

# Kaizen



Augusto Strutz B. de Paula	8991856
Gustavo da Costa Calviño	8991665
Rodrigo Gatti Pinheiro	8991651

**Histórico**

Conceitos do  
Kaizen

Etapas do Kaizen

Exemplo

**Histórico**

Conceitos do  
Kaizen

Etapas do Kaizen

Exemplo

# Histórico

- Japão perde a segunda Guerra mundial;
- País ocupado pelas forças aliadas e soviéticas
- Perca de autonomia política e militar
- Perda do valor político do imperador
- Direito do voto da mulher



# Histórico

---

- A destruição leva o país a uma grande recessão econômica;
  - Escassez de alimentos;
  - A ocupação norte-Americana introduziu novas leis trabalhistas;
- 
- Por outro lado, recebe apoios econômicos dos EUA no pós Guerra e Guerra fria



# Histórico

---

Sindicatos começam a ganhar força

País sem imigrantes nem minorias

**Kaizen**

Industria precisando voltar a crescer

Economia fraca para financiar o crescimento

Histórico

**Conceitos do  
Kaizen**

Etapas do Kaizen

Exemplo

# Conceitos do Kaizen

---

## Definições

“Hoje melhor do que ontem, amanhã melhor do que hoje!”

É sempre possível fazer melhor, todo dia deve ser implantada alguma melhoria;

Melhoria contínua dos processos;

Deve envolver desde o CEO até o operário da linha de montagem.



