





Video - Hans Rosling

- **200 Countries, 200 Years, 4 Minutes**
 - <http://www.gapminder.org/videos/200-years-that-changed-the-world-bbc/>





Introdução às operações internacionais

Processo de internacionalização... (história recente)

Primórdios do processo de internacionalização

- 1758 - Saint Gobain, fabricante francesa de vidros, tinha unidades em outros países.
- Atitude comum nos países europeus.

Século XX até 2ª Guerra Mundial

- EUA - iniciaram internacionalização na década de 1920
- Brasil - primeiras subsidiárias de multinacionais vieram no início do século.
Ex: Rhodia: 1919, Ford: 1921, GM: 1925, Ericsson: 1924/1955.

Década de 60

- A principal atividade mundial era relacionada a exportação, seja de produtos finais ou de componentes para montagens.





Introdução às operações internacionais

Processo de internacionalização...

Década de 70

- A construção de fábricas em países estratégicos começou a ser feita para melhorar o desempenho das unidades locais e dos produtos.
- Geralmente, as unidades locais replicavam suas estruturas nos países *host*.

Década de 80

- A concorrência acirrada pressionou as empresas para uma internacionalização da produção mais acentuada.

Década de 90

- As atividades produtivas mostram-se bastante integradas mundialmente, ou seja, as empresas passam a ser descritas como coordenadoras de uma rede de atividades inter-relacionadas para adição de valores.

Fortalecimento do processo de globalização

(Baseado em Fleury & Fleury, 2000)



Introdução às operações internacionais

Processo de internacionalização...

Década de 2000

- AINDA 1990:
Descoberta dos países em desenvolvimento (PED).
- Grandes PED começam a participar da lógica internacional de produção



Introdução às operações internacionais

Processo de globalização

COMERCIAL, caem barreiras do comércio internacional e cresce a homogeneidade da estrutura de oferta em diferentes regiões.

PRODUTIVA, com a redefinição dos modelos de produção a partir de perspectivas para mercados globais e convergência dos processos produtivos.

INSTITUCIONAL, convergência regulamentos homogêneos.

29 da 100 maiores instituições econômicas são empresas transnacionais (UNCTAD, 2007)

FINANCEIRA, com aumento de volume e de velocidade de circulação de recursos.

GLOBALIZAÇÃO

ECONÔMICA, com perda de diversos atributos de soberania econômica e política por parte de um número crescente de países

A globalização é um **fato relativamente recente**, tendo origem no crescimento acentuado do comércio internacional pós 2ª Guerra (noção de economia mundial); se **fortaleceu com desenvolvimento em Tecnologia de informação, comunicações e logística** e tem sido discutida amplamente e sob vários aspectos porque **se faz presente em diversas áreas**.

Table 1. How large were the largest TNCs in the world economy in 2000?
(Billions of dollars)

Rank	Name of TNC/economy	Value ^a added	Rank	Name of TNC/economy	Value ^a added
1	United States	9 810	51	Czech Republic	51
2	Japan	4 765	52	United Arab Emirates	48
3	Germany	1 866	53	Bangladesh	47
4	United Kingdom	1 427	54	Hungary	46
5	France	1 294	55	Ford Motor	44
6	China	1 080	56	DaimlerChrysler	42
7	Italy	1 074	57	Nigeria	41
8	Canada	701	58	General Electric	39 ^b
9	Brazil	595	59	Toyota Motor	38 ^b
10	Mexico	575	60	Kuwait	38
11	Spain	561	61	Romania	37
12	Korea, Republic of	457	62	Royal Dutch/Shell	36
13	India	457	63	Morocco	33
14	Australia	388	64	Ukraine	32
15	Netherlands	370	65	Siemens	32
16	Taiwan Province of China	309	66	Viet Nam	31
17	Argentina	285	67	Libyan Arab Jamahiriya	31
18	Russian Federation	251	68	BP	30
19	Switzerland	239	69	Wal-Mart Stores	30 ^c
20	Sweden	229	70	IBM	27 ^b
21	Belgium	229	71	Volkswagen	24
22	Turkey	200	72	Ciba	24
23	Austria	189	73	Hitachi	24 ^b
24	Saudi Arabia	173	74	TotalFinaElf	23
25	Denmark	163	75	Verizon Communications	23 ^d
26	Hong Kong, China	163	76	Mitsubishi Electric Industrial	22 ^b
27	Norway	162	77	Mitsubishi Company	20 ^c
28	Poland	158	78	EOG	20
29	Indonesia	153	79	Oman	20
30	South Africa	126	80	Sony	20 ^b
31	Thailand	122	81	Mitsubishi	20 ^c
32	Finland	121	82	Uruguay	20
33	Venezuela	120	83	Dominican Republic	20
34	Greece	113	84	Taiwan	19
35	Israel	110	85	Phillip Morris	19 ^b
36	Portugal	106	86	Slovakia	19
37	Iraq, Islamic Republic of	105	87	Croatia	19
38	Egypt	99	88	Guatemala	19
39	Ireland	95	89	Luxembourg	19
40	Singapore	92	90	SBC Communications	19 ^d
41	Malaysia	90	91	Istock	18 ^c
42	Colombia	81	92	Kazakhstan	18
43	Philippines	75	93	Slovenia	18
44	Chile	71	94	Honda Motor	18 ^b
45	Exxon Mobil	63 ^b	95	Eni	18
46	Pakistan	62	96	Nissan Motor	18 ^b
47	General Motors	56 ^b	97	Toshiba	17 ^b
48	Peru	53	98	Syrian Arab Republic	17
49	Algeria	53	99	Galcosm Oilline	17
50	New Zealand	51	100	BT	17

Source: UNCTAD.

^a GDP for countries and value added for TNCs. Value added is defined as the sum of salaries, pre-tax profits and depreciation and amortisation.

^b Value added is estimated by applying the 30% share of value added in the total sales, 2000, of 66 manufacturers for which the data were available.

^c Value added is estimated by applying the 16% share of value added in the total sales, 2000, of 7 trading companies for which the data on value added were available.

Introdução às operações internacionais

Percepção da Globalização

Atores
Números



Introdução às operações internacionais

Emergência dos BRICS...

BRICS



No contexto de crescimento das chamadas economias em desenvolvimento, o desafio atual não depende apenas da geração de inovações de produtos e processos, mas envolve a busca de soluções inovadoras em escala global.

