

:: PLANEJAMENTO E INFORMAÇÃO ::

Prof. Leonardo Guimarães Garcia

AULA 15

MONTANDO O RELATÓRIO DE DECISÃO

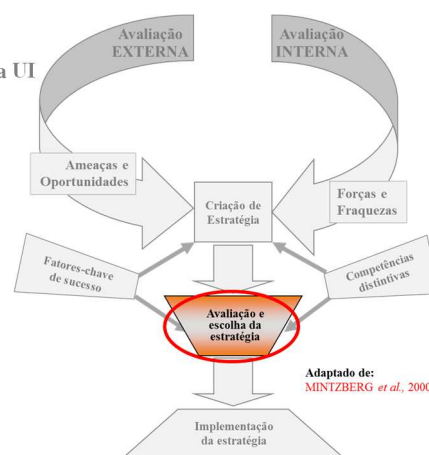
Objetiva discutir e implementar o processo de montagem do Relatório 15 (relatório de decisão da estratégia da BD-RP)

1. Avaliando e escolhendo a melhor alternativa estratégica
2. A escolha da estratégia passa pela definição do Enfoque Estratégico



*** Em que fase do projeto estamos?**

1. Conhecer o básico sobre a UI e seu entorno
2. Determinar o significado de **SUCESSO para a UI**
3. Elencar os **Fatores-chave de sucesso** e as **Competências distintivas** da UI
4. Realizar a **Avaliação Interna e Externa**
5. Criar listas de **Forças, Fraquezas, Ameaças e Oportunidades** relacionadas à ideia de sucesso da UI
6. Criar **alternativas estratégicas** para a UI
7. **Avaliar e Escolher a estratégia da UI**
8. **Ajustar e Melhorar** a estratégia escolhida
9. Criar um **Plano Elementar de Implementação** da estratégia



* Por que essa fase é importante?

7. Avaliar e Escolher a estratégia da UI

- Em aulas anteriores, tratamos o conjunto de ideias gerado nos cruzamentos SWOT como possíveis alternativas estratégicas...
- Na verdade, as ideias são a base mas não as alternativas em si. Essas correspondem às diferentes possibilidades de **Enfoque Estratégico**, bem como ao modo como cada um poderia ser efetivado
- Essa fase é essencial porque corresponde à tomada de decisão do cliente sobre quais aspectos da estratégia possível à organização serão efetivamente implementados



