

Ano letivo:	2016 MANHÃ	Semestre:	2º.
-------------	------------	-----------	-----

Disciplina:	Orçamento Empresarial – RAD 1609			
Curso:	Administração de empresas			
Número de créditos:	Total: 30	Semanal: 2	Teórica/aula	Prática
Natureza do curso:	Disciplina obrigatória			
Pré-requisito:	RCC1921 - Contabilidade de Custos			
Docente responsável:	Profa. Dra. Perla Calil Pongeluppe W Rebehy			
Departamento:	Administração			

Objetivo geral:

Conduzir a identificação dos conceitos e princípios fundamentais de orçamento empresarial, relacionando o planejamento e o controle financeiro ou de resultados, com as funções de administração e contabilidade.

Conteúdo programático:

1. A administração orçamentária e o planejamento estratégico;
2. O sistema orçamentário;
3. Tipos de orçamentos:
4. Orçamento empresarial
5. Orçamento contínuo
6. Orçamento base zero – OBZ
7. Orçamento flexível
8. Orçamento por atividade
9. Beyond Budget
10. Uso de demonstrativos projetados
11. Acompanhamento orçamentário e indicadores de desempenho

Desenvolvimento do curso e metodologia:

O desenvolvimento do curso dar-se-á por meio de aulas expositivas, resolução de exercícios, leitura de textos e apresentação de trabalhos no decorrer do semestre. Os alunos participarão do processo de aprendizado por meio de leitura prévia dos textos recomendados e atividades indicadas, como utilização de ferramenta de ensino à distância para atividades extra-sala.

Para o desenvolvimento de determinadas atividades e tarefas será utilizado o ambiente EAD, que pode ser acessado pelo endereço: <http://disciplinas.stoa.usp.br/>

Critérios de avaliação:

A avaliação do desempenho dos alunos far-se-á com base na seguinte ponderação:

Prova parcial	35%
Prova final	35%
Artigos e exercícios no STOA	10%
Trabalho em grupo e apresentação	20%
Total	100%

Critério de reavaliação:

A aprovação na Reavaliação será a obtenção de nota acima de cinco (5,0) entre a média do semestre e a prova de reavaliação. Estará apto a efetuar a prova de reavaliação o aluno que tiver como média final no mínimo três (3,0) e tiver no mínimo 70% (setenta por cento) de frequência nas aulas, ao longo do semestre.

Prova substitutiva:

Haverá somente uma prova substitutiva no semestre, que será realizada por quem se ausentou de alguma prova aplicada por motivos de saúde. A nota desta prova substituirá, obrigatoriamente, a nota da prova perdida. O conteúdo desta prova será do semestre todo.

Atendimento discente:

O atendimento aos alunos desta disciplina, fora da sala de aula, será realizado às quintas-feiras, das 10hs às 12hs, com agendamento prévio pelo email perla@fearp.usp.br.

Regras de boa convivência:

- Não será permitido o uso de celulares e notebooks durante as aulas;
- Durante a realização das provas: O primeiro aluno poderá entregar a prova somente 30 minutos após o horário inicial; não será permitido saírem durante a prova para irem a banheiro ou beber água, portanto previnam-se.
- As provas devem ser feitas à caneta, de modo que permita o questionamento posterior em caso de dúvidas.

Bibliografia

ATKINSON, A.A.; BANKER, R.D.; KAPLAN, R.S.; YOUNG, S.M. Contabilidade Gerencial. Ed. Atlas, 2000.
 BREALEY, R., MEYERS, S. Fundamentos da Administração Financeira, McGraw-Hill, 3ª edição, 2003.
 FREZATTI, F. Orçamento Empresarial. São Paulo, Editora Atlas, 1999.
 HECKERT, J.B.; Sunden, Gary L. & Stratton, William O. Controllershship. New York, Ronald Press, 1963.
 HORNGREEN, Charles T. Introdução à Contabilidade Gerencial. RJ: Guanabara Dois, 5ª ed, 1985.
 LUNKES, R.J. Manual de Orçamento, São Paulo, Atlas, 2001.
 MOREIRA, J.C. Orçamento Empresarial – Manual de elaboração. São Paulo, Ed. Atlas, 5ª. ed, 2002.
 TUNG, Ngyen H. Orçamento empresarial e custo-padrão. SP, Universidade-empresa, 4ª edição, 1994.
 WELSCH, Glenn A. Orçamento Empresarial. São Paulo, Editora Atlas, 4ª. Edição, 1983
 WESTON, J. F., BRIGHAM, E. F. Fundamentos da administração financeira. 10. ed. Makron Books, 2000.

Artigos para leitura:

PRABHU Sivabalan, Peter Booth, Teemu Malmi, David A. Brown. An exploratory study of operational reasons to budget. Journal of Accounting & Finance, May 2009
 CHONG M. Lau, Christen Buckland. Budgeting—the Role of Trust and Participation: A Research Note, Abacus, Volume 37, Issue 3, October 2001, Pages: 369-388
 GEOFF Burrows, Barbara Syme. Zero-Base Budgeting: Origins and Pioneers, Abacus, Volume 36, Issue 2, Date: June 2000, Pages: 226-241
 K. V. PEASNELL. Capital Budgeting and Discounted Cash Equivalents: Some Clarifying Comments, Abacus, Volume 15, Issue 2, Date: December 1979, Pages: 145-156
 DILEEP G. DHAVALA, JAYAVEL SOUNDERPANDIAN. Flexible Budgets for Cellular Manufacturing Systems, Abacus, Volume 29, Issue 1, Date: March 1993, Pages: 75-89

Trabalho em grupo:

Instruções apresentadas no site do STOA

Cronograma

	terças 8hs	Orçamento
1	02/ago/16	Apresentação do programa e objetivos
2	09/ago/16	Processo orçamentário
3	16/ago/16	Histórico
4	23/ago/16	Orçamento de vendas
5	30/ago/16	Orçamento de produção e estoques
	06/set/16	Semana da pátria
6	13/set/16	Orçamento de matéria-prima e mod
7	20/set/16	Orçamento CIF, orçamento de despesas e projeção
8	27/set/16	prova parcial
9	04/out/16	Palestra *
10	11/out/16	Tipos de orçamentos (artigos)
11	18/out/16	Projeção dos demonstrativos e exercícios
12	25/out/16	Análises (CVL, PE, variações)
13	01/nov/16	apresentação de trabalhos
14	08/nov/16	apresentação de trabalhos
	15/nov/16	Proclamação República
15	22/nov/16	prova final