GOVERNO



EMPRESAS

UNIVERSIDADE



BRICS



 **Brazi**

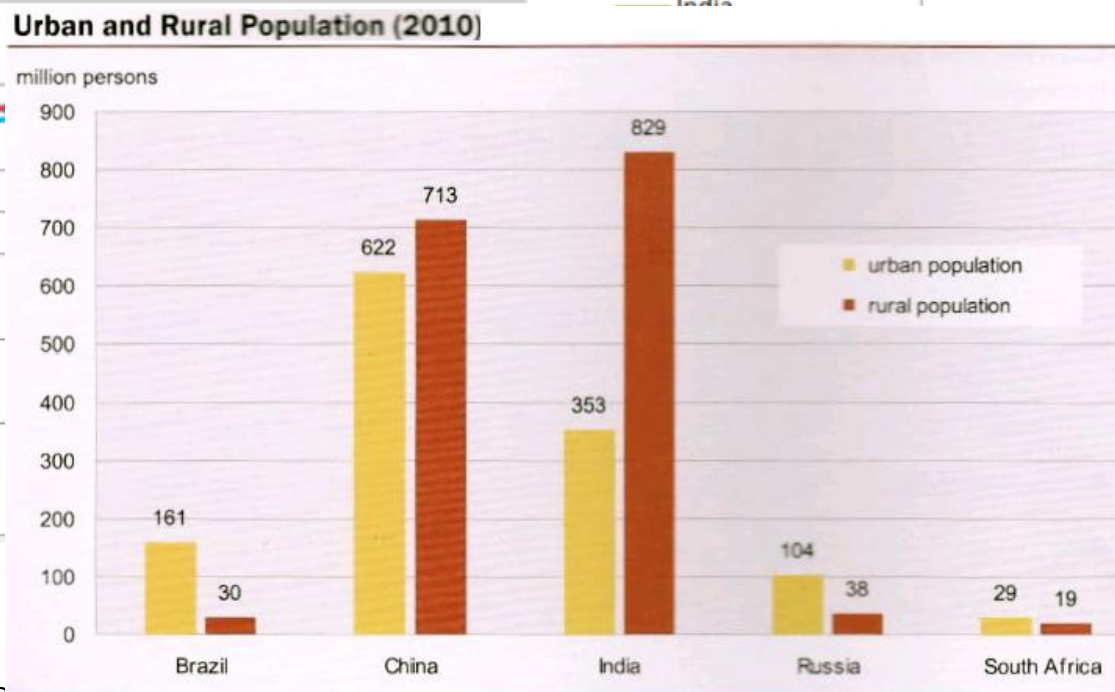
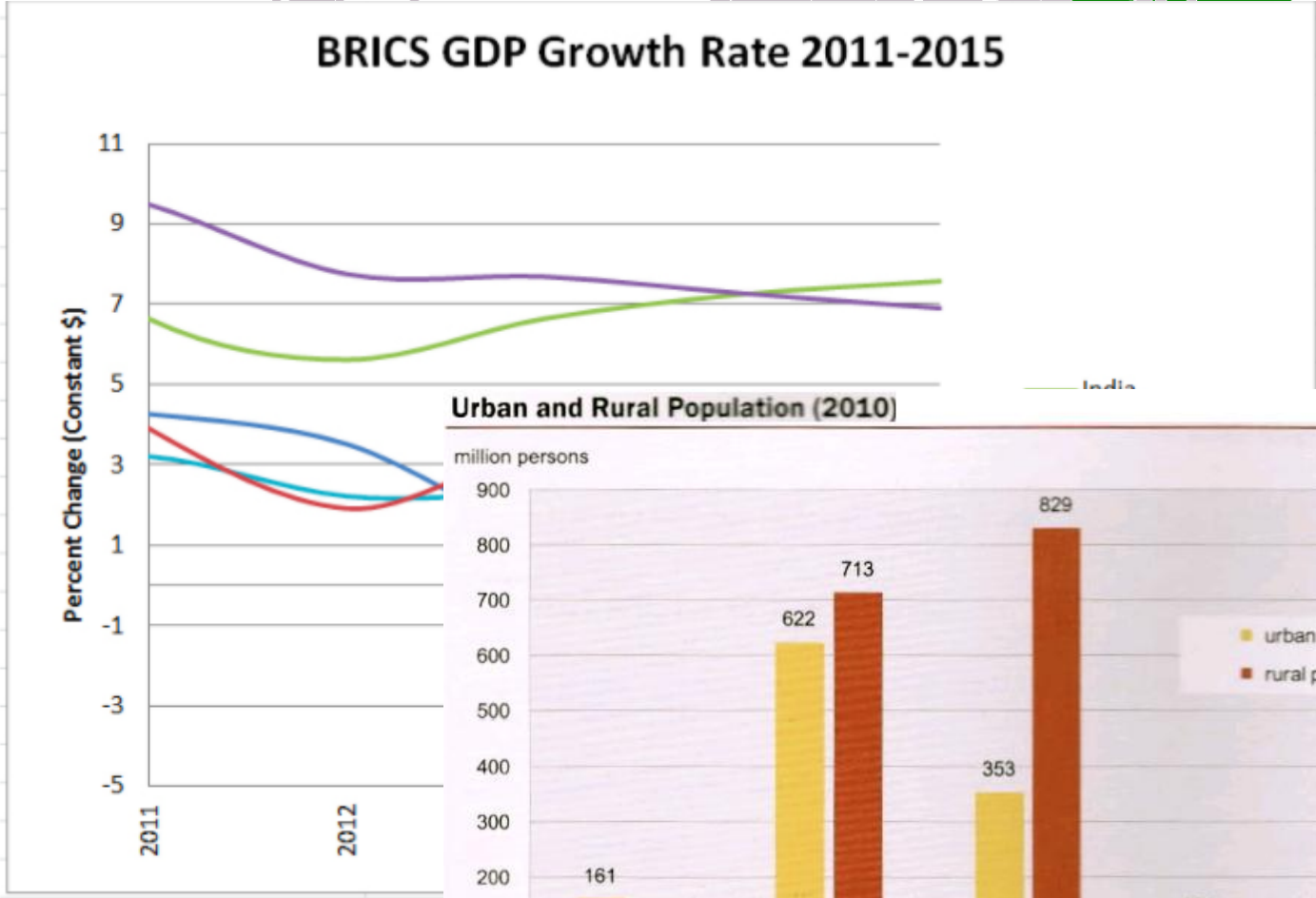
GDP growth rate 2012 1.5% 

GDP USD (billions) 

GDP (PPP) per Capita USD 

Population Persons (millions) 

Land km² 

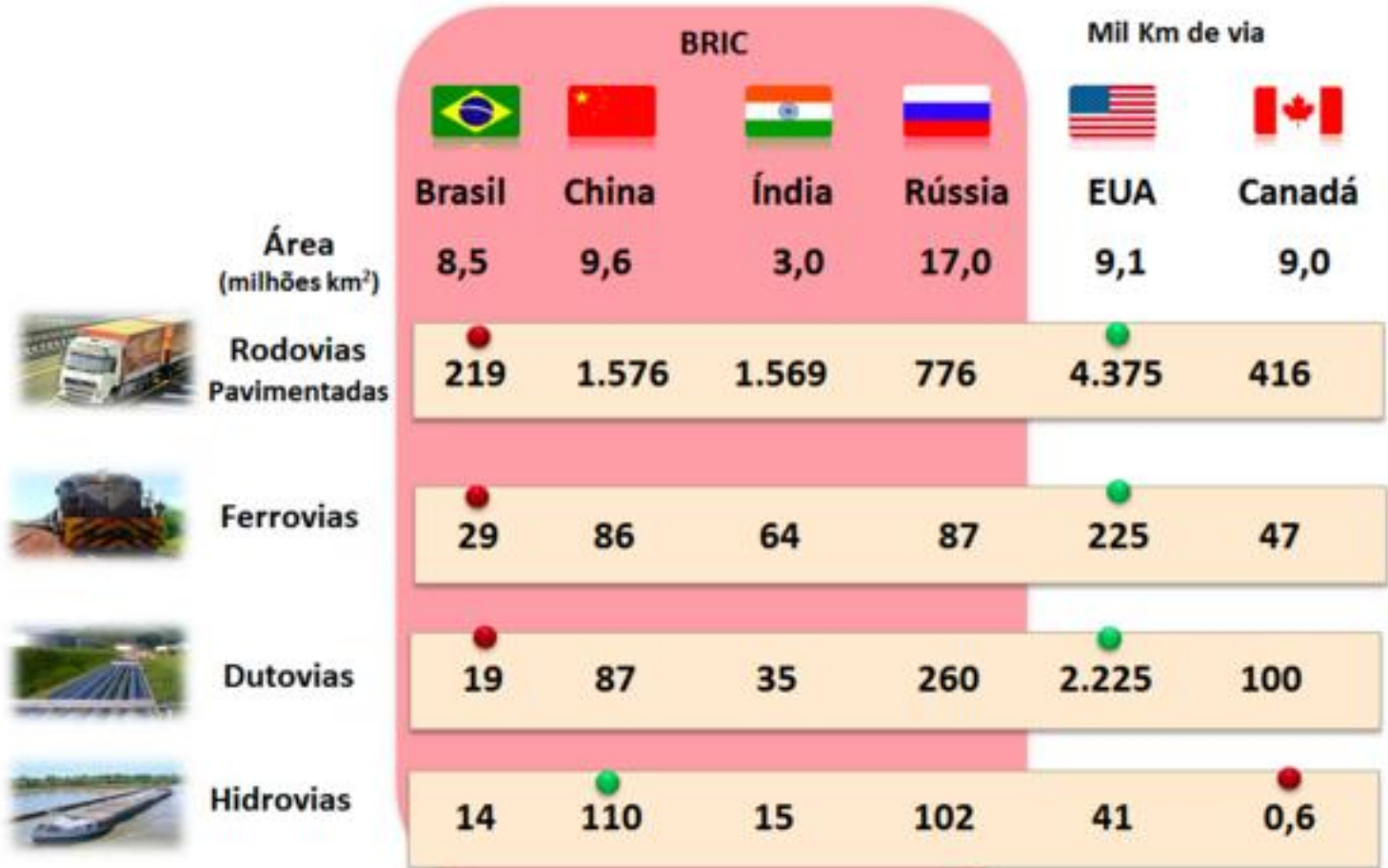


Data Source: OECD

Notes: (1) Data for China refer to year-end population in 2009.
(2) Data for South Africa refer to 2007.

