

EEFEUSP - Departamento de Esporte

Disciplina: DIMENSÕES ECONÔMICAS E ADMINISTRATIVAS DA EDUCAÇÃO FÍSICA E DO ESPORTE

Professora responsável: Dra. Flávia da Cunha Bastos

DIMENSÕES ECONÔMICAS E ADMINISTRATIVAS DA EDUCAÇÃO FÍSICA E DO ESPORTE

ORGANIZAÇÕES - MERCADO E GESTÃO

PERSPECTIVAS DE ATUAÇÃO

SOUCI, 2002

ESPORTE PROFISSIONAL

ESPORTE AMADOR

Ligas – Federações - Confederações

Administrador

Diretor de Publicidade

**Agente de Promoção de
Marketing**

Negociador

Diretor geral

Diretor Técnico

Coordenador de Programas

**Administrador de Promoção
Econômica**

PERSPECTIVAS DE ATUAÇÃO

SOUCI, 2002

EMPRESAS COMERCIAIS

Produção/lançamento de equipamentos / artigos esportivos

Ginásios – Clubes – Acampamentos – Campings
Albergues – Centros de Férias

Centros Esportivos - Estádios - Piscinas

Consultoria – planejamento/gestão de instalações esportivas

PERSPECTIVAS DE ATUAÇÃO

SOUZI, 2002

CENTROS ESCOLARES

Programas Esportivos e atividades estudantis

Universidade – serviços de esporte para estudantes

SERVIÇOS MUNICIPAIS DE TEMPO LIVRE

ÓRGÃOS PRIVADOS

Programas de atividade física
crianças, portadores de deficiência, terceira idade

ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS



Mercado de trabalho para os egressos de Educação Física

Universidade, profissão Educação Física e o mercado de trabalho Marcelo Weishaupt Proni - Motriz, Rio Claro, v.16 n.3 p.788-798, jul./set. 2010

DOIS GRANDES SEGMENTOS:

um referente aos empregos oferecidos no sistema de ensino (público e privado);

outro referente às ocupações que se distribuem entre vários tipos de estabelecimentos (em especial, em clubes esportivos, academias, prefeituras, empresas e centros de recreação e lazer)

IBGE - Classificação Nacional de Atividades Econômicas - Versão 2.0

Ministério do Planejamento, as atividades relativas ao esporte desenvolvidas por organizações estão estruturadas na Classificação Nacional de Atividades Econômicas-CNAE (BRASIL, 2007).

Classificação oficialmente adotada pelo Sistema Estatístico Nacional e pelos órgãos federais gestores de registros administrativos do país e é elaborada e atualizada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). A última atualização, versão 2.0, é derivada da versão 4 da International Standard Industrial Classification of All Economic Activities – ISIC 4 (Clasificación Internacional Uniforme de todas las Actividades Económicas – CIU 4). O gestor da ISIC/CIU é a Divisão de Estatísticas das Nações Unidas (BRASIL, 2007).

As atividades esportivas, estão inseridas na categoria R – Artes, Cultura, esporte e Recreação.

A divisão 93 dessa categoria é referente a “Atividades Esportivas e de Recreação e Lazer”.

O Grupo 93.1 é relativo a “Atividades Esportivas”.

93.1 ATIVIDADES ESPORTIVAS

Este grupo compreende a gestão e operação de instalações para a prática de esportes, inclusive de estádios; as atividades de clubes esportivos ou de clubes que participam de eventos esportivos ao vivo para uma audiência de pagantes; as atividades de promoção e gestão de infra-estrutura para competições de corridas de carros, de cavalos, etc.

Este grupo compreende também as atividades de esportistas independentes dedicados à carreira esportiva ou à participação em eventos esportivos; as atividades de treinadores esportivos que prestam serviços especializados de assistência a participantes em eventos e competições esportivas; e a operação de instalações esportivas e outras atividades de organização, promoção ou gestão de eventos esportivos diversos.

93.11-5 Gestão de instalações de esportes

Esta classe compreende:

- a gestão de instalações esportivas para a organização de eventos esportivos e prática de esportes, em espaços cobertos ou ao ar livre, com ou sem assentos para espectadores, tais como:
 - estádios de futebol
 - pistas e circuitos para corridas automobilísticas
 - hipódromos e centros de equitação
 - arenas de rodeio
 - estádios de atletismo
 - piscinas
 - ginásios e quadras de basquete
 - ginásios e quadras de voleibol
 - quadras de tênis
 - ginásios para boxe
 - pistas de patinação
 - ginásios, quadras e outros tipos de instalações para a prática de outros esportes
- a organização e a operação de eventos esportivos para profissionais ou amadores realizadas por organizações que utilizam suas próprias instalações
- o fornecimento e administração de pessoal que opera instalações para a prática de esportes

93.12-3 Clubes sociais, esportivos e similares

Esta classe compreende:

-as atividades dos **clubes sociais e esportivos** que possibilitam a seus membros a oportunidade de participarem de atividades sociais e praticarem esportes, como: futebol, futebol de salão, voleibol, basquete, natação, equitação, golfe, tiro, etc.

-as atividades de ensino de esportes em escolas esportivas ou por professores independentes (85.91-1)

-93.13-1 Atividades de condicionamento físico

Esta classe compreende:

- as atividades de condicionamento físico (fitness), tais como: ginástica, musculação, yoga, pilates, alongamento corporal, anti-ginástica, etc., realizadas em **academias, centros de saúde física e outros locais especializados**

Esta classe compreende também:

- as atividades de hidroginástica

-as atividades de instrutores de educação física, inclusive individuais (**personal trainers**)

-93.19-1 Atividades esportivas não especificadas anteriormente

- as atividades de produtores ou promotores de eventos e competições esportivas com ou sem infra-estrutura:

- as atividades ligadas à **organização de campeonatos de futebol, basquete, voleibol, tênis, atletismo, etc.**

- as atividades ligadas à **organização de eventos e competições de esportes motorizados**, como corrida de automóveis, karts, motos, etc.

- as atividades ligadas à **organização de eventos e competições hípicas e kennels clubes**

- as atividades de **profissionais que atuam por conta própria em atividades esportivas**, tais como atletas, árbitros, treinadores, juízes, etc.

- a atividade de **pesca esportiva e de lazer**

- as atividades de **apoio à pesca e caça esportivas**

-a **operação de estábulos de hipódromos**

-as atividades de **regulação esportiva**

-as atividades de **ligas esportivas**

- as atividades ligadas à **organização de eventos e competições de esportes motorizados como automóveis, karts, motos, etc.**



85.9 OUTRAS ATIVIDADES DE ENSINO

Este grupo compreende o ensino de esportes, o ensino de arte e cultura, o ensino de idiomas e outras atividades de ensino não especificadas anteriormente, tais como: treinamento em informática e cursos preparatórios para concurso.

85.91-1 Ensino de esportes

Esta classe compreende:

- as atividades de ensino de esportes em **escolas esportivas** ou por professores independentes, tais como futebol, basquete, vôlei, tênis, natação, artes marciais, equitação, mergulho, etc.

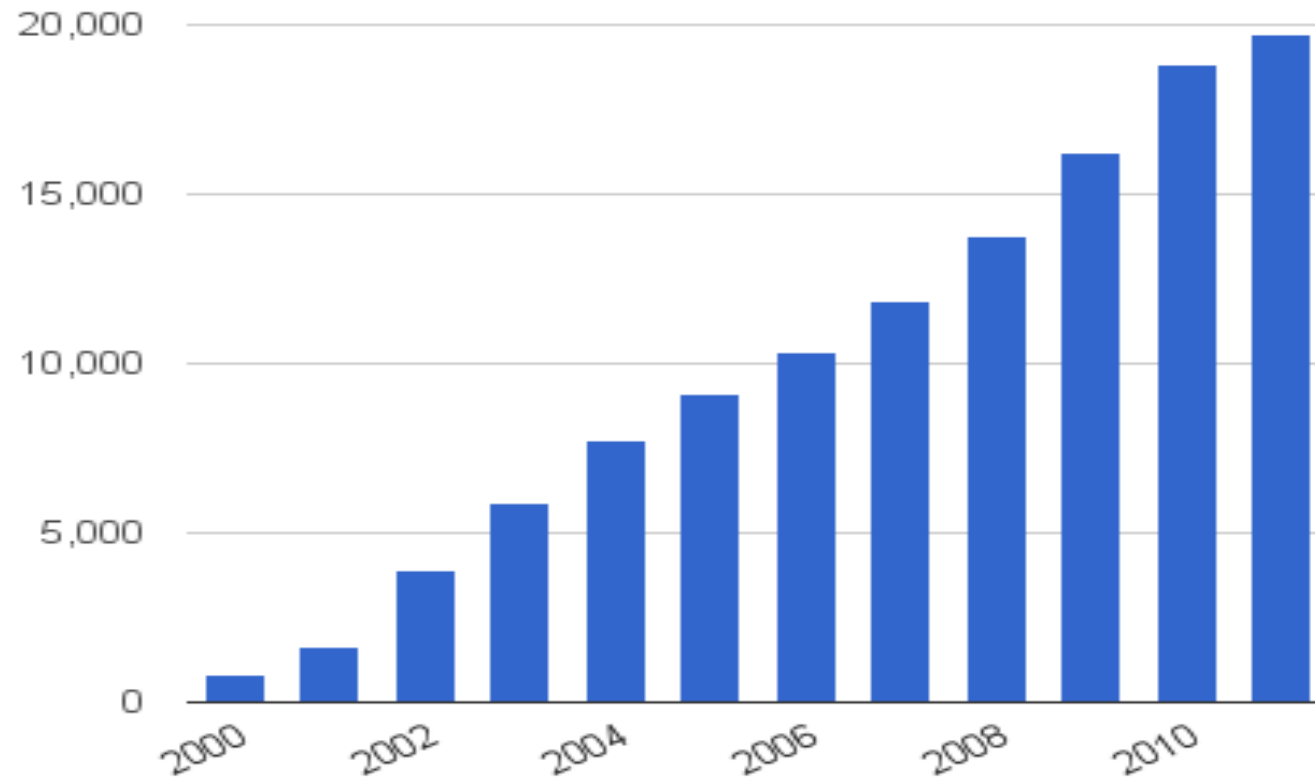
Esta classe compreende também:

