



## :: PLANEJAMENTO E INFORMAÇÃO ::

Prof. Leonardo Guimarães Garcia

### AULA 12

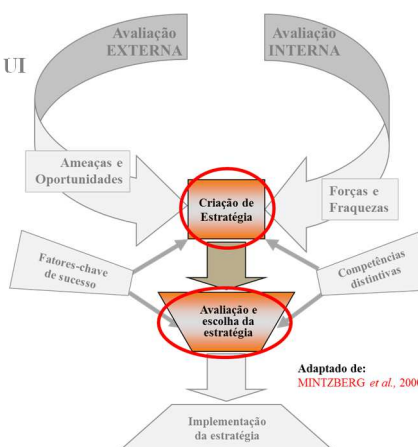
#### CRUZAMENTO SWOT #4: POTENCIALIDADES OFENSIVAS

Objetiva discutir a elaboração de linhas estratégicas capazes de explorar as potencialidades ofensivas da BD-RP

- 1 – O que são Potencialidades Ofensivas?
- 2 – Como deverá ser realizado o cruzamento na prática?

### \* Em que fase do projeto estamos?

1. Conhecer o básico sobre a UI e seu entorno
2. Determinar o significado de **SUCESSO** para a UI
3. Elencar os **Fatores-chave de sucesso** e as **Competências distintivas** da UI
4. Realizar a **Avaliação Interna e Externa**
5. Criar listas de **Forças, Fraquezas, Ameaças e Oportunidades** relacionadas à ideia de sucesso da UI
6. Criar **alternativas estratégicas** para a UI
7. **Avaliar e Escolher** a estratégia da UI
8. **Ajustar e Melhorar** a estratégia escolhida
9. Criar um **Plano Elementar de Implementação** da estratégia



## CRUZAMENTO SWOT #4: POTENCIALIDADES OFENSIVAS

### 1 – O que são Potencialidades Ofensivas?

- Os cruzamentos vistos até agora enfatizaram:

A defesa...



**Capacidade Defensiva**

...e a **eliminação ou diminuição dos problemas internos**



**Debilidades**

- Usando o futebol como metáfora, isso seria equivalente a **“Arrumar a Cozinha”**:
  - O técnico elimina as falhas comprando jogadores, realizando treinamentos individuais e coletivos, etc. (**Debilidades**) e prepara bem a defesa do time (**Capacidade defensiva**)
  - A preocupação aqui é a de **não tomar gols!!!**

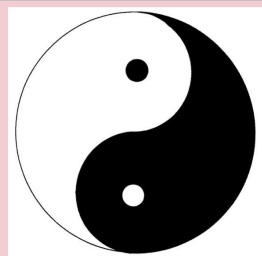
TÉCNICA  
SWOT #4

- No entanto, como vimos na primeira aula sobre a técnica, arrumar a casa não é tudo:

	Oportunidades	Ameaças
Forças	(A)	(B)
Fraquezas	(C)	(D)

- A **Potencialidade Ofensiva** é importante porque não basta evitar os gols do adversário... **toda equipe precisa ser capaz de marcar seus gols!!!**
  - Só assim garantiremos as condições para a busca plena/completa do sucesso!!!

*Ataque e Defesa formam um todo indissociável, cuja harmonia é determinante para o efetivo SUCESSO organizacional!*

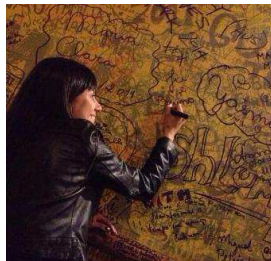


- Esse cruzamento irá apontar os **aspectos “agressivos”/criativos** da busca do **SUCESSO** organizacional!!!



- A base que sustenta a potencialidade ofensiva corresponde às **forças** da organização!
  - ✓ Isso é natural, pois tanto as pessoas quanto as organizações buscam o sucesso por meio de seus **pontos fortes**
  - ✓ Investimos/desenvolvemos aquilo em que **somos bons** (talentos, vantagens naturais, competências distintivas) e usamos essas coisas para **alavancar nosso sucesso!**

- Desse cruzamento surgem as ideias que nos permitem **deixar nossa marca no mundo...**



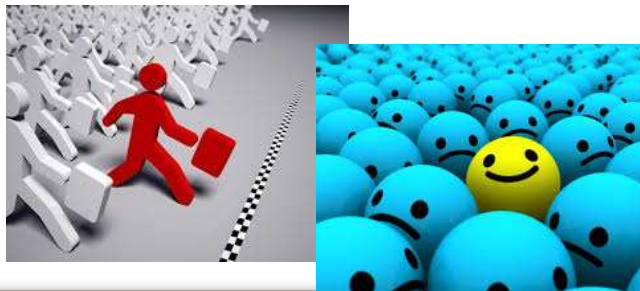
- ...e **expressar nosso potencial & talento**, individual e coletivo!



- Pode mostrar o caminho para realizarmos **nossos sonhos...**



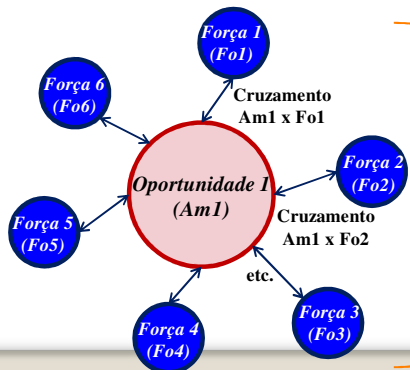
- ...e criar novas **Competências Distintivas!**



**“Aproveitar as Oportunidades...**

**...utilizando as Forças!”**

*\* A Regra de Adequação da Potencialidade Ofensiva:*



### 3 – Como deverá ser realizado o cruzamento na prática?

- O procedimento é idêntico ao utilizado nas aulas anteriores
- Verificarei agora os materiais solicitados aos grupos, e na sequência vocês poderão preencher o **Modelo do Relatório 11**
- Reservei a sala **DE-26** para as atividades dessa noite, de modo que os grupos poderão se dividir entre as duas salas e iniciar o **Brainstorm** hoje mesmo!
- A partir das **22h15**, a lista de presença estará disponível!

**O Relatório 11** deverá ser enviado via Moodle até as 19h da semana que vem!

**PARA A PRÓXIMA AULA, OS GRUPOS DEVERÃO TRAZER OS RELATÓRIOS 03, 09 e 10 + OS SLIDES DA AULA 09 + O MODELO DO RELATÓRIO 12!!!**

### REFERÊNCIA

TARAPANOFF, K. (Org.) **Inteligência Organizacional e Competitiva**. Brasília: Editora UnB, 2001.