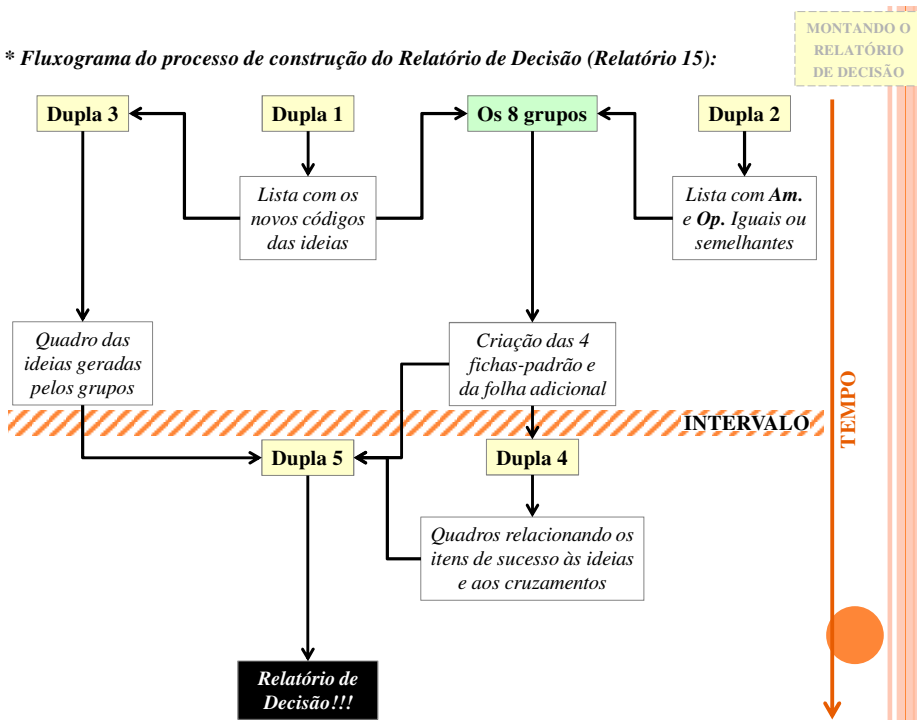
MONTANDO O RELATÓRIO DE DECISÃO

1. Avaliando e escolhendo a melhor alternativa estratégica

- Se analisarmos a **IMENSA quantidade de boas ideias** geradas pelos grupos, perceberemos que a **escolha da estratégia a seguir** é quase tão desafiante quanto a geração de possíveis alternativas estratégicas (**e igualmente essencial!**)
- Escolher uma estratégia é um **problema de decisão**: diante de diferentes alternativas, precisamos criar e aplicar **critérios de escolha** que conduzam à melhor solução
- Nosso **Relatório 15** funcionará como um **instrumento de auxílio à escolha**, organizando as ideias geradas pelos grupos em torno de critérios de escolha que permitirão aos **clientes do nosso projeto** (i.e., os membros da BD-RP) tomar a melhor decisão quanto ao caminho estratégico que a BD-RP deveria seguir nos próximos anos



* Fluxograma do processo de construção do Relatório de Decisão (Relatório 15):



MONTANDO O RELATÓRIO DE DECISÃO

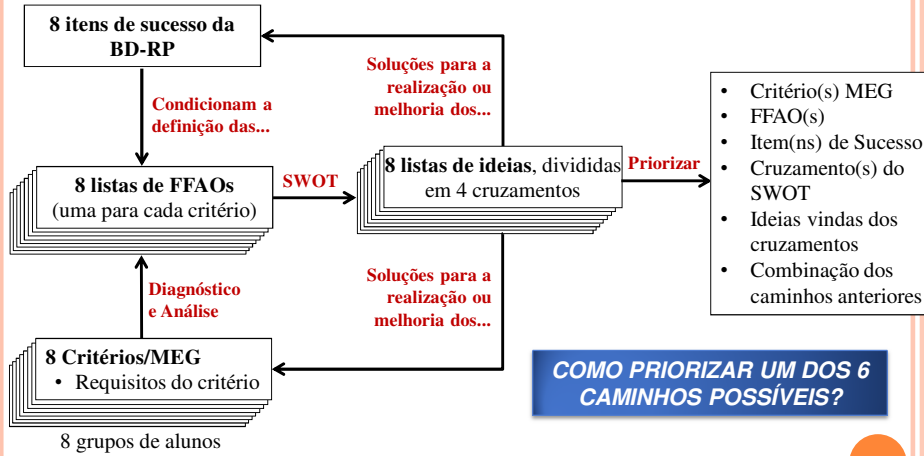
VAMOS COMEÇAR, POIS O NOSSO TEMPO É CURTO!!!

- Dentro da pasta **Arquivos para Baixar**, criada do **Google Drive**, encontrem e abram a pasta correspondente à sua dupla ou grupo - Ex.: a **Dupla 1** deverá encontrar a pasta “Dupla 1”, e assim por diante. **Todos os grupos utilizarão a mesma pasta, chamada Grupos.**
- Dentro dessas pastas, abram e sigam o passo-a-passo dos **Arquivos de Modelo** - Ex.: a **Dupla 1** deverá encontrar o arquivo **Modelo_Dupla 1**, e assim por diante.
- Assim que suas tarefas terminarem, as duplas e os grupos deverão fazer o **upload** de seus arquivos para o Google Drive, na pasta **Relatório 15**, para que a **Dupla 5** possa fazer o seu trabalho.
- Qualquer dúvida, me chamem!