Introdução às operações internacionais

Infraestrutura



- Infraestrutura de transportes de carga pelo mundo

Fonte: World FactBook, Banco Mundial - 2014

Introdução às operações internacionais

Emergência dos BRICS...



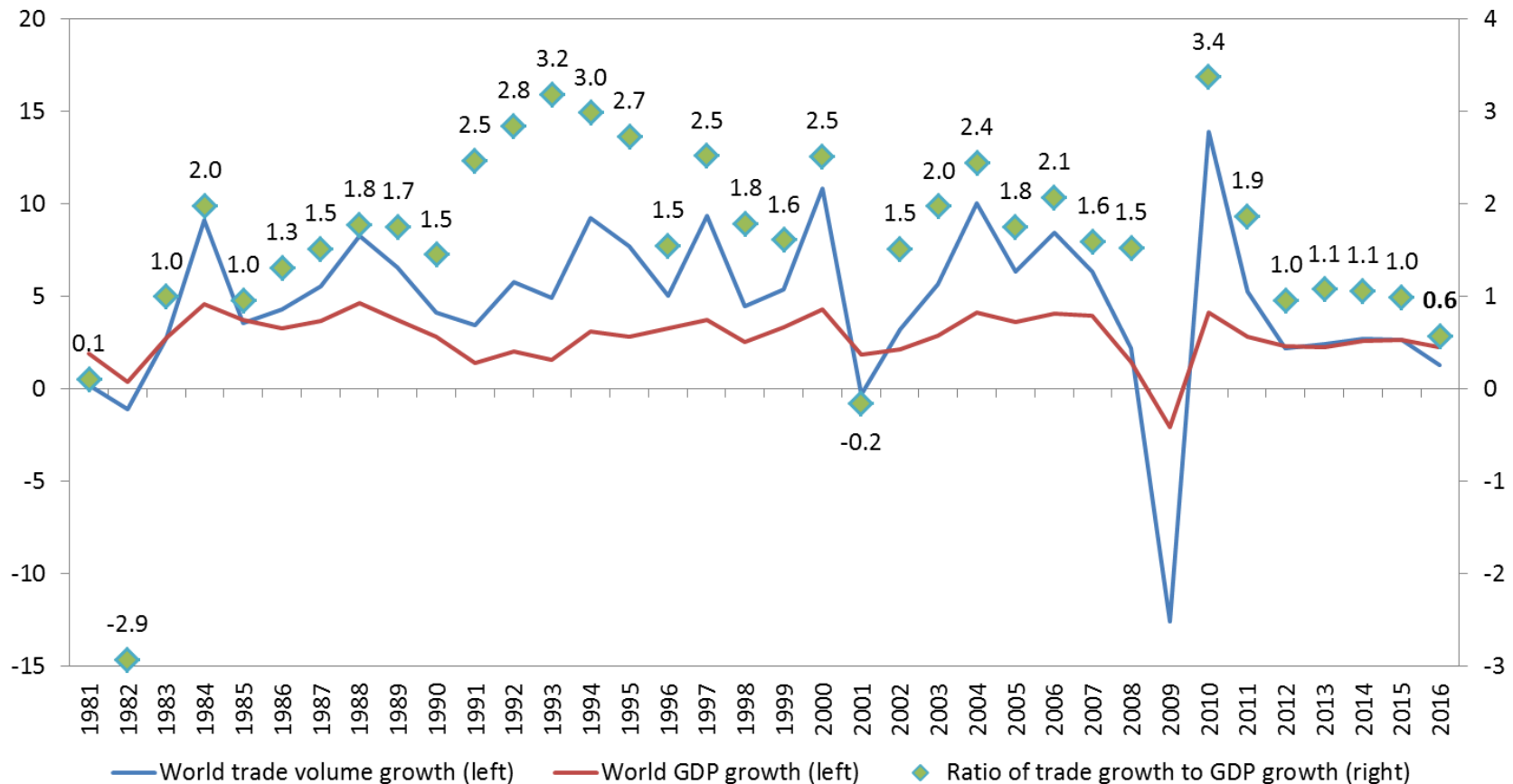
PAÍSES	RANKING DOS MAIORES EXPORTADORES MUNDIAIS (posição)				
	2008	2009	2011	2012	2013
África do Sul	41	37	41	39	39
Brasil	22	24	22	21	20
China	2	1	1	1	1
Índia	23	22	19	17	17
Rússia	9	13	9	8	9

PAÍSES	RANKING DOS MAIORES IMPORTADORES MUNDIAIS (posição)				
	2008	2009	2011	2012	2013
África do Sul	34	34	34	32	32
Brasil	24	26	20	20	21
China	3	2	2	2	2
Índia	14	15	10	11	10
Rússia	17	17	17	17	15



Introdução às operações internacionais

Growth in the volume of world merchandise trade and GDP, 2005-2016 (Annual % change)