# Conceitos do Kaizen

---

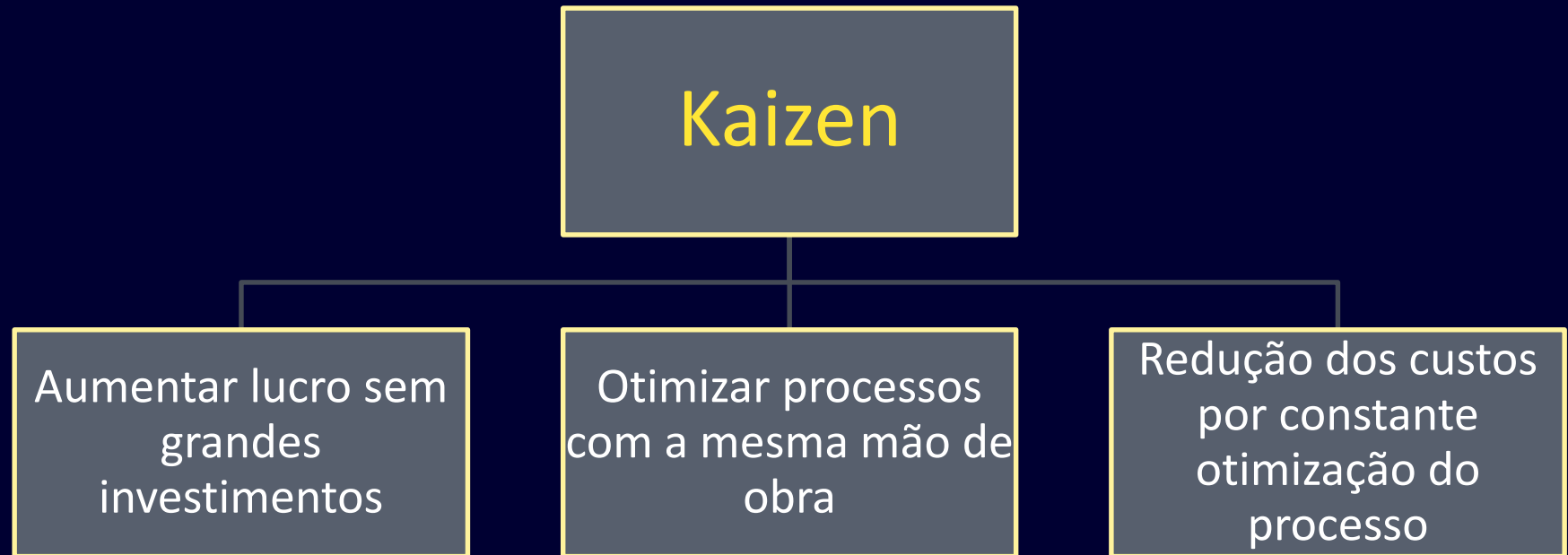
## Ciclo PDCA

- Melhoria continua dos processos;
- Constante aprendizado



# Conceitos do Kaizen

---



Histórico

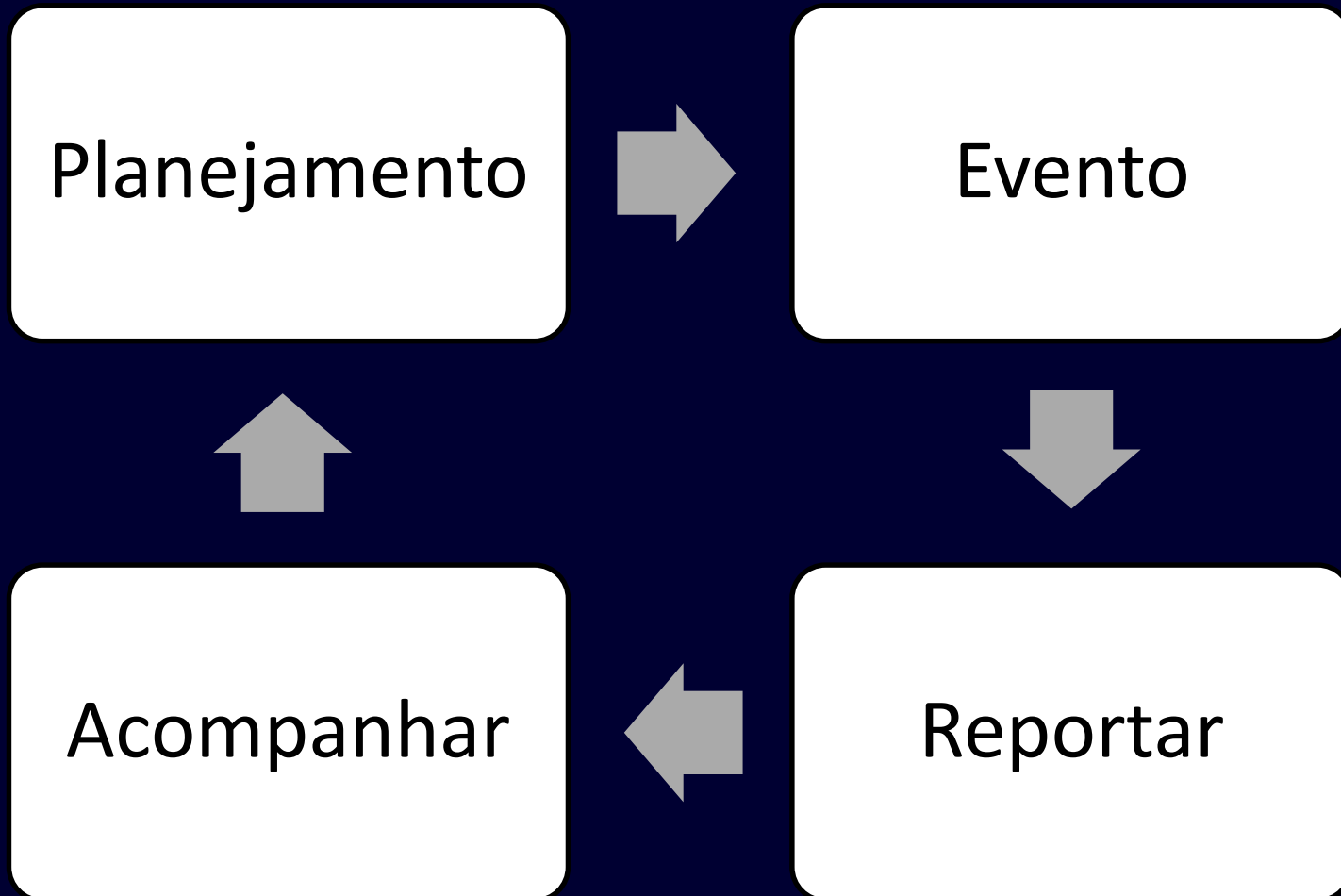
Conceitos do  
Kaizen

**Etapas do Kaizen**

Exemplo

# Etapas do Kaizen

---



# Etapas do Kaizen

## Planejamento



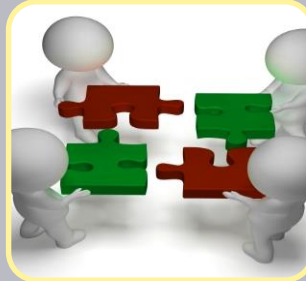
### Identificar o business case

- Verificar discrepância entre o esperado e os processos atuais



### Definir metas

- Mensuráveis e alinhadas com o objetivo da empresa



### Selecionar equipe

- Selecionar membros atingidos pelo Kaizen e um líder capacitado



### Coletar documentos suporte

- Documentos que mostram como o processo é feito atualmente



### Planejar o suporte Kaizen

- Definir o que será feito para cobrir o tempo do Kaizen

# Etapas do Kaizen

---