MONTANDO O RELATÓRIO DE DECISÃO

2. A escolha da estratégia passa pela definição do Enfoque Estratégico

- Há **6 caminhos** que levam à estratégia definitiva de uma organização... Cada um deles corresponde a um **Enfoque Estratégico**



* Comparando os 6 caminhos:

Os 6 caminhos	Semelhanças	“A” Diferença
Critério(s) MEG	Todos os caminhos para a escolha do Enfoque Estratégico vêm do mesmo processo de formulação estratégica . Dessa forma, baseiam-se na mesma “matéria-prima” (i.e., as ideias geradas nos cruzamentos)	A grande diferença está no modo com que agrupamos as ideias geradas! Para uma tomada de decisão ideal, o cliente precisa enxergar a situação de diferentes ângulos/pontos de vista . Organizar as ideias de diferentes formas auxilia nisso.
FFAO(s)		
Item(ns) de Sucesso		
Cruzamento(s) do SWOT		
Ideias vindas dos cruzamentos		
Combinação dos caminhos anteriores		

Nosso RELATÓRIO DE DECISÃO (Relatório 15) tem como propósito justamente apresentar esses agrupamentos aos membros da BD-RP, para que eles possam fazer a melhor escolha possível!



Os 6 caminhos	Vantagens	Consequências negativas / Riscos
Critério(s) MEG	Ênfase na melhoria de algum(ns) aspecto(s) da gestão da biblioteca	<ul style="list-style-type: none"> • Renúncia aos demais componentes do caminho escolhido (p. ex.: se o cliente escolhe Critério(s) MEG, obviamente não poderá escolher todos os critérios. Desse modo, sua escolha é uma renúncia); • Renúncia aos demais caminhos não escolhidos (exceto no caso da combinação de caminhos); • Risco de perda da coerência com a combinação de diferentes caminhos; • As vantagens podem levar a um afastamento involuntário dos itens de sucesso da biblioteca
FFAO(s)	Ênfase em poucas FFAOs bem articuladas aumenta a alavancagem	
Item(ns) de Sucesso	O enfoque recai justamente sobre o alvo essencial da estratégia	
Cruzamento(s) do SWOT	Ênfase no “tipo de diálogo” que a UI deseja fortalecer com o ambiente	
Ideias vindas dos cruzamentos	Permite o aproveitamento das melhores ideias, independente da origem	
Combinação dos caminhos anteriores	Como cada caminho tem suas vantagens, a composição permite desfrutar de vantagens diferentes	



- Após a apresentação do conteúdo do **Relatório 15**, as informações dos quadros anteriores serão discutidas com os membros da BD-RP. Na sequência, eles:
 - Discutirão e escolherão um dos caminhos;
 - Discutirão e buscarão algum consenso sobre a melhor resposta à **pergunta da noite**:

QUAL É A ESTRATÉGIA IDEAL PARA A BD-RP NOS PRÓXIMOS 4 ANOS?

- Alguns critérios úteis como balizadores da busca da resposta à pergunta supracitada:
 - **Critérios Estratégicos:** Apoio da diretoria da FDRP, da Comissão de Biblioteca e dos próprios membros da equipe; Atendimento aos itens de sucesso; etc.
 - **Critérios Operacionais:** Disponibilidade de recursos, de tempo dos membros da BD-RP, de infraestrutura, etc.

O arquivo contendo o relatório deverá ser enviado a mim e a cada um dos coordenadores dos grupos **até as 14h de amanhã**, para que sejam encaminhados a todos os membros da BD-RP (cada coordenador enviará o relatório ao funcionário que concedeu ao seu grupo a **primeira entrevista**) - **alguns funcionários receberão dois e-mails, mas tudo bem!**

O relatório deverá ser enviado aos membros da BD-RP em **formato .pdf**

