

# Produção Just in Time



Bruno Martins Aboud - N° USP: 9348428

Fernando Pereira da Mata - N° USP: 9350522

Murillo Souza dos Santos Pereira Neto - N° USP: 9348196

Paulo Rotband Marchtein Fisch - N° USP: 9347160

# Origem e contexto histórico



Taiichi Ohno, criador  
da produção JIT  
Fonte: toolshero.com



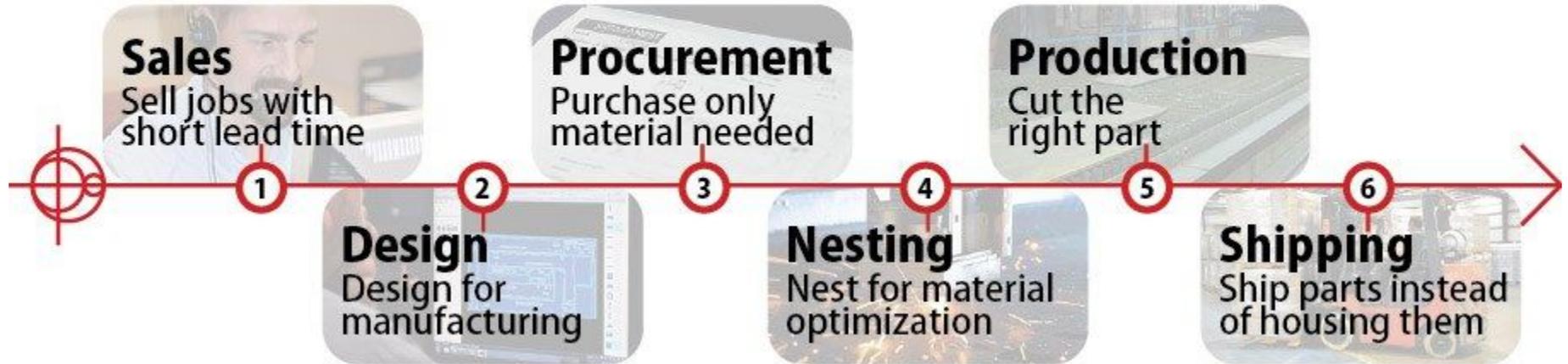
Fábrica da Toyota,  
década de 1950  
Fonte: forum.ih8mud.com



Eiji Toyoda, presidente da  
Toyota de 1967 a 1994  
Fonte: settelen.ch

# Funcionamento da produção JIT

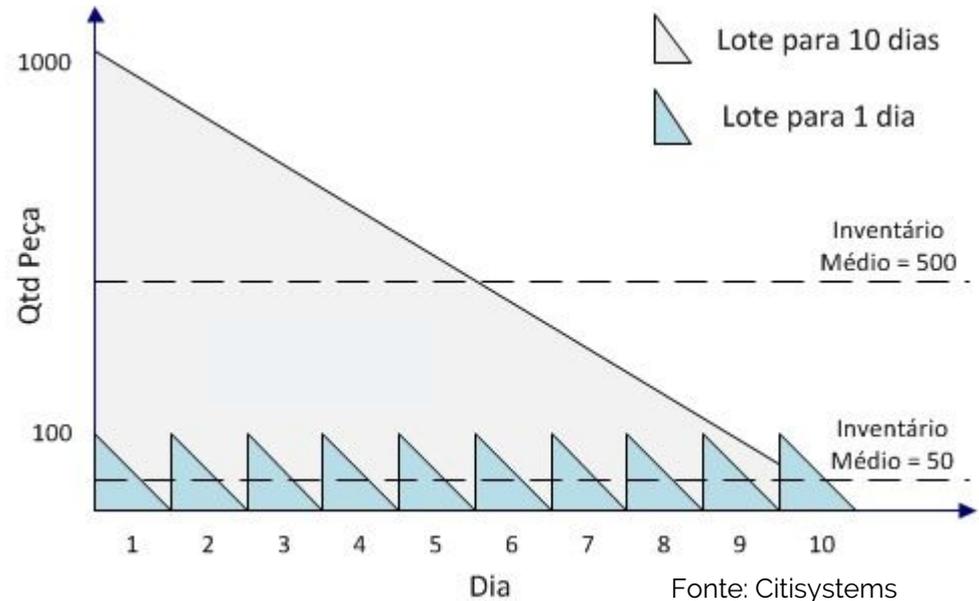
## Just-in-Time



"Produzir a parte necessária no lugar necessário no tempo necessário" (Hall, R. W., 1983)

# Metodologia

“just in time é um sistema que tem por objetivo produzir a quantidade demandada a uma qualidade perfeita, sem excesso e de forma rápida, transportando o produto para o lugar certo no tempo desejado” (Hall, R. W., 1983).