- as **atividades dos técnicos e assistentes de atividades esportivas praticadas por atletas profissionais**



**SETOR
PRIVADO
ACADEMIAS**

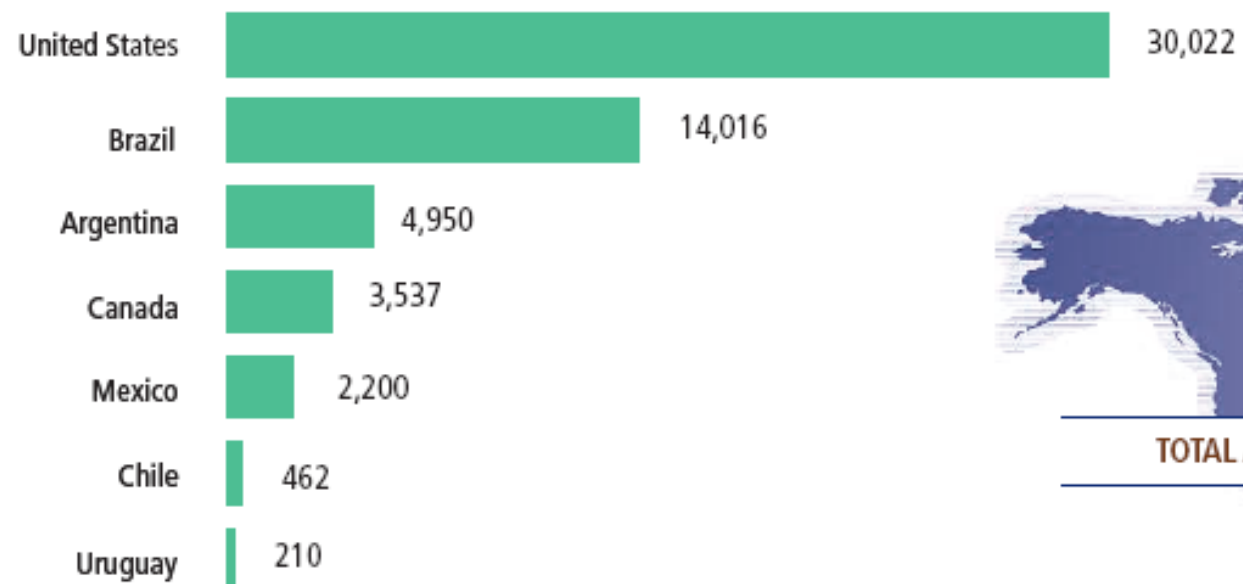
Evolução do número de academias no Brasil registradas no CONFEF



*Fonte CONFEF

The Americas

NUMBER OF CLUBS



Sources: Canada: estimates by Industry Experts;
 Latin America: estimates by Industry Experts and CONFEP;
 United States: IHRSA estimates and American Sports Data, Inc.

2014

INDUSTRY RESEARCH

THE AMERICAS

NUMBER OF CLUBS

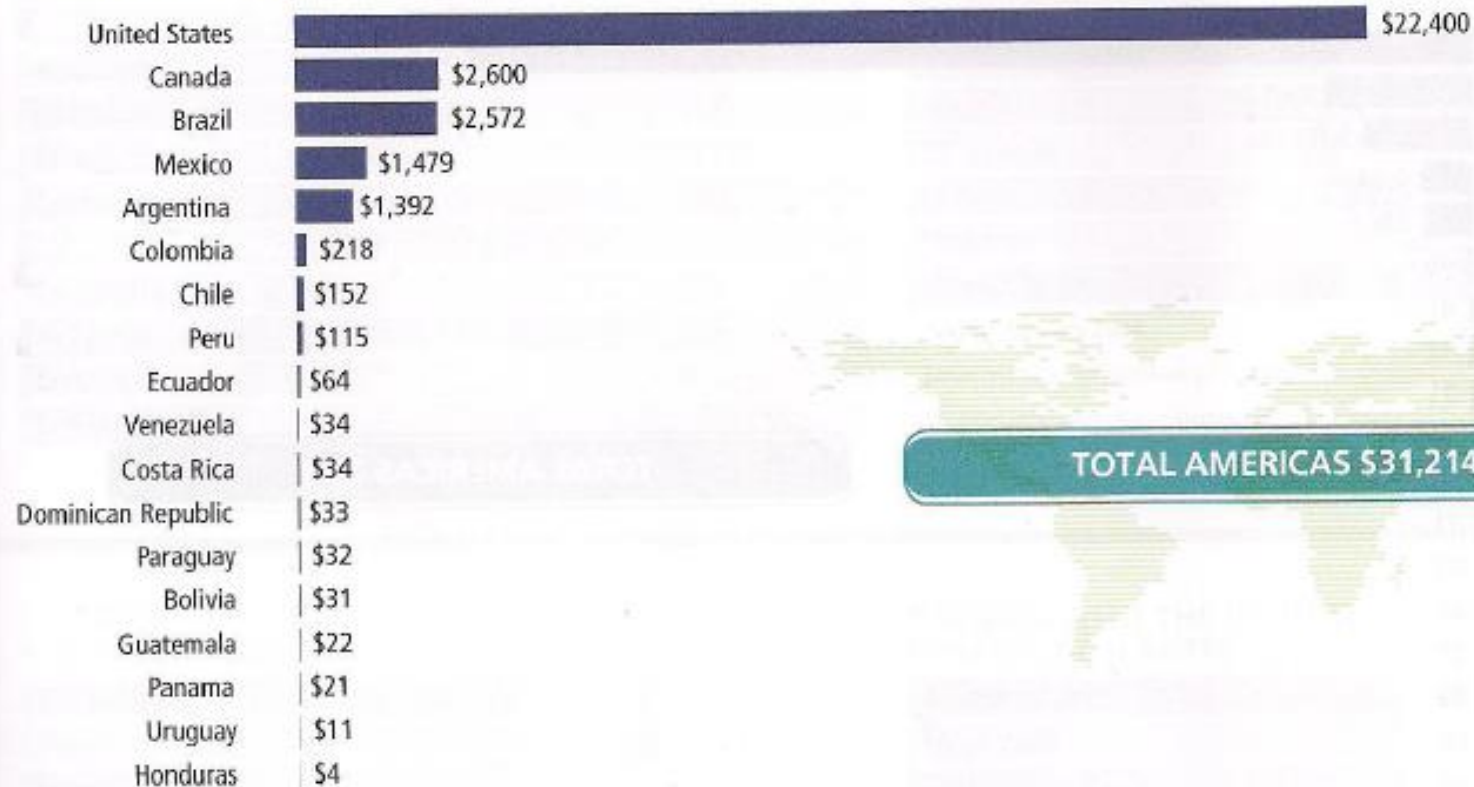


Sources: USA - IHRSA estimates; Latin America -
The IHRSA Latin American Report - Estimates by industry experts;
Canada - Estimates by industry experts

2014

THE AMERICAS

INDUSTRY REVENUE (USD IN MILLIONS)