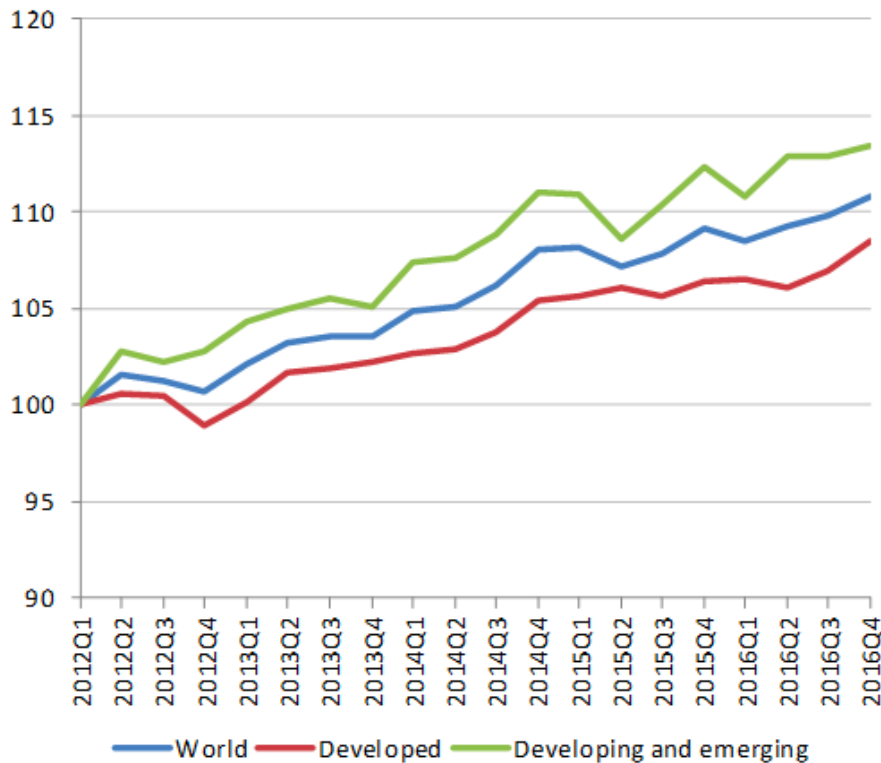


Introdução às operações internacionais

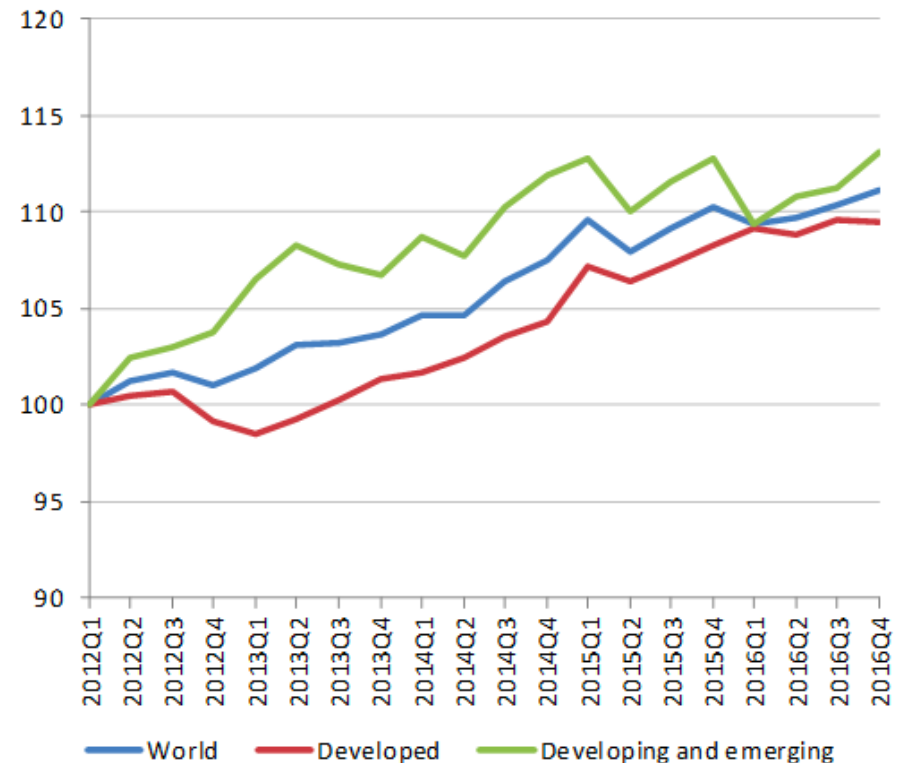


Volume of merchandise exports and imports by level of development, 2012Q1-2016Q4

Exports

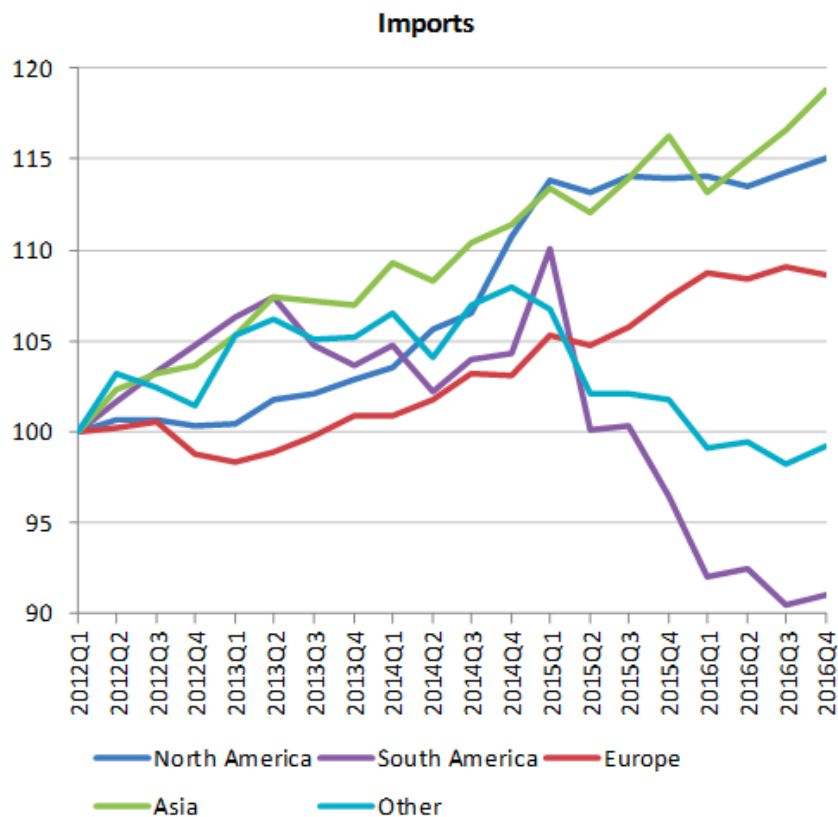
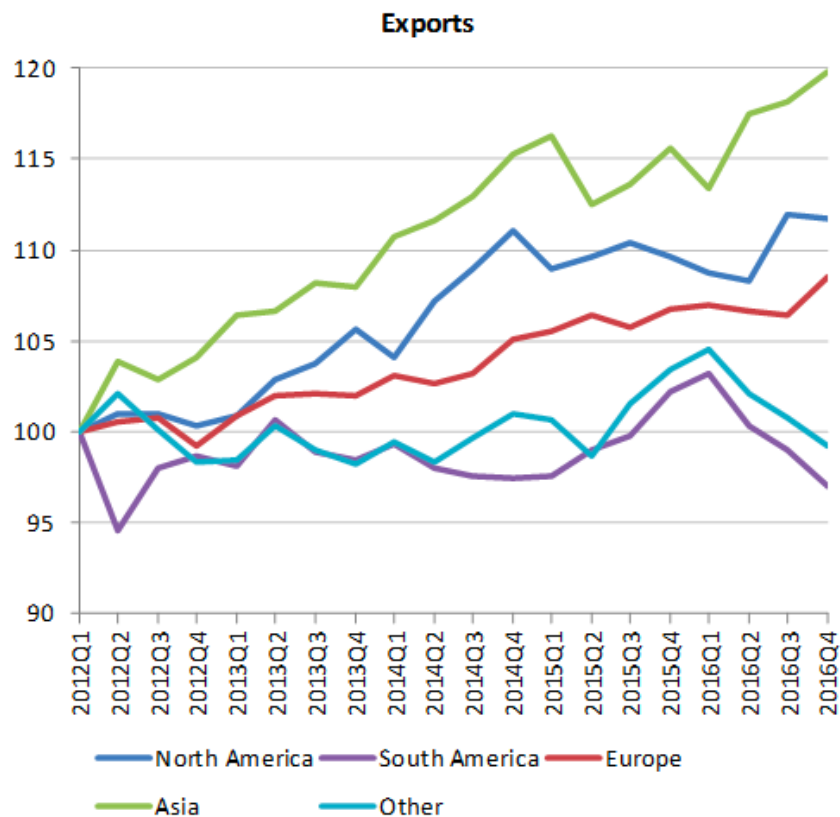


