

## TAX GAME – CASO PRÁTICO

### REGRAS:

- Uma vez escolhido o local da sede da matriz, você não pode alterá-lo.
- Após realizada a oferta de preço de venda, não é possível alterá-la.

### PONTUAÇÃO:

- Nesta rodada, a pontuação será uma parte decrescente e a outra parte com bônus. Na parte decrescente, todos começam com determinada pontuação e vão perdendo pontos conforme os erros. Na parte com bônus, as equipes recebem pontuação adicional pelos indicadores de desempenho. A partir da 2ª rodada serão divulgados os critérios de pontuação.

### INFORMAÇÕES

- Os sócios possuem R\$ 550.000,00 para investir no negócio. O capital social será integralizado uma parte no imóvel, móveis e equipamentos e o restante em dinheiro.

a) **Imóvel:** o valor do metro quadrado varia conforme a localização.

b) **Móveis e equipamentos:** valores estão inclusos no valor do imóvel

- Com o valor em **dinheiro**, a empresa deverá adquirir:

a) **Veículo:**

b) **Matéria-prima e embalagem:**

- A compra de mercadoria e embalagem é à vista.

- **Empréstimo:** Caso a empresa fique sem dinheiro ela poderá obter empréstimo junto ao banco AVI S/A. O empréstimo deve ser adquirido no primeiro dia do mês e pago no último dia. Para calcular o valor do empréstimo, parcelas e juros a empresa deve utilizar uma planilha que será disponibilizada no Stoa, a partir da 2ª rodada.

- **O produto:** DL-Fenilalanina é uma mistura racêmica consistindo de 50% de D-Fenilalanina e 50% de L Fenilalanina.

### Composição do produto:

Item	Quantidade	Valor/qtde
D-Fenilalanina	250g	R\$ 100,00/kg
L Fenilalanina*	250g	US\$ 15,00/kg
Embalagem (500g)	1	R\$ 2,00/un
* sem similar nacional		

A compra da D- Fenilalanina é realizada no estado onde está localizada a matriz da empresa.

A entrada da L Fenilalanina no Brasil ocorre no estado está localizada a matriz da empresa

As substâncias D-Fenilalanina e L-Fenilalanina **apenas** são vendidas em pacotes com **100kg**.

As embalagens são vendidas **apenas** em pacotes com **500 unidades**.

#### **- Venda de mercadorias:**

O preço de venda será ofertado pelas empresas. Para calcular o preço de venda a equipe **pode** utilizar a planilha disponibilizada. Logo, o uso do Markup não é obrigatório e a equipe pode adotar outro método de cálculo do preço de venda.

O preço de venda ofertado é à vista e será o mesmo para todo o Brasil.

O frete das mercadorias vendidas é por conta do vendedor. Para calcular o frete, basta multiplicar R\$ 1,00 pela distância, conforme constará na planilha que será disponibilizada no Stoa, a partir da 2ª rodada. O frete é pago à vista.

Após a oferta de preços e quantidades, o mercado decide de quem irá comprar, utilizando como critério o menor preço, e depois a menor distância.

Estima-se que 01 em cada 2.000 pessoas no Brasil consomem DL-Fenilalanina diariamente.

#### **Tributárias:**

- A alíquota do ICMS de importação é a alíquota de onde a empresa está domiciliada.

- A empresa deve ficar atenta as diferentes alíquotas de ICMS.

- Para fins de cálculo do ICMS, será considerado a alíquota do ICMS para mercadorias em gerais.

- NCM do D Fenilalanina, L Fenilalanina e DL Fenilalanina: 29224990

#### **1ª RODADA – Decisões Iniciais**

##### **Decisões a serem tomadas:**

Local (Matriz)
Área de Atuação para Venda (Matriz e mais 05 estados, sendo no mínimo em duas regiões diferentes)

**Observação:** O local da matriz influencia no preço do imóvel.

As decisões devem ser postadas Stoa, no Tópico Game: Tax and Business através da enquete, “1ª rodada - Enquete - Mercado de Atuação”, até o dia 29/11 às 23h59min.

## **2ª RODADA – Decisões operacionais.**

- O mercado vai mostrar quem são as empresas e onde elas atuam. Com essa informação será possível conhecer a concorrência do mercado.

### **Decisões a serem tomadas nesta rodada:**

#### **1º Estruturais – no dia 01/08/2018 (data de abertura da empresa).**

- O tamanho do imóvel, que irá determinar a quantidade de funcionários e capacidade produtiva.
- Compra do veículo - valor já está determinado, todas as empresas são obrigadas a ter um veículo no valor de R\$ 120.000,00.

