

QUESTIONÁRIO – Matriz de Materialidade

Nome do Respondente: _____ Área/Diretoria: _____

Estamos trabalhando para elaborar o RELATO INTEGRADO do Clube Jundiaense (CJ) com base na norma internacional (IIRC/2013), que envolve aspectos de planejamento estratégico e orçamentário, governança e implica, necessariamente, no aperfeiçoamento da atual contabilidade para uma contabilidade gerencial e de custos. Com essa finalidade, pedimos a sua contribuição no preenchimento deste questionário intitulado “Matriz de Materialidade”.

1. Em sua opinião quais são as atividades ou modalidades oferecidas que são hierarquicamente mais importantes para garantir a continuidade no futuro de curto, médio e de longo prazo do CJ? Dê nota de 1 (mais importante) a 7 (menos importante) sem repetir nenhuma nota.

- Atividades da Academia (exceto piscinas e saunas)
- Áreas de lazer (áreas verdes, casa do lago, casinha, churrasqueiras, parquinho, pesca, piscinas, pista caminhada e trilhas, restaurante, etc)
- Modalidades Esportivas
- Eventos Sociais
- Eventos Culturais
- Piscinas e conjuntos aquáticos
- Saunas

2. Em sua opinião quais são as áreas que deveriam ter maior peso (3), médio peso (2) ou menor peso (1) em suas decisões, considerando-se o futuro de médio e longo prazo do CJ?

- Associados
- Cons. Adm.
- Cons. Fiscal
- Dir. Academia
- Dir. Adm.
- Dir. Cultural
- Dir. Esporte
- Dir. Financeira
- Dir. Jurídico
- Dir. Marketing
- Dir. Obras
- Dir. Operações
- Dir. Presidência e Vices
- Dir. RH “podendo ser 1, não tenho conhecimento de nada que essa Diretoria faz”
- Dir. Social
- Ex-presidentes
- Funcionários
- Outros _____

3. Classifique as MODALIDADES ESPORTIVAS segundo o seu grau de impacto em relação ao sucesso do CJ a longo prazo (muito alto, alto, médio, baixo):

Modalidades Esportivas	Muito Alto	Alto	Médio	Baixo
Alongamento				
Artes Marciais				
Balé				
Basquete				
Beach Tênis				
Boccia				
Corrida				
Futebol de Campo				
Futebol de Salã				
FutVôlei				
Mini Golf				
Pilates				
Polo Aquático				
Squash				
Tecido Acrobático				
Voley				
Voley de Areia				
Arco e Flecha				
Cross Fit				
Outros				

4. Classifique as **EVENTOS CULTURAIS** segundo o seu grau de impacto em relação ao sucesso do CJ a longo prazo (muito alto, alto, médio, baixo):

Eventos Culturais	Muito Alto	Alto	Médio	Baixo
Acampamento				
Arte e Talento				
Bateria Azul e Branco				
Banda				
Brinquedoteca				
Caça Talentos do CJ				
Caminhada				
Casais e Cozinha				
Famílias e Cozinhas (grupos)				
Clube da Leitura				
Coral Adulto				
Coral Infantil				
Dança de Salão				
Festa das Crianças				
Melhor Idade				
Papai Noel				
Samba Show				
Semana da Mulher				
Teatro				
Yoga				
Truco				
Outros				

5. Classifique os **EVENTOS SOCIAIS** segundo o seu grau de impacto em relação ao sucesso do CJ a longo prazo (muito alto, alto, médio, baixo):

Eventos Sociais	Nº Pessoas	Muito Alto	Alto	Médio	Baixo
Baile do Hawái	3.700				
Clube da Feijoada	1.000				
Carnaval	8.000				
Esquenta Carnaval	4.300				
Feijoada Afeto	1.200				
Clube Dançante Italiano					
Festa Italiana	400				
Festa Junina	8.000				
Encontro de Motociclistas	2.600				
Baile de Aniversário	800				
Almoço Mineiro	600				
Aniversário da Academia					
Festa do Chope	2.100				
Natal na Casa do Lago	1.000				
Outros					

6. Classifique as **MODALIDADES DA ACADEMIA E CONJUNTO AQUÁTICO** segundo o seu grau de impacto em relação ao sucesso do CJ a longo prazo (muito alto, alto, médio, baixo):

Modalidades da Academia	Muito Alto	Alto	Médio	Baixo
ABD				
Aeróbica				
Aquacross				
Bike Indor				
Body Balance				
Circuito				
Crosfit				
Funcional				
GAP				
Glúteos				
Jump				
Local Cross				
Militar				
Step				

TRX				
Zumba				
SAUNA				
NATAÇÃO				
HIDROGINÁSTICA				

7. Classifique as outras ATIVIDADES DE LAZER existente segundo o seu grau de impacto em relação ao sucesso do CJ a longo prazo (muito alto, alto, médio, baixo):

Atividades de Lazer	Muito Alto	Alto	Médio	Baixo
Áreas Verdes				
Casa do Lago				
Casinha				
Churrasqueiras				
Lanchonetes				
Parquinho				
Pesca				
Piscinas				
Pista de Caminhada				
Restaurante				
Salão Social				
Trilhas				
Outros				

8. Classifique os temas abaixo segundo o seu grau de impacto em relação ao sucesso do CJ a longo prazo (muito alto, alto, médio, baixo):