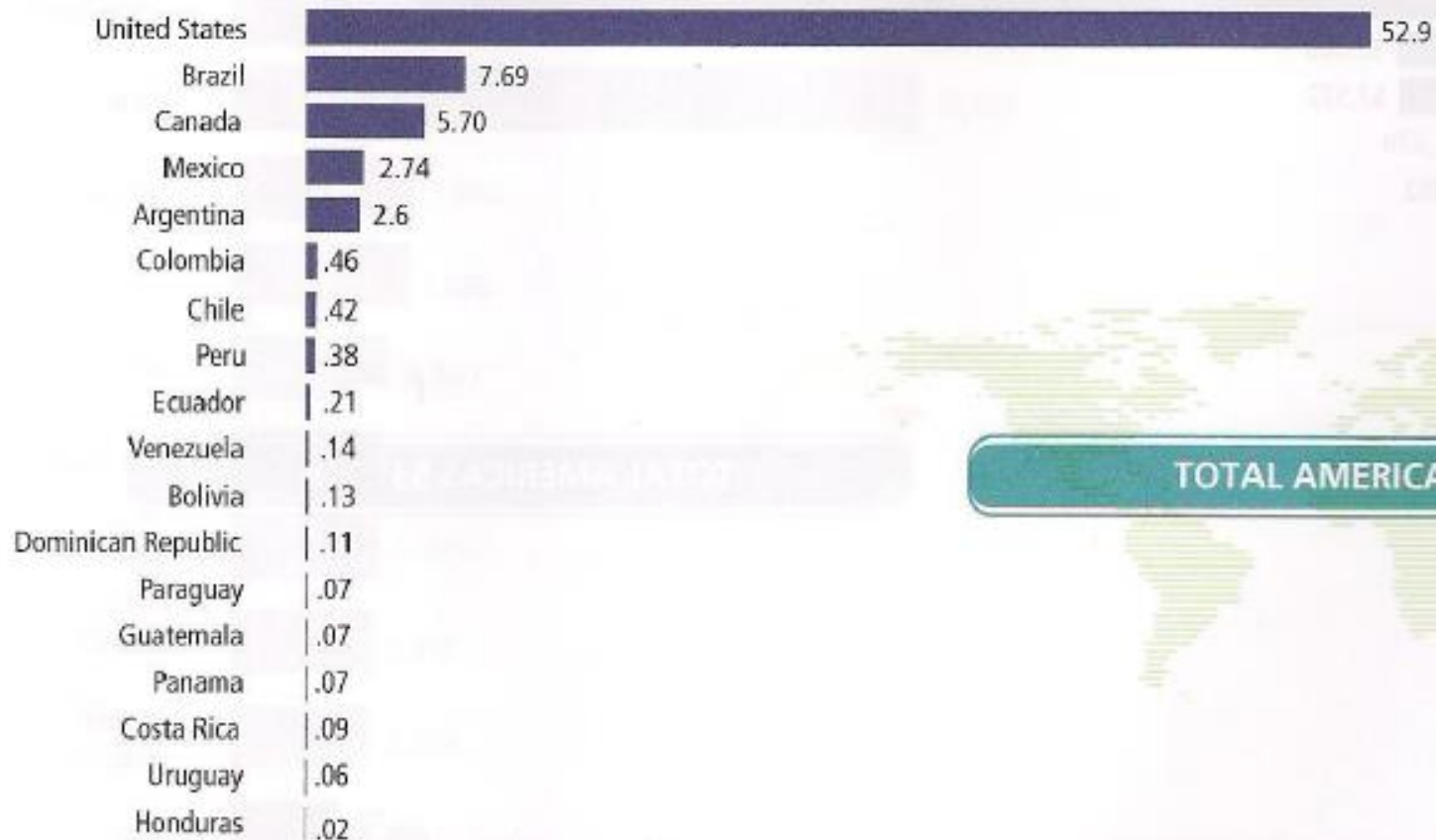


Sources: USA - IHRSA estimates; Latin America - The IHRSA Latin American Report - Estimates by industry experts; Canada - Estimates by industry experts

2014

THE AMERICAS

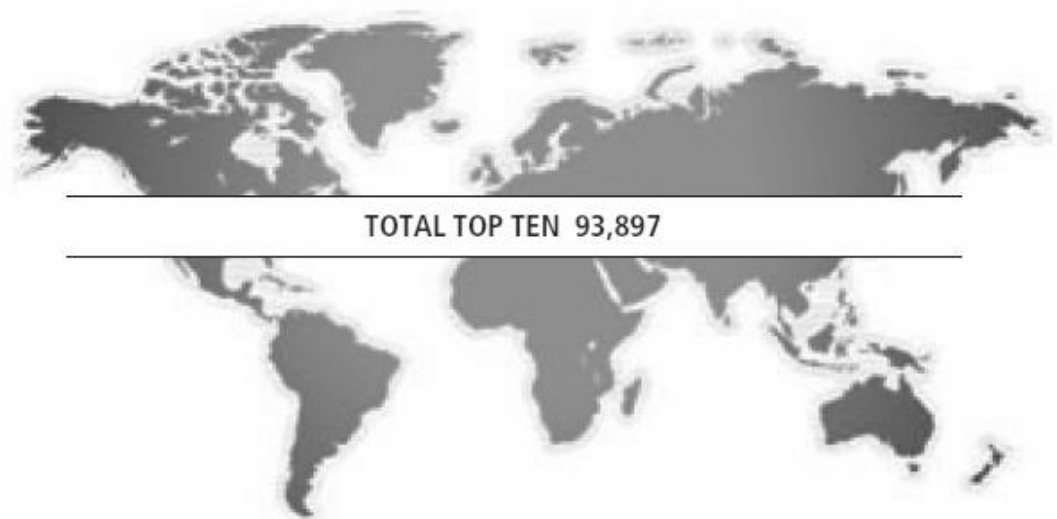
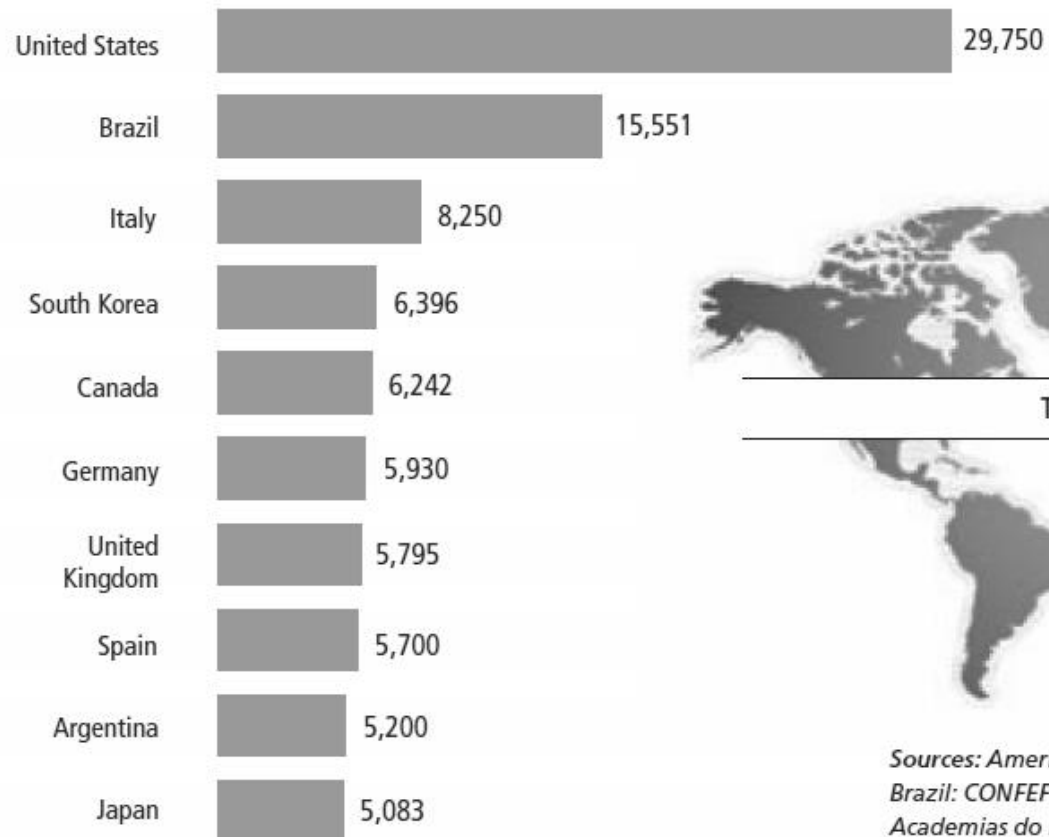
NUMBER OF MEMBERS (IN MILLIONS)



Os 10 países com maior número de academias
(IHRSA 2010 Global Report).

Top 10 Global Markets

NUMBER OF CLUBS The top 10 countries account for 73% of the world's health clubs.

