

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE DE RIBEIRÃO PRETO
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDADE

PROGRAMA DE DISCIPLINA

| | | | |
|--|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Ano letivo: 2017 | Semestre: 1º | Disciplina: Obrigatória | Código: RCC0438 |
| DISCIPLINA: | ORÇAMENTO EMPRESARIAL | | |
| Curso: | Ciências Contábeis | | |
| Nº de créditos: 04 | Aula: 04 | Trabalho: 0 | Carga horária total: 60 |
| Docente responsável: | Profa. Dra. Solange Garcia dos Reis solangegarcia@fearp.usp.br ou solangegarcia33@hotmail.com | | |
| Atendimento aos alunos: | Quinta Feira : das 18h30 às 20h00 – SALA 07 BLOCO C2 Outros horários mediante agendamento por e-mail OBS. O Atendimento acompanha o calendário do semestre letivo | | |
| OBJETIVOS DA DISCIPLINA: | | | |
| Fornecer, aos alunos, base teórica e prática para desenvolvimento do Orçamento Empresarial e para o uso da ferramenta no sistema de controle e gestão. | | | |
| MÉTODOS UTILIZADOS | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> 📖 Professor: exposição teórica, exemplos práticos, resoluções de Exercícios, orientação dos trabalhos dos grupos. 📖 Alunos: resolução de Exercícios e realização de trabalho. <p>Comunicados e Material Resumo de Aula Disponibilizado no Sistema STOA</p> | | | |
| CONTEÚDO PROGRAMÁTICO | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> 1) Planejamento, controle e orçamento 2) Simulação de Cenários Orçamentários 3) Construção de Peças Orçamentárias: Planos Operacionais e Planos Financeiros 4) Controle Orçamentário 5) Estratégias de comunicação do orçamento | | | |
| BIBLIOGRAFIA: | | | |
| Básica | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> 1. Correia Neto, Jocildo F. Planejamento e Controle Orçamentário, Rio de Janeiro, Elsevier, 2011. CN 2. Sanvicente, Antônio Zoratto & Santos, Celso da Costa. Orçamento na Administração de Empresas: Planejamento e Controle. 2º.Ed. São Paulo, Atlas, 2006. 3. Frezatti, Fábio. Orçamento Empresarial: Planejamento e Controle Gerencial, São Paulo, 4º.Ed, Atlas. Cap. 2 FF | | | |
| Complementar | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> 4. Anthony, Robert N. e Govindarajan, V. Sistemas de Controle Gerencial, São Paulo, McGraw Hill, Tradução da 12o.Ed., 2007. 5. Martins, Eliseu. Contabilidade de Custos. São Paulo: Atlas, 9a ed. Revisada, 2003. 6. Lunkes, Rogério J. Manual de Orçamento, 2º.ed., São Paulo, Atlas, 2007. 7. Costa, Eliezer A. Gestão Estratégica, Saraiva 8. Garrison, Ray H. & Noreen, Eric W. Contabilidade Gerencial, 9a. Ed., Rio de Janeiro, LTC, 2001. 9. Welsch, Glenn A. Orçamento Empresarial, 4a.ed., São Paulo, Atlas, 1983. | | | |
| CRITÉRIOS DE APROVAÇÃO E RECUPERAÇÃO | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> a. Aprovação: frequência mínima de 70% e nota final igual ou superior a 5. b. Para ter Direito a Reavaliação: frequência mínima de 70% e nota final entre 3 e 5. c. Matéria da Reavaliação: Todo o conteúdo. d. Nota Final: Prova (individual sem consulta) (50%), Trabalho (50%). | | | |
| TRABALHO: Fazer o Planejamento Estratégico e os Orçamentos (Vendas, Produção, Investimentos, Financiamento, Fluxo de Caixa, Balanço e Demonstração de Resultados) e Análise de Indicadores Projetados de uma empresa real ou fictícia de porte médio - Grupo de 5 a 6 alunos. | | | |