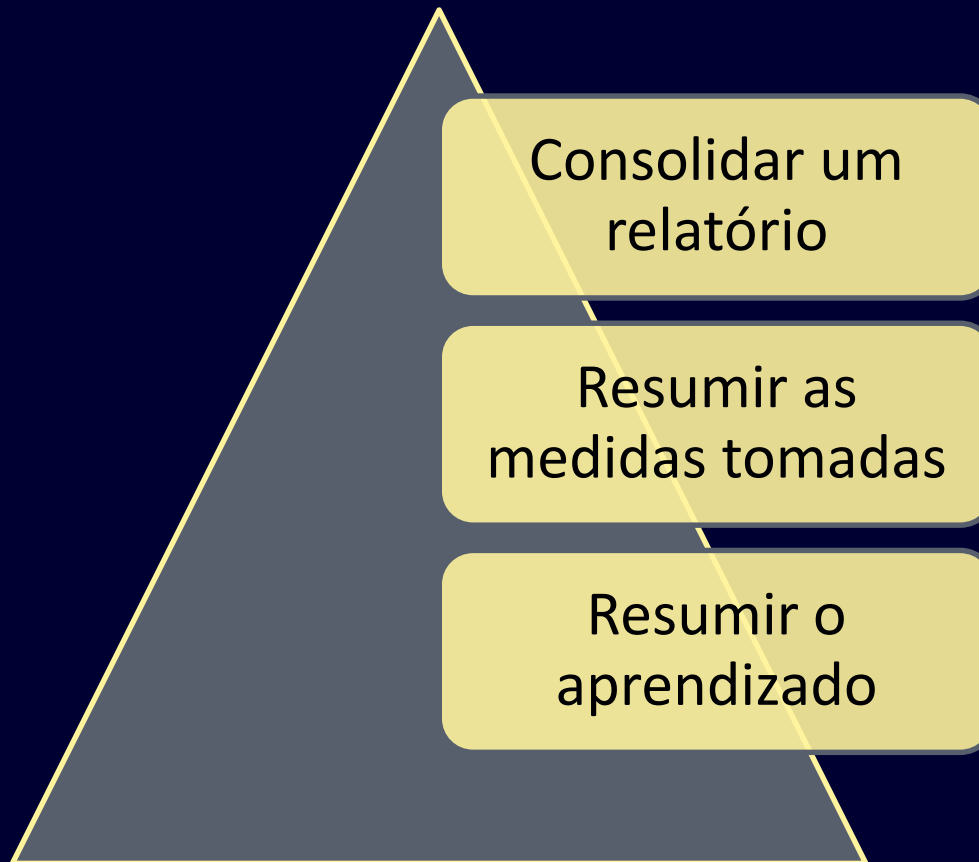
## Evento



# Etapas do Kaizen

---

## Reportar



# Etapas do Kaizen

---

## Acompanhar

Acompanhamento entre os membros para melhorar o Kaizen

Receber feedbacks das diversas áreas

Definir um time responsável pelas consequências do Kaizen



**Histórico**

Conceitos do  
Kaizen

Etapas do Kaizen

**Exemplo**

# Exemplo

---

## Experiência



# Bibliografia

- Hamel, Mark (2010). Kaizen Event Fieldbook: Foundation, Framework, and Standard Work for Effective Events.
- Maurer, Robert (2004). One Small Step Can Change Your Life: The Kaizen Way
- Maurer, Robert (2012). The Spirit of Kaizen: Creating Lasting Excellence One Small Step at a Time (1 ed.).
- Imai, Masaaki (1986). Kaizen: The Key to Japan's Competitive Success.

# Conclusão e agradecimento

---

Agradecemos a presença de todos!

**Kaizen**  
**Aprimoramento contínuo**