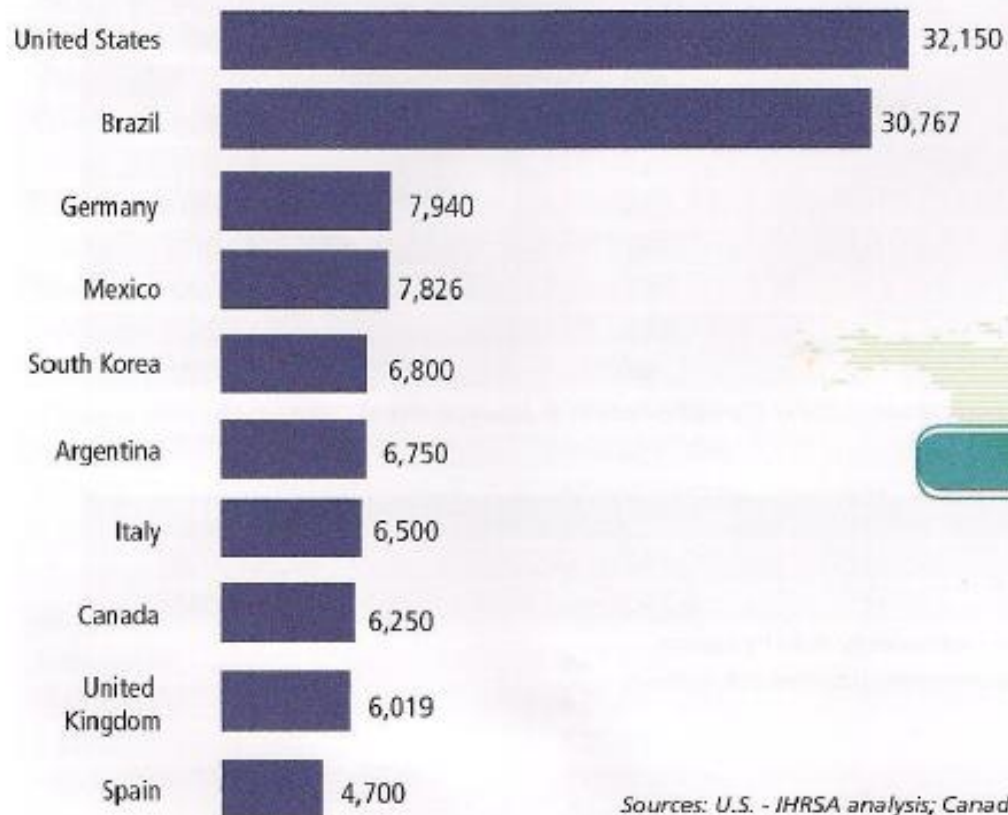


Sources: Americas: U.S.: IHRSA analysis and InfoUSA; Canada: Industry Experts; Brazil: CONFEF (Conselho Federal de Educação Física) and Sindicato das Academias do Rio de Janeiro; Asia-Pacific: The 2008 IHRSA Asia-Pacific Market Report (Deloitte analysis); Europe: The 2008 IHRSA European Market Report (Deloitte and GfK analysis)

Os 10 países com maior número de academias
(IHRSA 2014 Global Report).

TOP 10 GLOBAL MARKETS

NUMBER OF CLUBS The top 10 countries account for 70% of the world's health clubs.



TOTAL TOP TEN = 115,702

Sources: U.S. - IHRSA analysis; Canada - Estimates by industry experts; Asia-Pacific: The 2011 IHRSA International Report; Europe - The 2010 European Health Club Report, The Leisure Database, DSSV; Latin America - The IHRSA Latin American Report, Estimates by Industry Experts

OS 10 PRIMEIROS PAÍSES EM GERAÇÃO DE RECEITAS NO SETOR DE ACADEMIAS (IHRSA 2014 GLOBAL REPORT)

INDUSTRY RESEARCH

TOP 10 GLOBAL MARKETS

INDUSTRY REVENUE (USD IN MILLIONS) The top 10 countries account for 75% of total industry revenue.



TOTAL TOP TEN = \$58,625

Sources: USA - IHRSA analysis; Canada - industry experts; Asia-Pacific: The 2011 IHRSA International Report; Europe - The European Health Club Report, The Leisure Database, DSSV; Latin America - The IHRSA Latin American Report, Estimates by Industry Experts

OS 10 PRIMEIROS PAÍSES EM GERAÇÃO DE RECEITAS NO SETOR DE ACADEMIAS (IHRSA 2014 GLOBAL REPORT)

INDUSTRY RESEARCH

TOP 10 GLOBAL MARKETS

INDUSTRY REVENUE (USD IN MILLIONS) The top 10 countries account for 75% of total industry revenue.



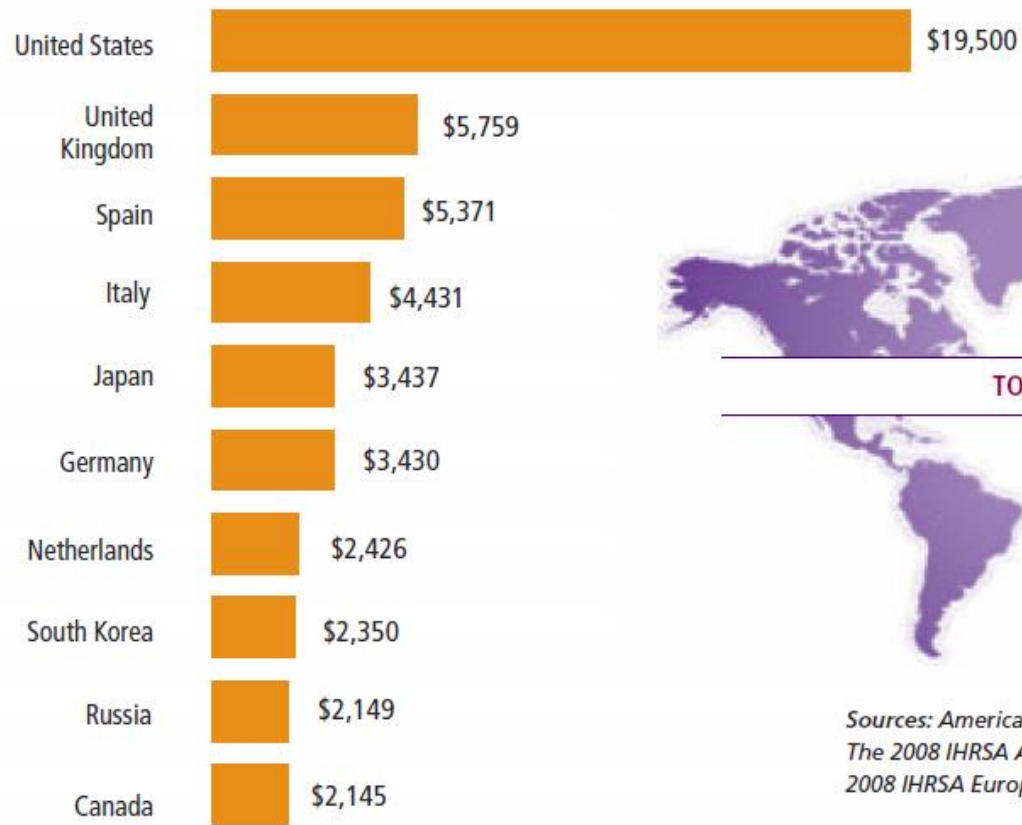
TOTAL TOP TEN = \$58,625

Sources: USA - IHRSA analysis; Canada - industry experts; Asia-Pacific: The 2011 IHRSA International Report; Europe - The European Health Club Report, The Leisure Database, DSSV; Latin America - The IHRSA Latin American Report, Estimates by Industry Experts

OS 10 PRIMEIROS PAÍSES EM GERAÇÃO DE RECEITAS NO SETOR DE ACADEMIAS (IHRSA 2010 GLOBAL REPORT)

Top 10 Global Markets

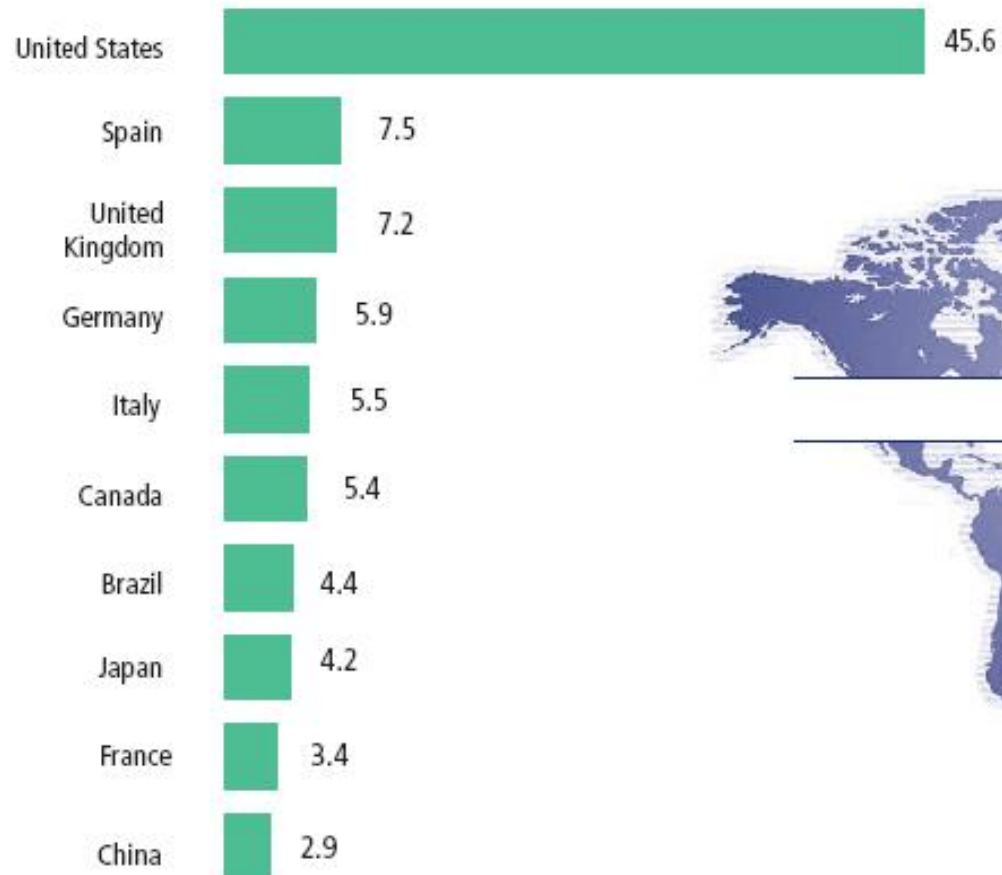
INDUSTRY REVENUE (USD IN MILLIONS) The top 10 countries account for 76% of total industry revenue.