#### **2º Operacionais – no dia 02/08/2018**

- Quantidade de compra de matéria-prima e embalagem (Caso a empresa não tenha dinheiro suficiente deverá fazer um empréstimo no banco).
- A quantidade a ser produzida
- Preço de Venda
- Quantidade a ser vendida
- Os locais para onde vão efetuar a venda, por ordem de prioridade. **A oferta deve ser nos estados escolhidos para atuação na primeira rodada (matriz e os demais).**

Para tomar essas decisões, a equipe deverá analisar:

- A capacidade produtiva
- A carga tributária
- A demanda do mercado
- Se há concorrência ou não no estado de destino
- O custo do produto (matéria-prima, embalagem, mão de obra e demais gastos gerais)
- A margem de lucro que deseja obter
- As despesas
- O frete de entrega da mercadoria vendida, pois ele é por conta do vendedor

### PONTUAÇÃO:

Cada equipe inicia com 200 pontos, e para cada erro encontrado será descontado os seguintes pontos:

<b>Pontuação Decrescente</b>	
<b>Erro</b>	<b>Desconto por item</b>
Cálculo	10
Alíquota de imposto	20
Não obedeceu alguma regra/informação	20
Não postou algum informação solicitada	10

Além disso, as equipes com os melhores indicadores terão os seguintes pontos extras (bônus), conforme a colocação:

<b>Pontuação Bônus</b>						
<b>Colocação</b>	<b>ROI (maior)</b>	<b>GAF (maior)</b>	<b>Liquidez Corrente (maior)</b>	<b>Carga Tributária (menor)</b>	<b>Margem Líquida (maior)</b>	<b>Prazo Médio Estocagem (menor)</b>
1º	45	45	30	90	30	60
2º	44	44	29	89	29	59
3º	43	43	28	88	28	58
4º	42	42	27	87	27	57
5º	41	41	26	86	26	56
6º	40	40	25	85	25	55
7º	39	39	24	84	24	54
8º	38	38	23	83	23	53
9º	37	37	22	82	22	52
10º	36	36	21	81	21	51
11º	35	35	20	80	20	50
12º	34	34	19	79	19	49
13º	33	33	18	78	18	48
14º	32	32	17	77	17	47
15º	31	31	16	76	16	46
16º	30	30	15	75	15	45
17º	29	29	14	74	14	44
18º	28	28	13	73	13	43
19º	27	27	12	72	12	42
20º	26	26	11	71	11	41
21º	25	25	10	70	10	40
22º	24	24	9	69	9	39
23º	23	23	8	68	8	38
24º	22	22	7	67	7	37
25º	21	21	6	66	6	36

As equipes/grupos que apresentarem erros não participarão da pontuação bônus.

## AGENDA

RODADA	DISPONIBILIZAÇÃO DO MATERIAL	PRAZO PARA ENTREGA
<b>1<sup>a</sup></b>	27/11/2018	29/11/2018 (quinta-feira)
<b>2<sup>a</sup></b>	30/11/2018	04/12/2018 (terça-feira)
<b>3<sup>a</sup></b>	05/12/2018	09/12/2018 (domingo)

## INFORMAÇÕES ADICIONAIS

Estado	População Censo 2010	Valor (m <sup>2</sup> )
Acre	732.793	R\$ 1.196,27
Alagoas	3.120.922	R\$ 1.005,89
Amapá	668.689	R\$ 1.069,33
Amazonas	3.480.937	R\$ 1.044,64
Bahia	14.021.432	R\$ 1.018,12
Ceará	8.448.055	R\$ 1.017,78
Espírito Santo	3.512.672	R\$ 1.006,30
Goiás	8.567.008	R\$ 1.087,76
Maranhão	6.569.683	R\$ 1.038,51
Mato Grosso	3.033.991	R\$ 1.088,98
Mato Grosso do Sul	2.449.341	R\$ 1.083,18
Minas Gerais	19.595.309	R\$ 1.031,28
Pará	7.588.078	R\$ 1.067,87
Paraíba	3.766.834	R\$ 1.061,07
Paraná	10.439.601	R\$ 1.120,84
Pernambuco	8.796.032	R\$ 1.009,94
Piauí	3.119.015	R\$ 1.042,18
Rio de Janeiro	15.993.583	R\$ 1.212,94
Rio Grande do Norte	3.168.133	R\$ 1.019,32
Rio Grande do Sul	10.695.532	R\$ 1.090,34
Rondônia	1.560.501	R\$ 1.131,54
Roraima	451.227	R\$ 1.136,86
Santa Catarina	6.249.682	R\$ 1.228,69
São Paulo	41.252.160	R\$ 1.211,19
Sergipe	2.068.031	R\$ 957,64
Tocantins	1.383.453	R\$ 1.131,17
<b>TOTAL/MÉDIA NACIONAL</b>	<b>190.732.694</b>	<b>R\$ 1.081,14</b>