

# Planejamento de projeto

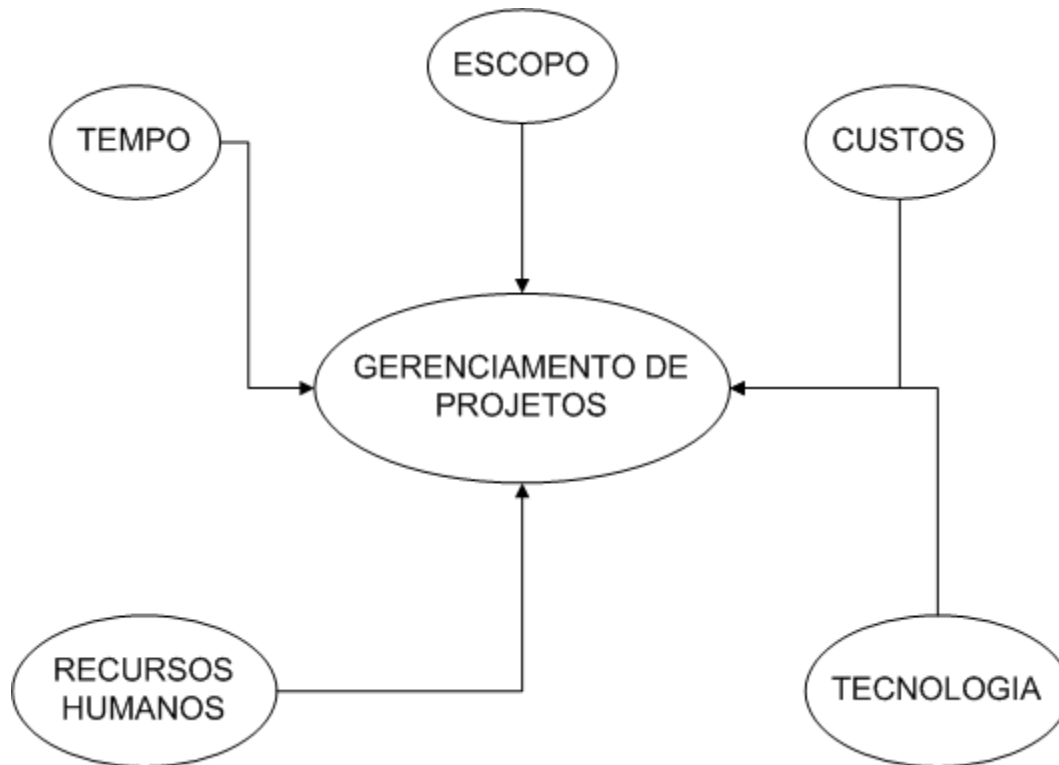
Alberto Hernandez Neto

Definição das atividades

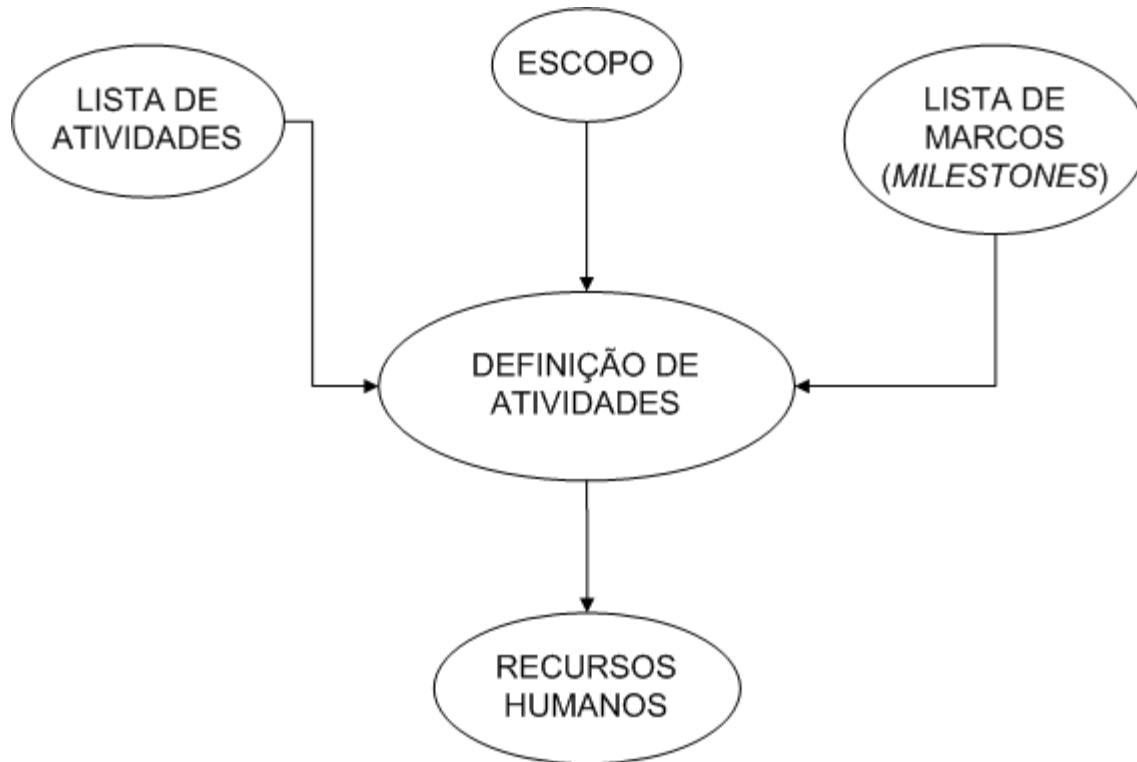
Seqüenciamento de atividades

Estimativa de recursos

# Definição de atividades



# Definição de atividades



# Definição de atividades

Detalhamento das atividades (PMI, 2004):

- deve ser suficiente para se fazer a estimativa da duração , trabalho e custo;
- deve ser suficiente para se definir as interdependências entre as atividades;
- deve ser suficiente para se fazer a alocação da atividade para um recurso;
- deve fazer com que a duração das atividades não exceda o período da entrega de relatórios;
- deve fazer com que a duração das atividades esteja entre 1% e 10 % da duração total do projeto

# Definição de atividades

## Definição de marcos (*milestones*)

- Datas representativas do projeto
  - entrega de equipamento;
  - entrega de relatório;
  - reuniões;
  - eventos externos relacionados ao projeto;

# Definição de atividades

## Controle contínuo

- Reavaliações do cronograma no início e durante execução do projeto
- Incertezas diminuem ao longo da execução
- Planejamento de projetos com escopo aberto
  - Incerteza de natureza técnica;
  - Execução de uma fase determina a definição da próxima;
  - Uso de marcos é muito importante;