Sources: Americas: U.S.: IHRSA analysis; Canada: Industry Experts; Asia-Pacific: The 2008 IHRSA Asia-Pacific Market Report (Deloitte analysis); Europe: The 2008 IHRSA European Market Report (Deloitte and GfK analysis)

Top 10 Global Markets

NUMBER OF MEMBERS (IN MILLIONS) The top 10 countries account for 78% of the world's health club members.



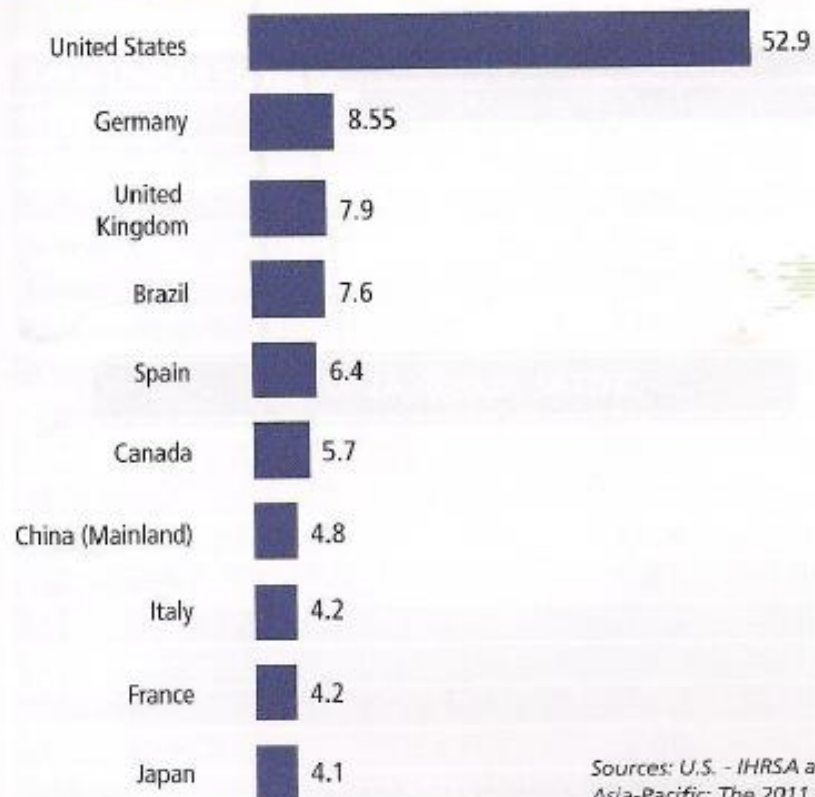
Sources: Americas: U.S.: IHRSA analysis; Canada: Industry Experts; Asia-Pacific: 2008 IHRSA Asia-Pacific Market Report (Deloitte analysis); Europe: 2008 IHRSA Europe Market Report (Deloitte and GfK analysis)

2014

INDUSTRY RESEARCH

TOP 10 GLOBAL MARKETS

NUMBER OF MEMBERS (IN MILLIONS) The top 10 countries account for 77% of the world's health club members.



TOTAL TOP TEN 106.7 MILLION

Sources: U.S. - IHRSA analysis; Canada - Estimates by industry experts;
 Asia-Pacific: The 2011 IHRSA International Report;
 Europe - The 2010 European Health Club Report, The Leisure Database, DSSV

Indústria *Fitness* na América Latina

Valores estimados por *Experts* da Indústria; Brasil: CONFEF (Conselho Federal de Educação Física).

Fonte: The 2009 IHRSA Global Report on the State of the Health Club Industry.

PAÍS	RECEITA (USD)	TOTAL DE ACADEMIAS	TOTAL DE MEMBROS	% DE MEMBROS PELA POPULAÇÃO
Brasil	\$1.116.160.000,00	14.016	4.360.000	2.2%
Argentina	\$197.900.000,00	4.950	1.240.000	3.2%
Chile	\$40.700.000,00	462	346.500	2.1%
Uruguai	\$11.000.000,00	210	55.500	1.6%

Indústria *Fitness* na América Latina

Valores estimados por *Experts* da Indústria; Brasil: CONFEF (Conselho Federal de Educação Física).

Fonte: The 2009 IHRSA Global Report on the State of the Health Club Industry.

PAÍS	RECEITA (USD)	TOTAL DE ACADEMIAS	TOTAL DE MEMBROS	% DE MEMBROS PELA POPULAÇÃO
Brasil	\$1.116.160.000,00	14.016	4.360.000	2.2%
Argentina	\$197.900.000,00	4.950	1.240.000	3.2%
Chile	\$40.700.000,00	462	346.500	2.1%
Uruguai	\$11.000.000,00	210	55.500	1.6%

Wassenaar, July 11, 2016. Private & Confidential 2nd Quarter 2016 Report on European Health & Fitness Sector

OPPORTUNITIES & THREATS (for the market overall);

Opportunities; Overall quality improvements “Vertical Markets” (Hotels, Leisure, Corporate, Medical, Military, etc.) Home fitness New target groups; Older adults, children, performance sport Create more cooperation between stakeholders in certain markets (associations, suppliers and operators) Virtual developments offering clear consumer benefits Use of enormous data on consumers that health club chains have.

Threats; For equipment suppliers ; Microgyms / Functional Trend - less “traditional “ equipment/investment needed Race to bottom on price (both suppliers and operators) Operators not making enough money to invest Banks not financing smaller deals Not enough investment in staff education and qualification Lack of clear strategy by operators to attract new target groups (older adults, children, less active, etc.)

OPORTUNIDADES

Melhorias gerais de qualidade

"Mercados Verticais" (Hotéis, Lazer, Corporativo, Médico, Militar, etc.)

Home fitness

Novos grupos-alvo; adultos mais velhos, crianças, esporte de desempenho

Criar mais cooperação entre as partes interessadas em determinados mercados (associações, fornecedores e operadores)

Desenvolvimentos virtuais que oferecem benefícios claros para o consumidor

Uso de dados enormes sobre os consumidores que as cadeias dos clubes de saúde têm.

AMEAÇAS

Para fornecedores de equipamentos;

**Microgyms/Tendência Funcional - menos equipamento "tradicional"/
investimento necessário**

Corrida para baixo no preço (tanto fornecedores como operadores)

Operadores que não ganham dinheiro suficiente para investir

Bancos que não financiam negócios menores

Não é suficiente o investimento na educação e qualificação do pessoal

**Falta de estratégia clara pelos operadores para atrair novos grupos-
alvo (adultos mais velhos, crianças, menos ativos, etc.)**

CAMPOS E MERCADO DE TRABALHO

Terceiro Setor

Sem fins
lucrativos

ONGs,
Organizações Civis
de Interesses
Públicos (Oscips),
Fundações,
Associações
Culturais, Clubes,
Sistema S
entre outras.

IBGE (2005)

32.203 Fundações Privadas e Associações sem Fins Lucrativos que abordavam o esporte e a recreação.

95 134 trabalhadores assalariados

Salário médio = 3 salários mínimos

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE Diretoria de Pesquisas . Gerência do Cadastro Central de Empresas . As Fundações Privadas e Associações sem Fins Lucrativos no Brasil 2005. Série Estudos e Pesquisas. Informação Econômica número 8, Rio de Janeiro, 2005.

