



Orçamento Empresarial

PROFA. DRA. NATÁLIA DINIZ MAGANINI

Orçamento de produção – Custos Indiretos

Orçamento dos custos indiretos

Conceito: são os gastos gerados por departamentos de serviços que não trabalham diretamente com a fabricação dos produtos, mas fornecem serviços auxiliares ao departamento de produção.

Cada um desses departamentos deve elaborar seu próprio orçamento, seguindo 4 passos:

Etapas para elaboração dos CI

- 1º)** Escolher a “grandeza” e a “medida de atividade” que utilizarão para medir o serviço prestado ao depto. de produção (exemplo: tempo como “grandeza” e horas manutenção como “medida de atividade”);
- 2º)** Projetar a quantidade de serviços que deverão prestar mensalmente ao depto. de produção;

Etapas para elaboração dos CI

- 3º)** O responsável pelo departamento, após conhecer a quantidade de serviços, deve projetar os gastos totais mensais para que o serviço possa ser prestado;
- 4º)** Ratear os gastos do departamento pelos produtos que são fabricados pelo departamento de produção.

Exemplo fictício de projeção dos CI

Na empresa fictícia Pápien, existem 2 departamentos que “prestam serviços” ao departamento de produção: Energia Elétrica e Manutenção.

Tais departamentos devem projetar, estatisticamente, a quantidade de serviços que devem prestar ao departamento de produção para que possa ser fabricada uma unidade de cada produto.

Orçamento dos custos indiretos

Departamento de Manutenção				
Produtos	Produção Mensal	HM por unidade	Quantidade Mensal	Rateio (%)
Pá	946	0,11 hora	104,06 horas	24,98%
Enxada	1.427	0,16 hora	228,32 horas	54,81%
Picareta	366	0,23 hora	84,18 horas	20,21%
TOTAL	#	#	416,56 horas	100%

OBS: HM = Hora Manutenção

Departamento de Energia Elétrica				
Produtos	Produção Mensal	CE por unidade	Quantidade Mensal	Rateio (%)
Pá	946	0,04 Kw	37,84 Kw	19,31%
Enxada	1.427	0,08 Kw	114,16 Kw	58,27%
Picareta	366	0,12 Kw	43,92 Kw	22,42%
TOTAL	#	#	195,92 Kw	100%

OBS: CE = Consumo de Energia

Orçamento dos custos indiretos

Após conhecerem a quantidade de serviços que devem ser prestados, os departamentos devem projetar os custos totais mensais para poderem executá-los.

- Manutenção: \$ 4.500,00 nos meses do 1º semestre e \$ 5.700,00 nos meses do 2º. Energia Elétrica: \$ 7.300,00 e \$ 8.200,00, respectivamente.

Orçamento dos custos indiretos

Departamento de Manutenção					
Produtos	JAN	FEV a JUN	JUL	AGO a DEZ	TOTAL
Pá					
24,98%	1.124,14	...	1.423,91	...	15.288,25
Enxada					
54,81%	2.466,49	...	3.124,22	...	33.544,23
Picareta					
20,21%	909,38	...	1.151,88	...	12.367,52
TOTAL	4.500,00	...	5.700,00	...	61.200,00
Departamento de Energia Elétrica					
Produtos	JAN	FEV	JUL	DEZ	TOTAL
Pá					
19,31%	1.409,92	...	1.583,75	...	17.962,03
Enxada					
58,27%	4.253,61	...	4.778,03	...	54.189,87
Picareta					
22,42%	1.636,46	...	1.838,22	...	20.848,10
TOTAL	7.300,00	...	8.200,00	...	93.000,00
Meses	JAN	FEV a JUN	JUL	AGO a DEZ	TOTAL
TOTAL GERAL	11.800,00	...	13.900,00	...	154.200,00

Custos “indiretos”? Por quê?



Por que os custos com energia elétrica e manutenção são chamados de **indiretos**?