**SEP0527 – GESTÃO E ORGANIZAÇÃO**

Prof. Fernando Almada

Monitor PEEG João Vitor e Monitores PAE Jéssica e Christian

10 Semestre de 2019

**SITUAÇÃO PROBLEMA 8**

Na mesa do planejamento estratégico de empresa de porte médio que ocupa posição de liderança intermediária em seu setor industrial:

**Executivo 1:**

- Prezados diretores de inovação, marketing e finanças, devemos agora construir previsão para os próximos 5 anos no horizonte de planejamento da empresa.

**Executivo 2:**

- Temos que ser visionários. Somente nós, com muita experiência acumulada, podemos perceber descontinuidades em inovação de tecnologias e aumento de preços.

**Executivo 3:**

- Podemos avançar dos atuais 23% de *market share* para 35%. Sairemos da posição de seguidores dos líderes de mercado para sermos a segunda colocada na nossa indústria.

**Executivo 4:**

- Temos que olhar para as tecnologias de ponta do mundo com analistas diferenciados. Eles custam caro. Precisaremos aumentar nossos investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento, comprando estas tecnologias e aperfeiçoando nossos laboratórios de inovação e desenvolvimento de produto.

**Executivo 5:**

- Olhemos para sociedade. Ela está pedindo mudanças nos nossos bens e serviços há tempos. Vamos surpreendê-la, fazer coisa que ninguém nunca imaginou. Nossa propaganda terá que ir mostrando o que que vai mudar no nosso atendimento. Mídias de marketing terão que ser muitas porque nossos clientes são muito diferenciados.

**Executivo 6:**

- Puxa vida, nem consigo imaginar como vai ficar nossas plataformas de produção!

**Trate esta questão em no máximo 2 páginas no formulário de relatório parcial para situação problema.**