Terceiro Setor

**Sem fins
lucrativos**

SESC (entidade de direito privado) - Sistema CNC, o SESC, SESI e o SENAC

**presente nos 26 estados da União e no Distrito Federal
estrutura descentralizada e autônoma, tanto para a
gestão como para a criação e execução de projetos e
atividades orientadas por diretrizes propostas pelo
Departamento Nacional e aprovadas pelo Conselho
Nacional do SESC**

244 municípios nos 26 estados, Distrito Federal e no Pantanal

28 Departamentos Regionais

**Unidades Operacionais incluindo balneários, colônia de férias,
hospedaria e Centros Educacionais localizados em 244
municípios.**

SERVIÇOS SOCIAIS SÃO PAULO

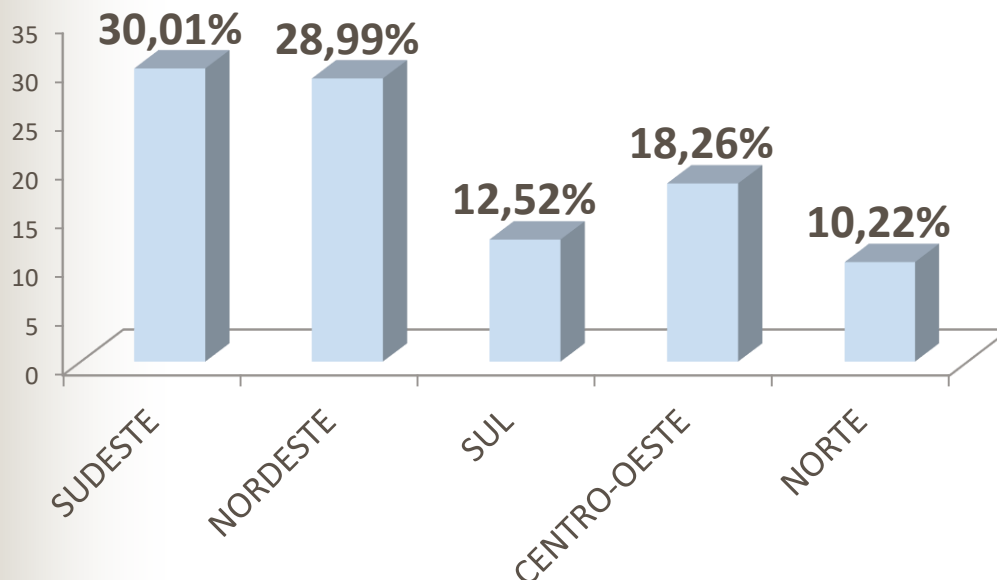
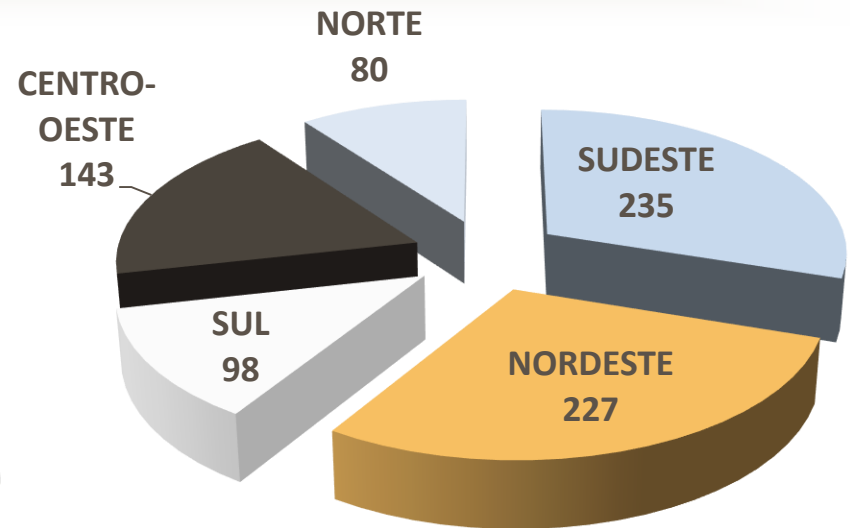
- Sesi (Centros esportivos) 55**
- Sesc (Centros esportivos) 35 (19 cidades)**
- ACM (unidades) 12 (6 Capital e 6 Estado)**

Administração
e Prática
do Esporte

CBF 2009

**Balanço sobre os clubes de
futebol no país**

783



**São Paulo é o
Estado que tem o
maior número de
clubes: 132**



TIMES BRASILEIROS



BEM VINDOS AO SITE!

Apesar de ter que lutar contra o pouco tempo que disponibilizo para atualizar o site, já que sou o único a fazer isto...e mais que todo pelas constantes viagens à serviço por todo este Brasil, ainda assim, encontro tempo a fazer atualização constantes, as vezes com a colaboração de muitos amigos...interessados em ver seus times publicados ou divulgados através deste meio.

O nosso site é dedicado, especialmente, a divulgar os times amadores e de várzea, tendo em vista, que muito pouco ou quase nada é divulgado nos meios de comunicação.

O site é atualizado diariamente.

Carlos Eduardo, proprietário

TIMES DE FUTEBOL

Nos 27 (vinte e sete) estados que compõem o Brasil, alcançamos a marca de 10.525 times, com 8.140 escudos, 1.197 fotos de estádios, 438 fotos ou imagens de uniformes, 515 imagens de mascotes dos times e 63 hinos em mp3 (deixamos de incluir estes hinos por ocuparem muito espaço, decidindo optar, apenas, pela letra dos mesmos).

[Acre](#)
[Alagoas](#)
[Amapá](#)
[Amazonas](#)
[Bahia](#)
[Ceará](#)
[Distrito Federal](#)
[Espírito Santo](#)
[Goiás](#)
[Maranhão](#)
[Mato Grosso](#)
[Mato Grosso do Sul](#)
[Minas Gerais](#)
[Pará](#)

[Paraíba](#)
[Paraná](#)
[Pernambuco](#)
[Piauí](#)
[Rio de Janeiro](#)
[Rio Grande do Norte](#)
[Rio Grande do Sul](#)
[Rondônia](#)
[Roraima](#)
[Santa Catarina](#)
[São Paulo](#)
[Sergipe](#)
[Tocantins](#)