# Envolvimento do Trabalhador

- Identificação de defeitos e problemas
- Responsabilidade pelo seu próprio *output*
- Limpeza e organização do ambiente de trabalho
- Multifuncionalidade
- Questão de cultura da empresa



Fonte: CNN

# Objetivos da Produção JIT

- Reduzir ativos imobilizados
- Reduzir custos
- Aumentar margem
- Reduzir tempo ocioso
- Evitar deterioração de peças e produtos



Fonte: Seattle Times

# Reduzir ativos imobilizados



Fonte: Alamy stock photo

Ativos imobilizados  
=  
Dinheiro parado  
=  
Prejuízo+custos de  
manutenção etc.

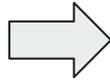


Fonte: Chicago Tribune

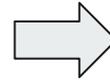
# Gerenciamento da logística e do tempo



Suprimento  
Fonte: Lista Automotive



Produção  
Fonte: CNN



Distribuição  
Fonte: fractal-art.com

# Tratamento de anormalidades

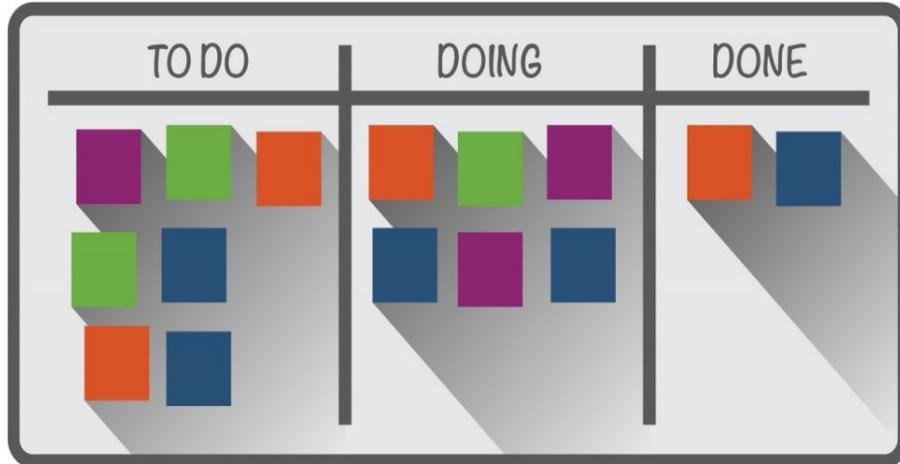


Fonte: thesprucecrafts.com

Fonte: Coin News

- Melhoria contínua é chave para a qualidade da produção!

# Kanban



Fonte: Agilitá consultoria



Fonte: Würth

# Linha de Produção (Fordismo) vs. JIT



Fonte: The Drive

- Grandes estoques: Ativos imobilizados
- Alta taxa de desperdício
- Produção de um único produto por linha



Fonte: CNN Money

- Estoque ajustado à produção
- Baixa taxa de desperdício
- Produção de um vários produtos por linha

# Referências Bibliográficas



CHENG, T.C.E., PODOLSKY, S., “Just-in-Time Manufacturing”, Chapman & Hall, 1993; 2nd edn, 1996.

GUPTA, S. - Just in Time Manufacturing: A Manufacturing Philosophy - International Journal of Scientific and Technical Advancements. Acessado em:  
[http://www.ijsta.com/papers/ijstav1n3/IJSTA\\_V1N3P49\\_PP241-244.pdf](http://www.ijsta.com/papers/ijstav1n3/IJSTA_V1N3P49_PP241-244.pdf)

KOOTANAEE, A. J., BABU, K. N., TALARI, H. F - Just-in-Time Manufacturing System: From Introduction to Implement - International Journal of Economics, Business and Finance. 2013. Acesso em:  
[http://ijebf.com/IJEBF\\_Vol.%201,%20No.%202,%20March%202013/Just-in-Time%20Manufacturing%20System%20%20Just-in-Time%20Manufacturing%20System.pdf](http://ijebf.com/IJEBF_Vol.%201,%20No.%202,%20March%202013/Just-in-Time%20Manufacturing%20System%20%20Just-in-Time%20Manufacturing%20System.pdf)

Hall, R.W., “Zero inventories”, McGraw-Hill, 1983.

OHNO, T., MITO, S., “Just in time for today and tomorrow”, Productivity, 1988