Imports



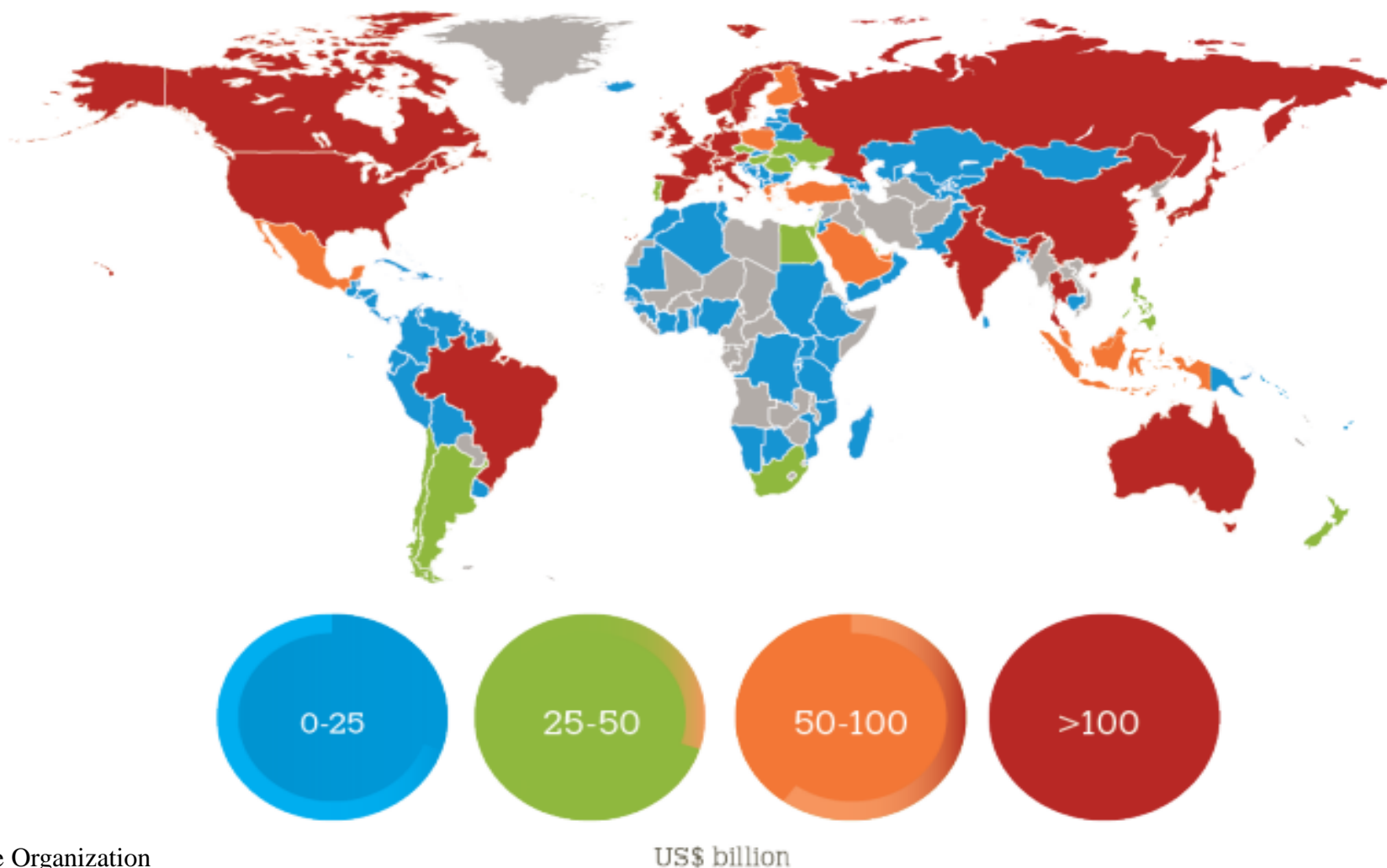
Introdução às operações internacionais

Volume of merchandise exports and imports by region, 2012Q1-2016Q4



Introdução às operações internacionais

Economies by size of trade in commercial services, 2014



Introdução às operações internacionais

Importância relativa dos países em desenvolvimento (PED)

- Aparecimento de novos jogadores: apenas 20 dos 50 maiores empresas transnacionais de PED na lista WIR99 estão na lista WIR09 (30 novas empresas surgiram).
- 7 empresas de PED aparecem entre as 100 maiores empresas transnacionais, contra nenhuma em 1993 (WIR 2011).



Continuam 7 (WIR, 2017)