| AULA | DIA | ASSUNTO | LEITURA | OBSERVAÇÃO |
|-------------|------------|---|--|--|
| 1 | 15/03 | Trabalho: a Sua Empresa 1- Formar a Equipe da Empresa | | |
| 2 | 22/03 | Apresentação do Plano de Ensino 2-Fazer a caracterização da Empresa: Nome, atuação, produtos, serviços, clientes, fornecedores, estrutura organizacional (organograma), estrutura de cargos, Definir Responsável por cada área dentro da Empresa | Cap 3 CN Leitura obrigatória | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> <i>Podem usar notebook e consultar internet.</i> |
| 3 | 29/03 | Trabalho: Plano Estratégico da Sua Empresa 1- Definir Visão e Missão 2- Premissas 3- Fazer Análise Externa 4- Dados históricos da atividade em anos anteriores 5- Fazer Análise Interna | Cap 2 FF Leitura obrigatória | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> |
| 4 | 05/04 | 6 - Definir as Estratégias (Análise SWOT) 7- Objetivos de Longo Prazo e 8- Projetos | Cap 2 FF Leitura obrigatória | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> |
| 5 | 19/04 | Trabalho: Elaborar o Plano de Marketing e a projeção Receitas Operacionais (Faturamento) | Cap 4 CN ou Cap 4 FF Leitura obrigatória | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> |
| 6 | 26/04 | Trabalho: Elaborar o Orçamento de Receitas de Vendas (Planilha) – Organizar o conteúdo desenvolvido | | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> |
| 7 | 03/05 | Apresentação | | Apresentação de 2 grupos por sorteio |
| 8 | 10/05 | Trabalho: Elaborar o Orçamento de Custos de Produção | Cap 4 EM Cap 5 CN Leitura obrigatória | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> |
| 9 | 17/05 | Trabalho: Elaborar os Orçamentos de despesas Operacionais (Administrativas e de vendas) | Cap 6 CN Leitura obrigatória | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> |
| 10 | 24/05 | Trabalho: Elaborar os Orçamentos de Investimentos e Financiamentos. | Cap 7 e 8 CN Leitura obrigatória | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> |
| 11 | 31/05 | Trabalho: Elaborar os Orçamento de Caixa, DRE e Balanço Projetados | Cap 9 CN Leitura obrigatória | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> |
| 12 | 07/06 | Trabalho: Elaborar o Orçamento Consolidado | | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> |
| 13 | 14/06 | Trabalho: Elaborar Análise do Orçamento Consolidado | Cap 10 CN Leitura obrigatória | <i>Trabalho em grupo com orientação do professor</i> |
| 14 | 21/06 | Apresentação | | Apresentação de 2 grupos por sorteio |
| 15 | 28/06 | Entrega dos Trabalhos | | |
| 16 | 05/07 | PROVA - Individual | | Conteúdo: Cap 3, 4 e 5 CN Cap 4 FF |
| | | obs: poderão ocorrer alterações no planejamento durante o andamento do curso | | |

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO DO TRABALHO

Compreende a PARTE I (Planos Operacionais) e a PARTE II (Planos Financeiros)

| | Itens de Avaliação | Grau de atingimento do nível esperado | | | | | | Comentários |
|---|------------------------------------|---------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------|
| | | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | |
| | Modelo do Relatório | | | | | | | |
| Planejamento Arquivo Word | 1. Caracterização da Empresa | | | | | | | |
| | 2. Organograma | | | | | | | |
| | 3. Estrutura de Cargos | | | | | | | |
| | Definição de responsáveis | | | | | | | |
| | 4. Análise Interna | | | | | | | |
| | 5. Análise Externa | | | | | | | |
| | 6. Visão | | | | | | | |
| | 7. Missão | | | | | | | |
| | 8. Objetivos de Longo Prazo | | | | | | | |
| | 9. Estratégias - Análise Swot | | | | | | | |
| | 10. Planos e Projetos | | | | | | | |
| | 11. Premissas | | | | | | | |
| 12. Plano de Marketing | | | | | | | | |
| Orçamentos Operacionais Arquivo Excel | 1. Orçamento de Receitas de Vendas | | | | | | | |
| | 2. Orçamento de Produção | | | | | | | |
| | 3. Orçamento de Despesas Adm | | | | | | | |
| | 4. Orçamento de Despesas Com | | | | | | | |
| | 5. Orçamento de Investimentos | | | | | | | |
| Orçamentos Financeiros Arquivo Excel | 6. Orçamento de Caixa | | | | | | | |
| | 7. Balanço Patrimonial | | | | | | | |
| | 8. Demonstração Resultado | | | | | | | |
| | 9. Análises | | | | | | | |
| | Total | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 01 arquivo word 01 arquivo excel | Nota | | | | | | | 0 |