de mercado e novas tecnologias



Know-how e experiência

É essencial o conhecimento dos procedimentos de saúde para desenvolver o projeto da melhor forma e ter um bom planejamento da obra

Sistema de gestão de qualidade



Elevado número de normas e técnicas específicas a serem cumpridas

Exemplo - RDC – 50: Infraestrutura de Estabelecimentos Assistenciais de Saúde da ANVISA



Construção de Valor para os Clientes

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas

Equipamentos Hospitalares

- Adequação dos espaços
- Consumo de energia
- Causam peso na laje – deve haver reforço
- Área de locomoção
- Controle da temperatura
- Aberturas nas divisões internas adequadas para permitir entrada de novo equipamentos e substituições de outros
- Não pode haver desnível no piso que ocasione uma má locomoção das máquinas

Sistema de automação e Instalações

- Portas automáticas
- Iluminação adequada
- Ar condicionado
 - Conforto térmico
 - Minimizar risco de possíveis contaminações
- Sistemas Especiais:
 - Correio pneumático
 - Gases medicinais
 - Redes estabilizada
 - Chamada de enfermagem
- É recomendável também o monitoramento dessas tecnologias

A photograph of a construction site at sunset. Two workers in hard hats and safety vests are in the foreground, looking towards a large crane and the building's steel framework. The sky is a warm orange and yellow, with the sun low on the horizon. The crane is a tall tower crane with a long jib. The building's structure consists of a grid of steel beams and columns.

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas



As Cinco Forças Competitivas

1. O Segmento Hospitalar

2. Ameaças e Oportunidades

3. Construção de Valor

4. As Cinco Forças Competitivas



- **Fornecedores:** FORTES - detêm tecnologias únicas no mercado, essenciais para todos os hospitais



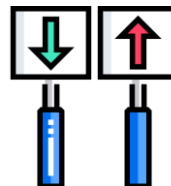
- **Concorrentes:** FORTES - empresas estabelecidas no setor



- **Novos Entrantes:** FRACOS - dificuldade de se estabelecer no setor



- **Clientes:** MÉDIOS - execução precisa e não padronização das construções



- **Substitutos:** MÉDIOS - “disputa” entre hospitais públicos e particulares



Bibliografia

<https://engenharia360.com/perspectivas-construcao-civil-2020/>

<https://revistaoe.com.br/mercadp-construcao-civil/>

<https://saude.zelas.com.br/tudo-saude/hospitais-no-brasil>

<http://cnsaude.org.br/wp-content/uploads/2019/05/CenarioDosHospitaisNoBrasil2019CNSaudeFBH.pdf>

Moodle da disciplina