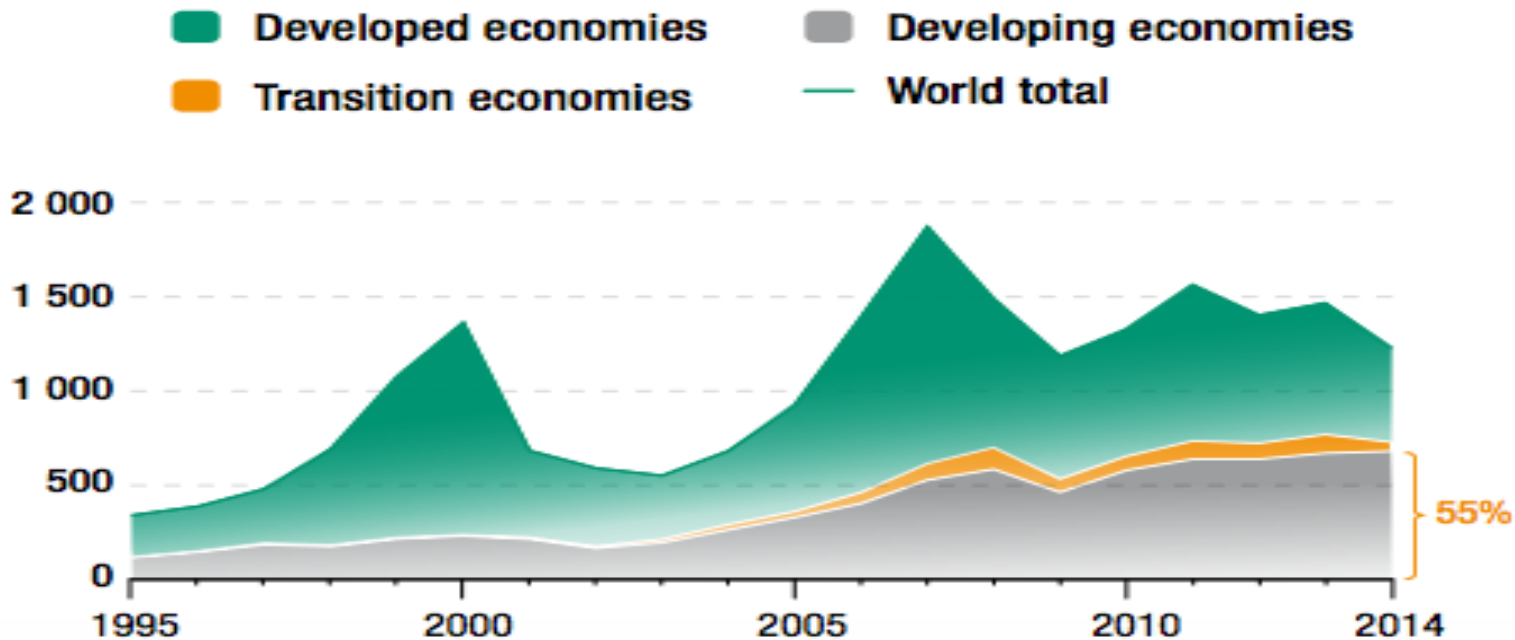
FDI - Foreign Direct Investment

FDI Inflows

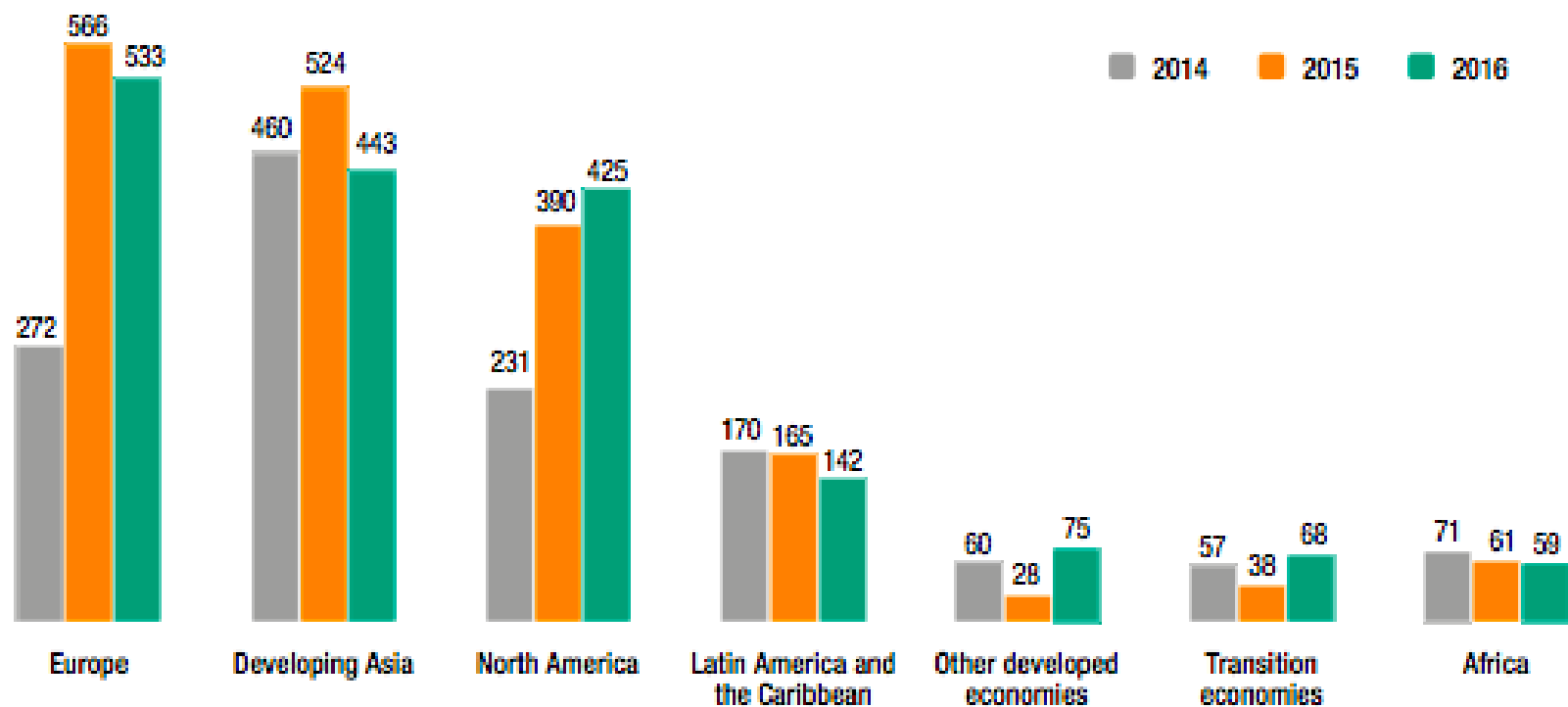
FDI Outflows

Figure I.1.

FDI inflows, global and by group of economies, 1995–2014 (Billions of dollars)



FDI inflows by region, 2014–2016 (Billions of dollars)



FDI inflows, top 20 host economies, 2015 and 2016 (Billions of dollars)



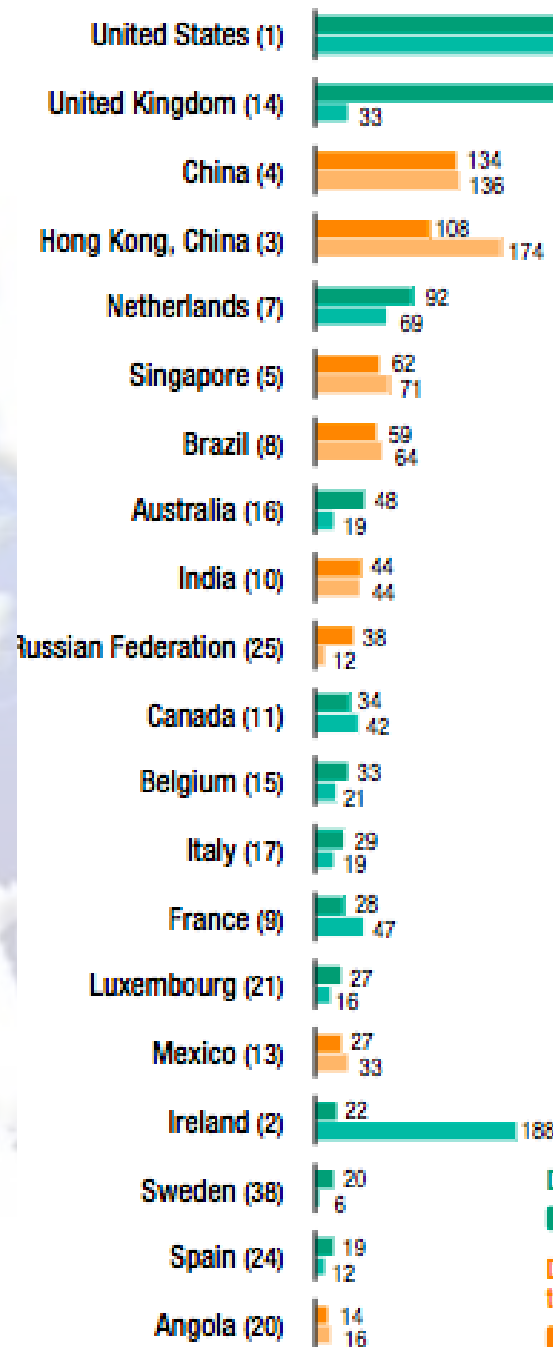
Developed economies

2016 2015

Developing and transition economies

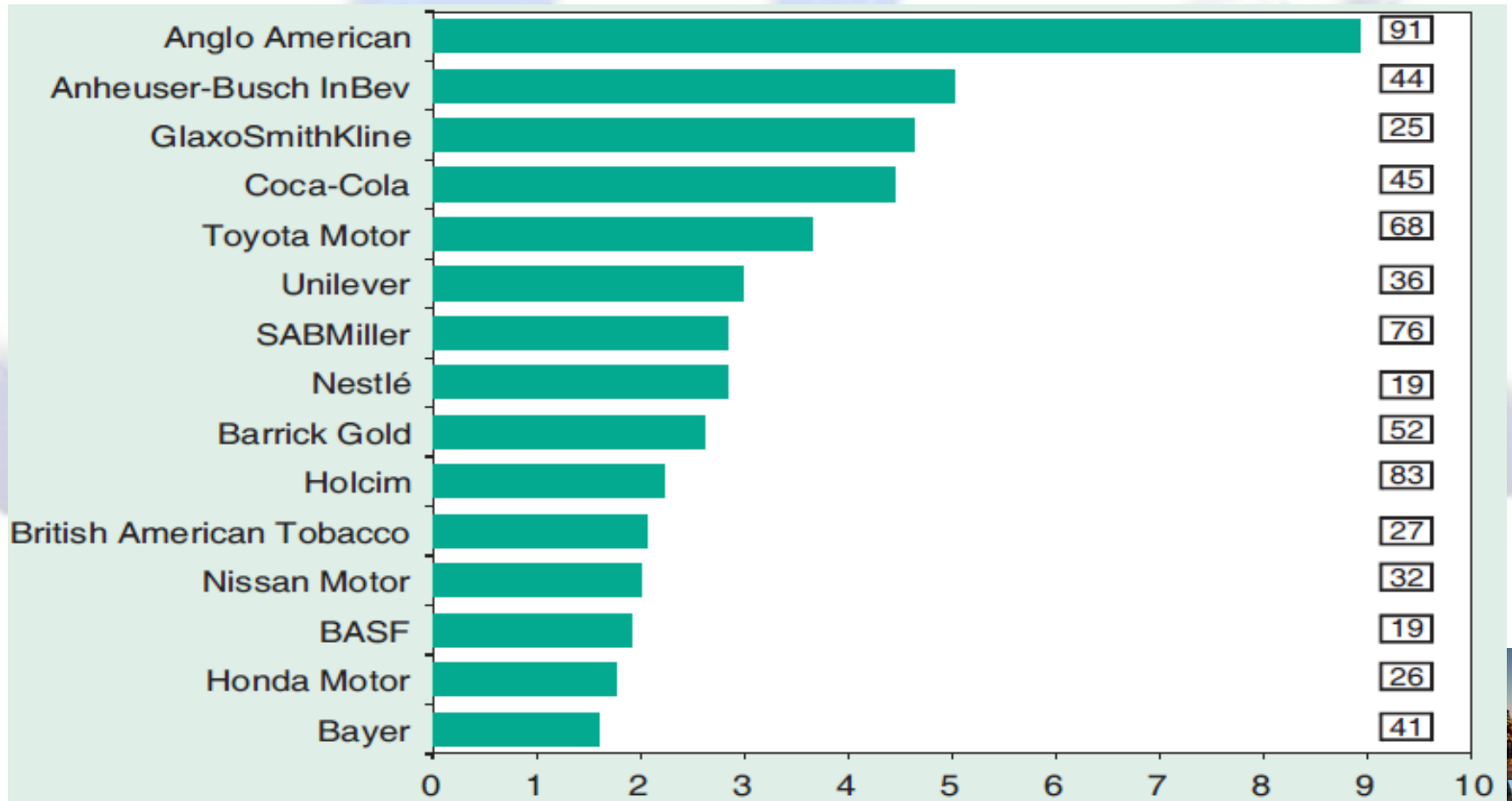
2016 2015

(x) = 2015 ranking



Importância das economias em desenvolvimento e em transição para principais Companhias Transnacionais

Bilhões de US\$ e % lucros operacionais



Fonte: UNCTAD, WIR, 2011



FDI por setor / industria

Figure I.17. Estimated global inward FDI stock by sector, 2001, 2007 and 2015
(Trillions of dollars)

