

## Exercício para entrega

### Frozen Cia Ltda

Elabore o orçamento para o próximo ano (2017) da Frozen Cia Ltda. A empresa fabrica e vende picolés, cuja demanda está sujeita a variações sazonais, com as vendas atingindo seu pico no 3º trimestre.

#### Orçamento de vendas

A caixa de picolés é vendida a R\$20,00 por unidade. As vendas orçadas em unidades para cada trimestre são as seguintes:

	Ano 2017				Ano 2018
	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Trimestre 1
Vendas orçadas em caixa (unidades)	10.000	30.000	40.000	20.000	15.000

Os impostos sobre as vendas correspondem a 20% da receita.

#### Orçamento de contas a receber

A experiência mostra que 70% das vendas são recebidas no trimestre em que as vendas são realizadas e as 30% restantes são recebidas no trimestre seguinte. O saldo das contas a receber do período anterior é de R\$90.000,00. O recebimento desse valor está previsto para o 1º trimestre/2017.

#### Orçamento de produção

A empresa deseja ter um estoque final de produtos acabados igual a 20% das vendas do próximo trimestre. O estoque inicial de produtos acabados do 1º trimestre/2017 é de 2.000 caixas (unidades).

#### Orçamento de matéria-prima direta

Cada caixa produzida consome 15 kg de açúcar (principal matéria-prima). As outras matérias-primas são relativamente irrelevantes e são incluídas nos custos indiretos de fabricação variáveis. O fornecedor assegura um preço de R\$0,20/kg no período. A empresa gostaria de manter um estoque final de açúcar igual a 10% da matéria-prima total necessária do trimestre seguinte. Estima-se que o açúcar total necessário para o 1º trimestre/2018 seja de 225.000 kg. O estoque inicial de matéria-prima é de 21.000 kg.

#### Orçamento de pagamento de fornecedores

Os fornecedores de matéria-prima concedem à empresa o seguinte prazo de pagamento: 50% das compras são pagas no trimestre em que a compra é realizada e 50% no trimestre seguinte. O saldo da conta fornecedores a pagar do período anterior é de R\$25.800,00. Esse valor será pago no 1º trimestre/2017.

#### Orçamento de mão-de-obra direta

Para fabricar cada caixa de picolé são necessários 0,40 hora (24 minutos) de mão de obra direta. O valor da hora trabalhada, incluindo os encargos sociais, é de R\$15,00.

### **Orçamento dos custos indiretos de fabricação**

Os custos indiretos de fabricação são decompostos em fixos e variáveis. O componente variável é igual a R\$4,00 por hora de mão-de-obra direta. O componente fixo é igual a R\$60.600,00 por trimestre e engloba a depreciação, que é de R\$15.000,00 por trimestre.

### **Orçamento de custo unitário do produto**

Os valores são obtidos dos orçamentos anteriores.

### **Orçamento de despesas de vendas e administrativas**

O orçamento de despesas de vendas e administrativas é decomposto em seus componentes variáveis e fixos. As comissões pagas aos vendedores (despesa variável) são iguais a R\$0,20 a caixa. Já as fixas englobam os seguintes valores: propaganda R\$700,00, salários a executivos R\$10.000,00 e depreciação R\$1.000,00.

### **Orçamento da demonstração de resultado**

Todos os valores são obtidos dos orçamentos anteriores. Os impostos sobre lucro correspondem a 8% do lucro operacional.

### **Orçamento de caixa**

Na elaboração do orçamento de caixa considere que os custos, as despesas e os impostos são pagos no trimestre de lançamento. Os valores são obtidos dos orçamentos anteriores e dos dados adicionais citados abaixo:

- ✓ Saldo inicial de caixa: R\$52.500,00
- ✓ A empresa planeja gastar R\$130 mil na compra de um equipamento à vista no quarto trimestre
- ✓ A empresa tem acesso a uma linha de crédito que lhe permite tomar emprestado à taxa de 5% a.t.
- ✓ No trimestre em que o saldo parcial de caixa superar R\$150 mil, a empresa fará uma aplicação financeira no valor de R\$50 mil à taxa de 2% a.t.. No caso de resgate da aplicação financeira, o valor resgatado deverá ser múltiplo de R\$50 mil.

### **Orçamento do balanço patrimonial**

Projete o balanço patrimonial para 31/12/2017. Os valores são obtidos dos orçamentos anteriores.