Temas de Impactos	Muito Alto	Alto	Médio	Baixo
SISTEMAS DE GESTÃO E TRANSPARÊNCIA				
Sistema Multi Clubes				
Sistema Custos e Orçamentos				
Sistema de Ativos Fixos e de Estoques				
Promover reuniões mensais com as Diretorias com base no balancete gerencial (orçado x real)				
Treinar as principais gerências para elaborar e analisar previamente os relatórios gerenciais				
Sistema de Câmeras e Monitoramento de Segurança				
Monitorar Sistemas de Comunicação e de Redes Sociais				
Contratar auditoria externa com foco para conformidades societárias, fiscais e tributárias				
GOVERNANÇA E CONFORMIDADE				
Governança, Conformidade e Código de Ética				
Mecanismos Denúncias				
RESULTADOS E IMPACTOS				
Segurança e compromisso com a Vida				
Eficiência operacional e redução de custos				
Modelo de gestão baseado em valores morais e família				
Nível de satisfação e de preferência dos associados em relação às atividades e modalidades oferecidas				
Gestão de recursos hídricos				
Biodiversidade e serviços ecossistêmicos				
Adequação de Efetivos e banco de horas				
Investimentos Sociais e relacionamento com outras ONGS				
Impacto nas comunidades locais ou regionais				
Avaliação de Riscos das atividades e modalidades do CJ (<i>vida, saúde, trabalhistas, fiscais e societários, ambientais, danos morais, lucros cessantes, financeiros e econômicos, etc.</i>)				
PERSPECTIVAS E DESAFIOS				
Comunicação e relacionamento com os associados e outros stakeholders				
Pesquisas, desenv. inovação relacionados com novas ativid. recursos (Mkt, prod. serviços)				
Desenvolvimento e retenção de talentos				
Descoberta de talentos internos e voluntários para promover novas atividades no Clube				
Estratégia de Longo Prazo para migrar para energias limpas e ações sustentáveis				
Incluir a abordagem dos 17ODS na missão e modelo de negócio do CJ				
Vídeo tour integração do CJ e/ou visita monitorada				
Implementar Relatório de Sustentabilidade (GRI/17ODS)				Xx

9. Finalizando, classifique as seguintes AÇÕES POSSÍVEIS segundo o seu grau de impacto em relação ao futuro do CJ (muito alto, alto, médio, baixo):

AÇÕES POSSÍVEIS	Muito Alto	Alto	Médio	Baixo
Promover o equilíbrio entre as receitas operacionais e as despesas operacionais nos próximos 3 anos				
Renegociar os contratos de cessão de espaços e os contratos com professores e pessoais				
Cobrança adicional dos exames clínicos e dermatológicos para uso da academia e conjuntos aquáticos				
Cobrança pelo uso das Churrasqueiras e carvão (30 mil ano).				
Cobrança por Atividades: (alternativa-1) Cobrar todas as atividades e modalidades, com eventual congelamento ou redução futura da mensalidade.				
Cobrança por Atividades: (alternativa-2) Cobrar somente por novas atividades ou aquelas que ofereçam novos serviços ou benefícios aos associados, paralelamente a um estudo para ajustar os preços das atividades já em cobrança (ex: inscrições de torneios, exames clínicos e dermatológicos, kits de materiais etc). Nesta alternativa não se cobraria pelo simples "uso" das estruturas já existentes (ex: rachão)				
Cobrança por Atividades: (alternativa-3) Não cobrar por atividades e concentrar todo o financiamento das atividades com a Contribuição de Conservação, ressaltando-se que hoje seria necessária uma mensalidade no valor de 271 reais (incluindo-se a depreciação) para se equilibrar com as despesas operacionais e sem depender de outras receitas. –				
Cobrança das taxas de inscrições dos torneios esportivos com base em valores mais equilibrados				
Oferecer novas modalidades de serviços com pessoal próprio ou terceirizados e que gerem pelo menos 50% de margem para o CJ (kit sauna e banho, nutrição, oficinas esportivas, massagens, salão de beleza, shopping, medicina especializada, cursos, etc.				
Reduzir os déficits dos eventos sociais repensando a missão da Área Social (1.600 mil em 2018) em relação à missão das demais áreas e do Clube como um todo.				
	Muito Alto	Alto	Médio	Baixo
Propor desconto de 1% ao mês para quaisquer antecipações de pagamentos, incluindo títulos e mudanças de categorias. E rever a taxa na quitação da anualidade (1.36%am ou 17.66%aa).				
ISENTAR a cobrança de taxas de mudança de categorias dos associados Dependentes (C e D), cobrando somente a taxa de transferência para o título B, mas em contrapartida estabelecer cobrança de Contribuição de Conservação já a partir dos 16 anos (ex.: 25%).				
Continuar as negociações com a compra de energia elétrica em leilões e, quando for viável economicamente, implantar usinas de geração de energia com placas fotovoltaicas.				
Estudar formas de redução dos gastos com contratos de limpeza (2.300 mil no ano) e gastos com manutenção (1.200 mil), tendo em vista serem os itens mais relevantes nas despesas do clube.				
Renegociar contratos de jardinagens (513 mil ano) e paisagismo (70 mil ano).				
Rever gastos com caçambas (23 mil ano) tendo em vista aquisição de máquina trituradora.				
Rever gastos com Mesários e Árbitros utilizados nos torneios (190 mil ano), ou recuperar boa parte nas taxas de inscrições.				
Rever gastos com correios (93 mil ano)				
EMISSÃO DE NOVOS TÍTULOS, em contrapartida dos novos associados Veteranos				
VENDA do terreno do Jd. Florestal (8 milhões)				
DESINVESTIMENTO DA SEDE CENTRAL				
AUMENTAR A TAXA DE TRANSFERÊNCIA DO TÍTULO EM 2020 (p.ex: para 50 mil)				
Rever o POLO AQUÁTICO				
REVER A SEDE CENTRAL				
REVER MARKETING e estudar o risco fiscal de novas receitas x redução de custos por patrocínios.				