

CASO 4-8 Companhia Manufatureira Economia

Os executivos da Companhia Manufatureira Economia estão preparando o plano de vendas (e o orçamento geral da empresa) para o próximo ano, 19B. Está marcada uma reunião do comitê executivo para a próxima segunda-feira às 9 horas da manhã. Esta será a terceira reunião para discutir o plano de vendas. Os dados até agora obtidos são:

1. A divisão de vendas preparou o seguinte plano de vendas: Produto X, \$200.000; Produto Y, \$315.000. O plano a longo prazo estipulou um aumento de 12% das vendas para 19C e de 7% em 19D.
2. O tesoureiro elaborou uma projeção preliminar de caixa ao volume de vendas previsto (excluindo as necessidades de investimento em ativos fixos), encontrando um *deficit* durante o terceiro e o quarto trimestres. O *deficit* é de aproximadamente \$60.000 no mês de setembro.
3. A divisão de produção estimou a atual capacidade econômica da fábrica em 450000 horas de uso direto de máquinas.
4. O supervisor de pessoal está preocupado com a estimativa do vice-presidente de produção de que mais dez operários altamente qualificados serão necessários para atender às exigências de produção previstas no plano de vendas. Acredita-se que os operários possam ser contratados, mas que os seus salários serão bem superiores ao que atualmente é pago aos 137 operários qualificados da mesma categoria.
5. O agente de compras não prevê dificuldades na obtenção de matérias-primas e materiais de consumo na quantidade e qualidade desejadas. Na verdade, haverá uma ligeira redução de custos em função do aumento de volume.
6. A divisão de vendas recomendou os seguintes preços: Produto X, \$2,00; Produto Y, \$2,25.
7. A empresa obteve uma linha de crédito no valor de \$100.000. O tesoureiro acredita ser difícil aumentar sensivelmente esse limite. A empresa possui 10000 ações ordinárias autorizadas, mas ainda não emitidas; o preço atual de mercado é de \$9,50. Dois anos atrás, a diretoria decidiu não vender as ações.
8. Os engenheiros industriais obtiveram os seguintes padrões para o uso direto de máquinas por unidade: Produto X, 1,25 horas/unidade; Produto Y, 2,5 horas/unidade.
9. Um estudo da capacidade de produção indicou que a fábrica e os equipamentos poderiam ser ampliados aos seguintes custos:

AUMENTO DE CAPACIDADE HORAS DE USO DE MÁQUINAS	CUSTO ESTIMADO
25 000	\$ 40.000
50 000	70.000
100 000	110.000
150 000	150.000

Pede-se:

Depois de analisar os dados fornecidos, o que você recomendaria ao comitê executivo em relação ao plano de vendas e outros problemas correlatos? Complemente suas recomendações com análises apropriadas.