[Colaborar](#) ❖

[Contato](#) ❖

[Estatuto do Torcedor](#) ❖

[Lei Pelé](#) ❖

[Mascotes](#) ❖

[O primeiro time](#) ❖

[Preconceito](#) ❖

[Regras de Futebol](#) ❖

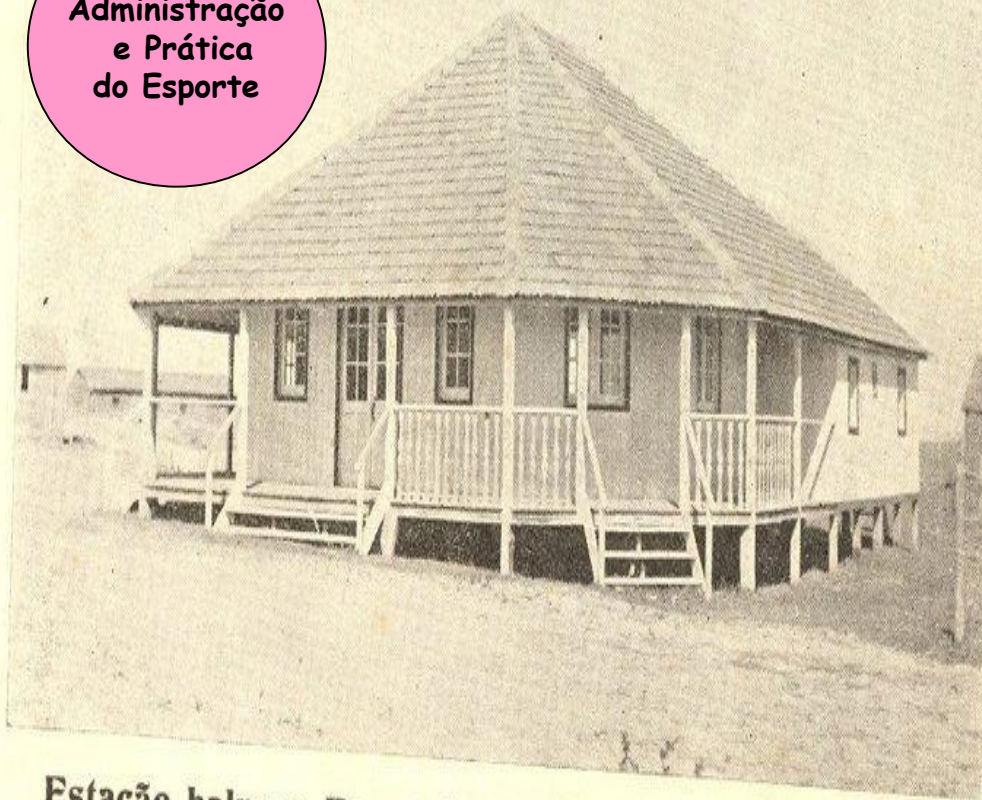
[Treinador de Futebol](#) ❖

2 Online Users

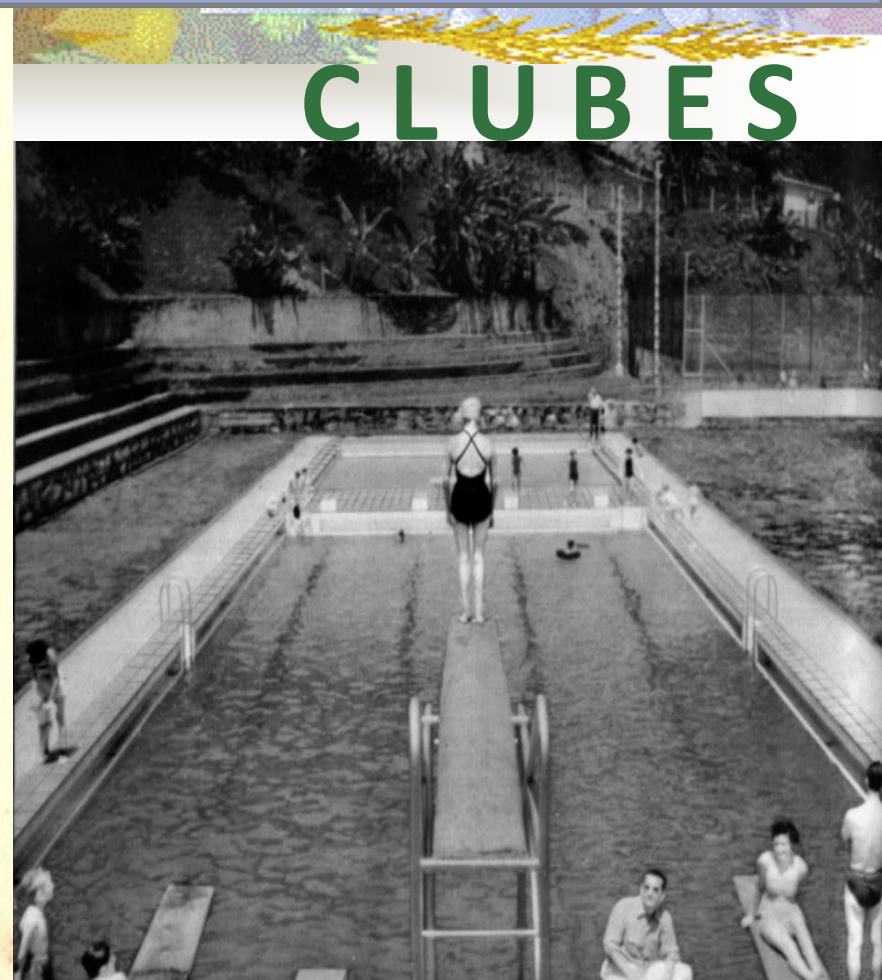
Buscar no Site

OK

Administração
e Prática
do Esporte



Estação balnear Barra do Chuí – Clube “Beira Mar”



CLUBES

cálculo feito pela CBC

13.826 clubes com sede própria

Nº usuários - 53 milhões de pessoas

MÉDIA 3800 ASSOCIADOS/CLUBE

CLUBES BRASILEIROS POR ESTADO

Roberto Libardi

**O ESTADO DE SÃO PAULO APRESENTA O
MAIOR NÚMERO DE CLUBES - 3582.**

**O SEGUNDO ESTADO É MINAS GERAIS
COM 1859**

1	ACRE	23
2	ALAGOAS	94
3	AMAPÁ	21
4	AMAZONAS	98
5	BAHIA	565
6	CEARÁ	319
7	DISTRITO FEDERAL	142
8	ESPÍRITO SANTO	263
9	GOIÁS	323
10	MARANHÃO	113
11	MATO GROSSO	183
12	MATO GROSSO DO SUL	230
13	MINAS GERAIS	1859
14	PARAÍBA	129
15	PARÁ	162
16	PARANÁ	1264
17	PERNAMBUCO	309
18	PIAUI	100
19	RIO DE JANEIRO	935
20	RIO GRANDE DO NORTE	119
21	RIO GRANDE DO SUL	1684
22	RONDÔNIA	62
23	RORAIMA	25
24	SANTA CATARINA	1112
25	SÃO PAULO	3582
26	TOCANTINS	44
		13760

V FÓRUM NACIONAL DE PROFISSIONAIS DO ESPORTE DE CLUBES "O ESPORTE DOS CLUBES DO BRASIL"

Os Clubes – **estrutura, agentes e competências:**

- ▶ Os Clubes detém mais de **80% das dependências Esportivas** Com medidas oficiais do país (piscinas, campos, ginásios etc...).
- ▶ Os Clubes são responsáveis por **74% do fomento olímpico nacional.**
- ▶ Os Clubes são os principais responsáveis pela **manutenção das Ligas e Federações Esportivas** no país.
- ▶ São também os **maiores empregadores de profissionais do esporte** do Brasil.
- ▶ Os Clubes através do seu órgão de representação nacional, a **CBC**, ocupam cadeira no **Conselho Nacional do Esporte -CNE.**

Administração
e Prática
do Esporte

CONFEDERAÇÕES



OLÍMPICAS
30

As Confederações Vinculadas e Reconhecidas são as responsáveis por esportes que não participam dos Jogos Olímpicos:

Confederações Vinculadas:

- › Confederação Brasileira de Automobilismo
- › Confederação Brasileira de Beisebol e Softbol
- › Confederação Brasileira de Boliche
- › Confederação Brasileira de Caça e Tiro
- › Confederação Brasileira de Capoeira
- › Confederação Brasileira de Culturismo e Musculação
- › Confederação Brasileira de Desporto Universitário
- › Confederação Brasileira de Desportos Terrestres
- › Confederação Brasileira de Futebol de Salão
- › Confederação Brasileira de Hóquei e Patinação
- › Confederação Brasileira de Karate
- › Confederação Brasileira de Kung Fu/Wushu
- › Confederação Brasileira de Motociclismo
- › Confederação Brasileira de Orientação
- › Confederação Brasileira de Pára-quedismo
- › Confederação Brasileira de Pesca e Desportos Subaquáticos
- › Confederação Brasileira de Squash
- › Confederação Brasileira de Surf
- › Confederação Brasileira de Xadrez
- › Confederação Brasileira de Vôo a Vela

20

Confederações Reconhecidas:

- › Confederação Brasileira de Beach Soccer
- › Confederação Brasileira de Esqui Aquático
- › Confederação Brasileira de Jiu-Jitsu

3

ONED Organização Nacional
das Entidades do Desporto

52 confederações e
associações nacionais de
administração do
desporto não olímpico e
não para-olímpico

Administração
e Prática
do Esporte

FEDERAÇÕES PAULISTAS

Federação Universitária Paulista de Esporte

Federação do Desporto Escolar do Estado de São Paulo

Modalidades olímpicas: Atletismo | Badminton | Basquete | Beisebol e Softbol | Boxe | Canoagem | Ciclismo | Desportos Aquáticos | Esgrima | Futebol | Ginástica | Handebol | Hipismo | Hoquei e Patinação | Judô | Levantamento de Peso | Lutas Associadas | Pentatlo Moderno | Remo | Rugby | Taekwondo | Tênis | Tênis de Mesa | Tiro com Arco | Tiro Esportivo | Triatlo | Vela e Motor | Voleibol

Outras modalidades: Aikido | Automobilismo | Balonismo | Beach Soccer | Bicicross | Body Boarding | Bocha e Bolão | Boliche | Bridge | Capoeira | Cricket | Dardo | Disco | Esqui Aquático | Futebol Amador | Futebol de mesa | Futsal | Golfe | Hapkido | Jiu-Jitsu | Karatê | Kenpō | Kendo | Kickboxing | Luta de Braço | Mixed Martial Arts (MMA) | Montanhismo | Motociclismo | Musculação | Orientação | Pára-quedismo | Patinação Artística | Peteca | Pólo | Pesca | Rodeio | Sinuca e Biliar | Skate | Squash | Sumô | Surfe | Tai Chi Chuan | Trampolim acrobático | Vôo livre | Windsurf | Wushu Kung Fu | Xadrez



**Liga Atlética Acadêmica da
Universidade de São Paulo**

André Casado Castaño (Casado)	Presidente	IME
Bárbara Assaf (Babi)	Vice Presidente Administrativo	FAU
Thiago Andre	Vice Presidente de Esportes	ECA
Lenita Franco de Sena (Lenita)	Diretora Geral de modalidades	FAU
Maki Hirai	Secretária Geral	FAU
Renata Penha (Carioca)	Diretora de Patrimônio	EEFE
Rafael Silveiro (Baixo)	Tesoureiro	POLI
Felipe Priante (Testa)	Diretor Geral de Esportes	ECA