Services Manufacturing Primary Unspecified

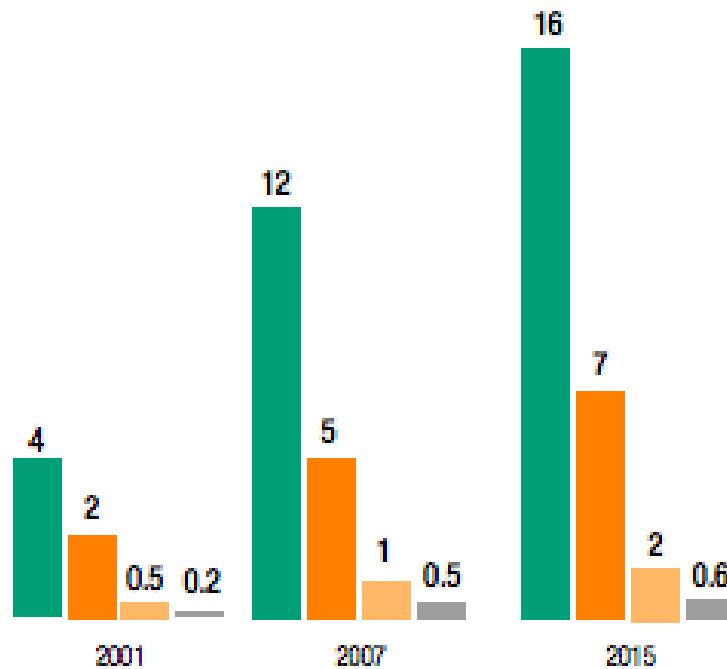
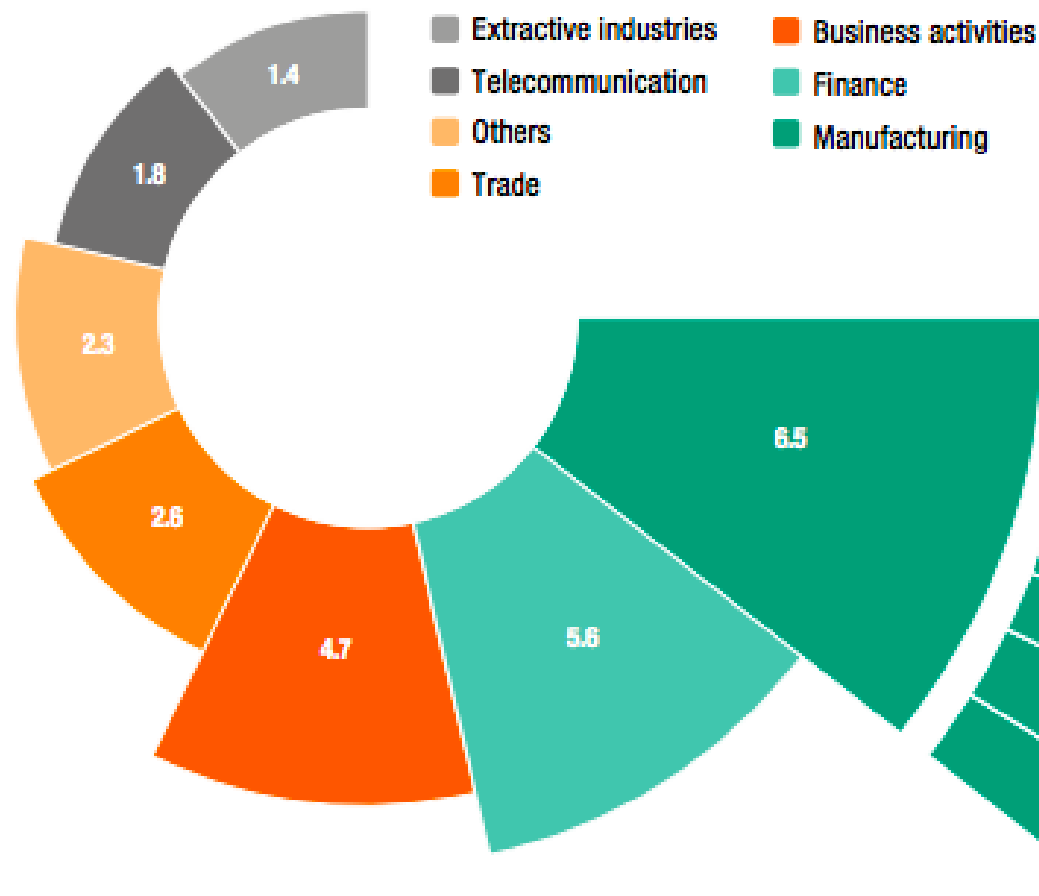
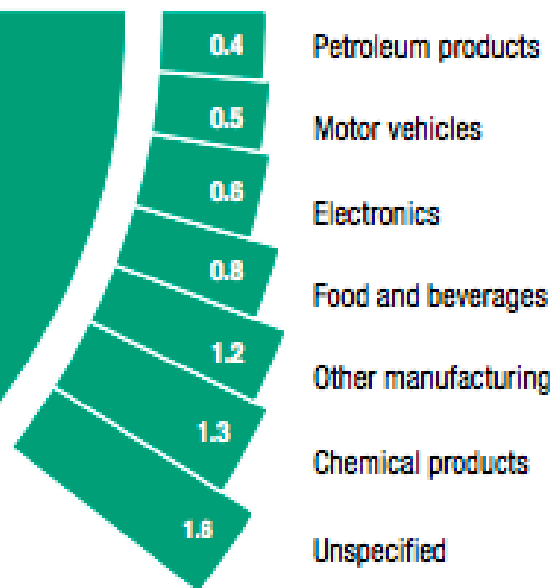


Figure I.18. Estimated global inward FDI stock by major industry, 2015 (Billions of dollars)