CBB

Secretário Geral

Édio José Alves

Diretor Executivo

Luis Felipe Monteiro de Barros

Diretor Administrativo e Financeiro

Édio José Soares Alves

Diretor de Relações Institucionais

Paulo Villas Boas de Almeida

Diretor Técnico

André Barbosa Alves

Diretora de Seleções Feminina

Hortência de Fátima Marcari

Diretor de Seleções Masculino

Vanderlei Mazzuchini Junior

Diretor de Marketing

José Carlos Brunoro

FPA

Diretoria Administrativa

Marcos de Lima

Diretoria Financeira

Eduardo Esteter

Diretoria de Marketing

Pedro Paulo Chiamulera

Diretoria Técnica

Nélio Alfano Moura

Katisuhiko Nakaya

Otaviano Caetano da Silva

Luís Antônio Lino

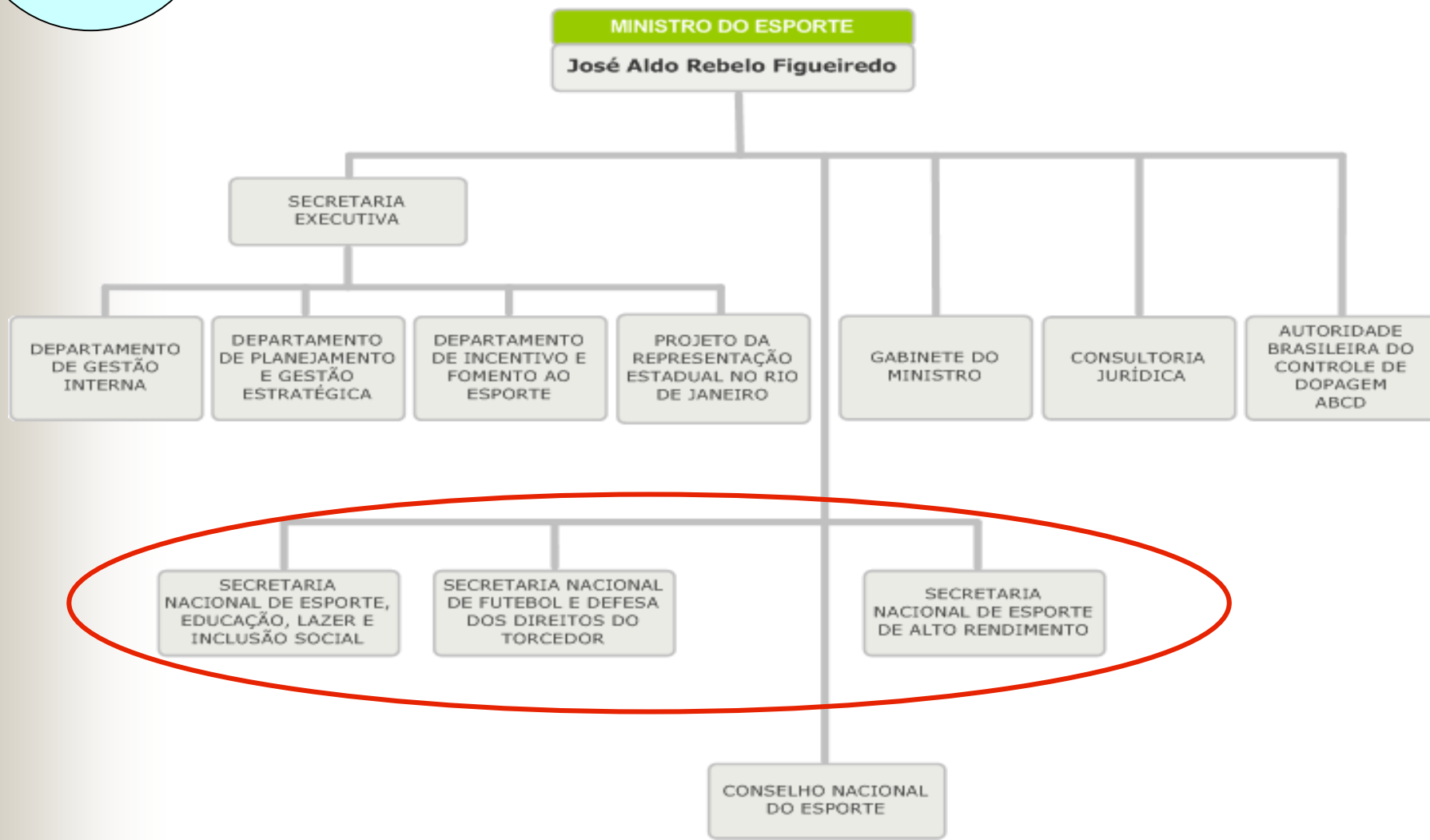
João Paulo Alves da Cunha

Ricardo D'Ângelo



MINISTÉRIO DO ESPORTE – 3 SECRETARIAS

SECRETARIAS ESTADUAIS – 27 / SECRETARIAS MUNICIPAIS



Educação



Números do Ensino Privado 2005



Tabela 3 – Número de estabelecimentos de ensino fundamental com quadras de esporte, Brasil e Regiões, 1999-2003

Unidade Geográfica	1999						2003					
	Estabelecimentos Públicos			Estabelecimentos Privados			Estabelecimentos Públicos			Estabelecimentos Privados		
	Total	Quadras de Esporte	(%)	Total	Quadras de Esporte	(%)	Total	Quadras de Esporte	(%)	Total	Quadras de Esporte	(%)
BRASIL	165.495	24.722	14,94	17.953	8.512	47,41	149.968	31.784	21,19	19.107	11.268	58,97
Norte	24.966	1.439	5,76	845	383	45,33	23.160	2.216	9,57	842	453	53,80
Nordeste	80.388	3.589	4,46	7.658	2.264	29,56	72.290	5.437	7,52	7.478	3.035	40,59
Sudeste	31.362	11.112	35,43	6.627	4.080	61,57	30.038	13.335	44,39	7.747	5.571	71,91
Sul	20.614	6.506	31,56	1.433	1.076	75,09	17.667	8.306	47,01	1.508	1.287	85,34
Centro-Oeste	8.165	2.076	25,43	1.390	709	51,01	6.813	2.490	36,55	1.532	922	60,18

Educação

Tabela 7 – Número de estabelecimentos de ensino médio com quadras de esporte, Brasil e Regiões, 1999-2003

Unidade Geográfica	1999						2003					
	Estabelecimentos Públicos			Estabelecimentos Privados			Estabelecimentos Públicos			Estabelecimentos Privados		
	Total	Quadras de Esporte	(%)	Total	Quadras de Esporte	(%)	Total	Quadras de Esporte	(%)	Total	Quadras de Esporte	(%)
BRASIL	12.515	8.840	70,64	6.088	4.491	73,77	16.261	12.014	73,88	6.857	5.556	81,03
Norte	1.029	580	56,37	205	163	79,51	1.413	911	64,47	248	200	80,65
Nordeste	2.955	1.398	47,31	1.595	1.023	64,14	4.497	2.309	51,35	1.719	1.262	73,41
Sudeste	5.104	4.160	81,50	3.066	2.334	76,13	6.436	5.495	85,38	3.437	2.852	82,98
Sul	2.208	1.826	82,70	766	622	81,20	2.648	2.361	89,16	906	804	88,74
Centro-Oeste	1.219	876	71,86	456	349	76,54	1.267	938	74,03	547	438	80,07

Fonte: INEP

**Tabela 11.1 - Número de Escolas, Matrículas e Percentual de Matrículas e Escolas Atendidas segundo a Infraestrutura das Escolas - Ensino Fundamental Regular
Brasil - 2010**

Infraestrutura	Ensino Fundamental Regular							
	Anos Iniciais				Anos Finais			
	Escolas	Matrículas	% Escolas Atendidas	% Matrículas Atendidas	Escolas	Matrículas	% Escolas Atendidas	% Matrículas Atendidas
Quadra de Esporte	36.557	8.461.854	26,4	50,5	34.597	10.160.311	55,7	71,3
Biblioteca	42.029	8.385.213	30,4	50,0	36.417	9.198.575	58,7	64,8
Laboratório de Ciências	10.585	2.237.862	7,6	13,4	14.781	4.638.376	23,8	32,6
Laboratório de Informática	44.766	10.127.515	32,3	60,4	41.981	11.831.835	67,6	83,0
Acesso à Internet	53.881	11.909.091	38,9	71,6	43.459	12.236.951	70,0	85,9
Dependências e vias adequadas	16.829	3.947.111	12,2	23,6	14.542	4.208.004	23,4	29,5

Fonte: MEC/Inep/DEED



Ministério do trabalho e Emprego. Classificação Brasileira de Ocupações

<http://www.mtecbo.gov.br/cbsite/pages/pesquisas/BuscaPorTitulo.jsf>

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE Diretoria de Pesquisas . Gerência do Cadastro Central de Empresas . As Fundações Privadas e Associações sem Fins Lucrativos no Brasil 2005. Série Estudos e Pesquisas. Informação Econômica número 8, Rio de Janeiro, 2005.

SILVA, M. R. LAZER NOS CLUBES SÓCIO-RECREATIVOS DE CURITIBA/PR: a constituição de práticas e representações sociais. Dissertação (Mestrado em Educação Física) Departamento de Educação Física, Setor de Ciências Biológicas da Universidade Federal do Paraná. 2007