a. FDI stock in all sectors



b. FDI stock in manufacturing

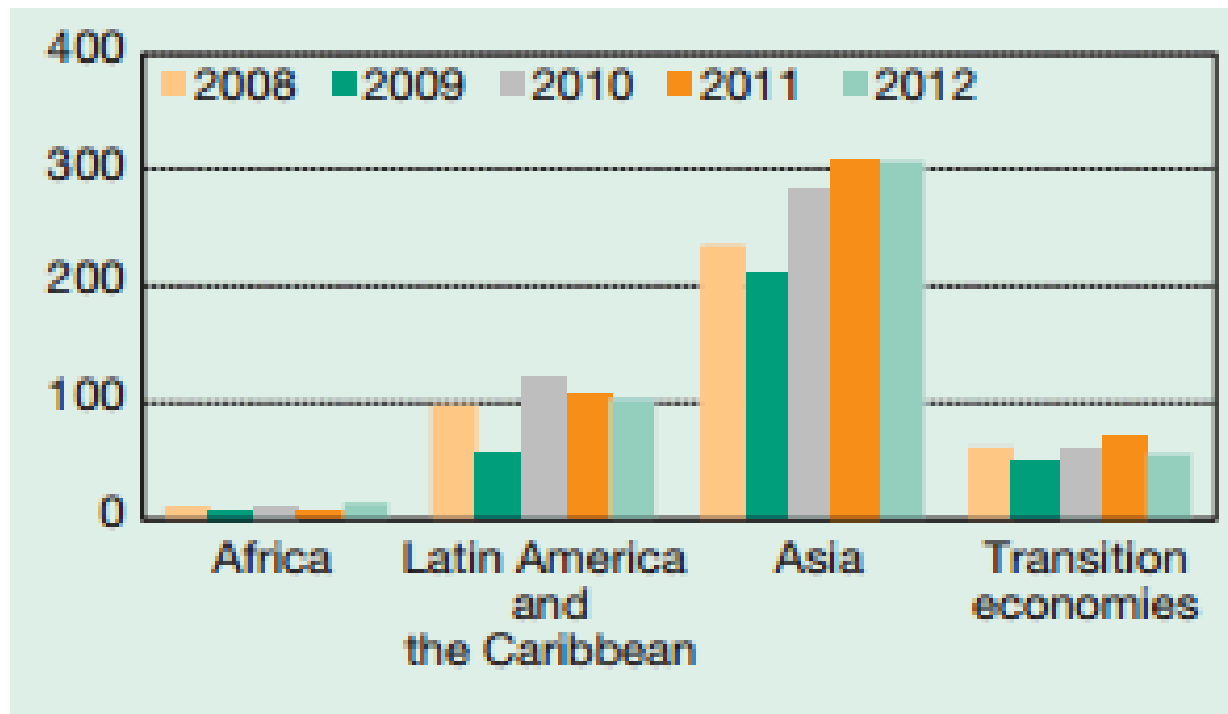




Introdução às operações internacionais

Fluxos de IDE por economia de origem

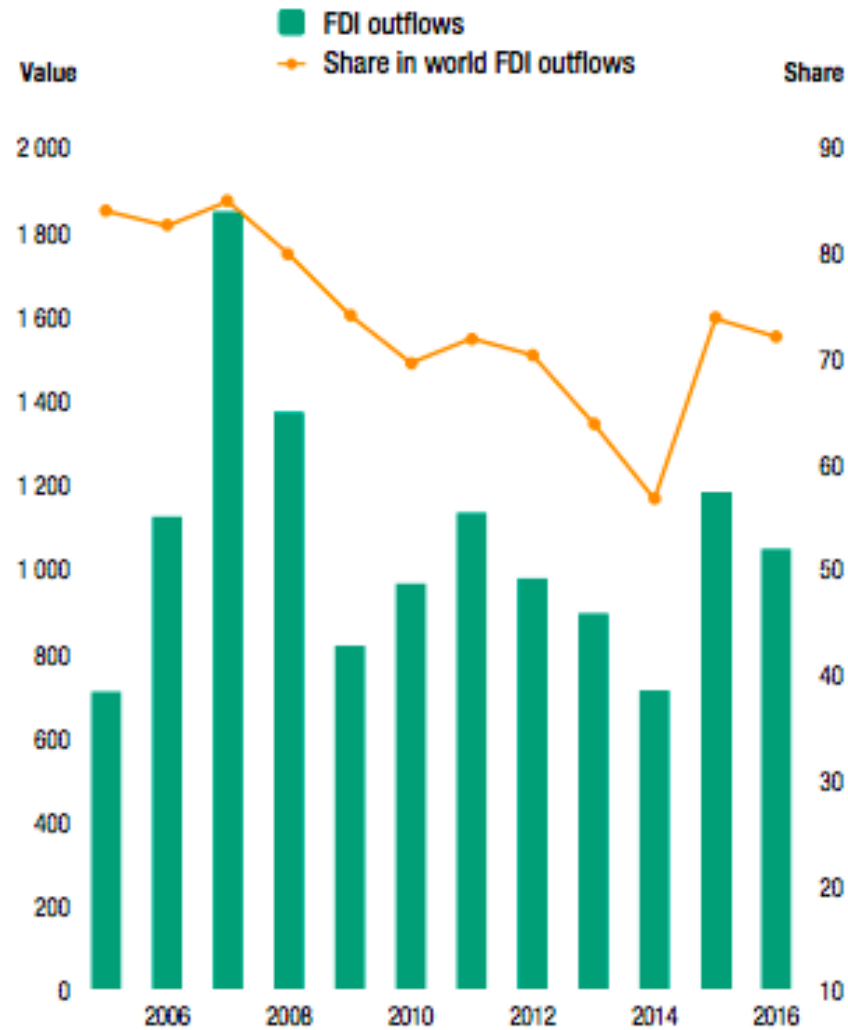
Figure I.5. FDI outflows, by region, 2008–2012
(Billions of dollars)



Source: UNCTAD FDI-TNC-GVC Information System, FDI database (www.unctad.org/fdistatistics).

Figure I.13.

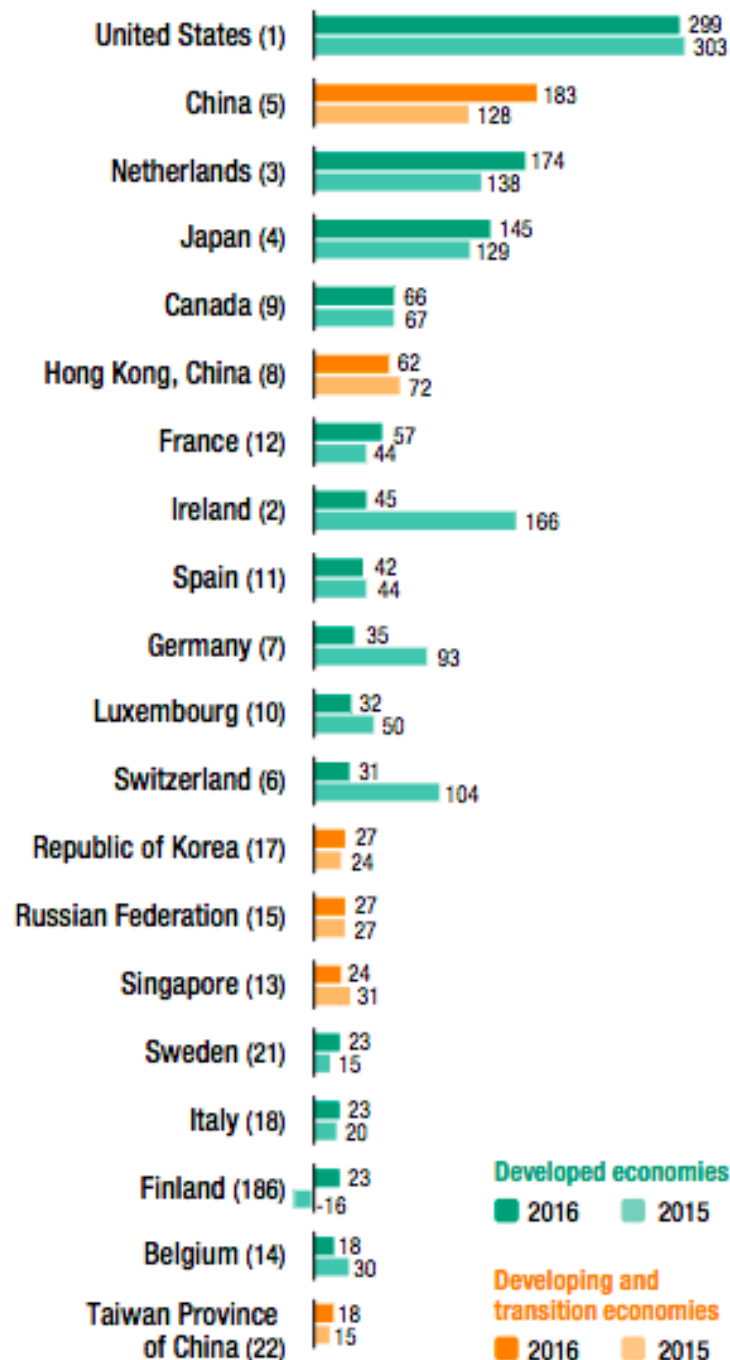
Developed economies: FDI outflows and their share in world outflows, 2005–2016 (Billions of dollars and per cent)



FDI outflows, top 20 home economies, 2015 and 2016 (Billions of dollars)



(x) = 2015 ranking





TNC mais internacionalizadas (PD e PED)

(WIR 2017/UNCTAD)

(Tabelas Excel)

Web table 24. The world's top 100 non-financial TNCs, ranked by foreign assets, 2014

Web table 25. The top 100 non-financial TNCs from developing and transition economies, ranked by foreign assets, 2014

Países considerados no WIR 2015 - UNCTAD

- Developed countries: the member countries of the OECD (other than Chile, Mexico, the Republic of Korea and Turkey), plus the new European Union member countries which are not OECD members (Bulgaria, Croatia, Cyprus, Latvia, Lithuania, Malta and Romania), plus Andorra, Bermuda, Liechtenstein, Monaco and San Marino.
- Transition economies: South-East Europe, the Commonwealth of Independent States and Georgia.
- Developing economies: in general, all economies not specified above. For statistical purposes, the data for China do not include those for Hong Kong Special Administrative Region (Hong Kong SAR), Macao Special Administrative Region (Macao SAR) and Taiwan Province of China.