

Motivação e Liderança



Profa. Ellen Francine

SSC570 – Empreendedores em Informática
ICMC/USP

Motivação

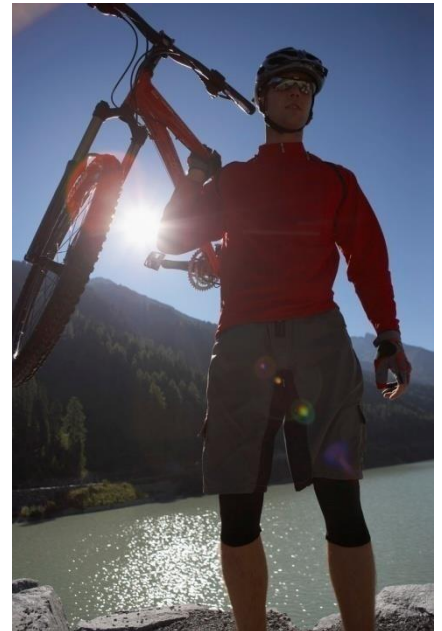


Qual é sua base motivacional?

Realização

Associação

Poder



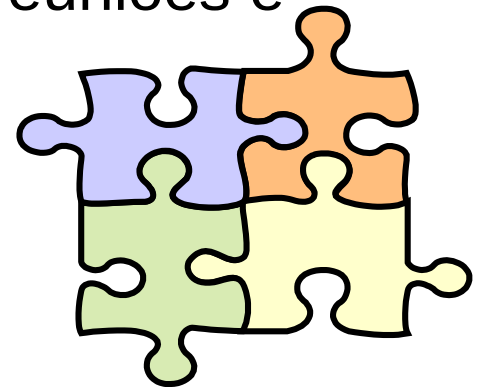
Motivação para a Realização

- Leva pessoas a agirem conforme padrões de excelência, procurando fazer o melhor possível com grande desejo de sucesso.
- Pessoas orientadas a **atividades**, orientadas a **resultados**.
- Característica: **competir**.



Motivação para Associação

- Também chamado de **afiliação**.
 - Oposto da realização.
- É o desejo de estar com pessoas, numa relação afetuosa e amigável, havendo maior preocupação com as **relações humanas** do que com tarefas de produção.
- Buscam restaurar relações rompidas.
- Característica: ajudar, **participar** de reuniões e atividades em grupo.

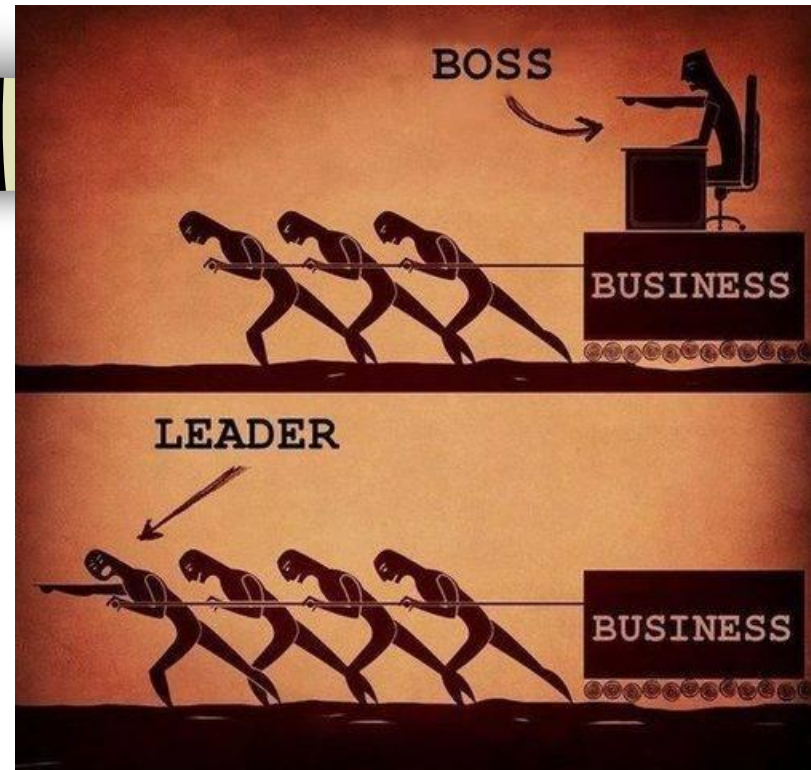


Motivação para o Poder

- Caracteriza-se pelo desejo de exercer **influência**, **controle** e **impacto** sobre os outros.
- Preocupação em fazer o grupo sentir-se **forte** e **competente** com o que deseja.
 - “*Eu só ganho se você ganhar também!*”
- Face negativa: caracteriza-se pela equação **domínio-submissão**:
 - “*Para eu ganhar você tem que perder!*”
- Característica: **conduzir**.



Liderança



Liderança



■ Os 12 principais atributos de liderança:

1. Disposição para **tentar o que não foi tentado antes**.
 - Ousa nas tarefas e se vale de oportunidades não tentadas anteriormente.
2. Grande capacidade de **auto-motivação**.
 - Tem interesse, vontade, ânimo em fazer as coisas.
 - Não espera que lhe seja solicitado.
3. Percepção aguda do que é **justo**.
 - Todos são tratados de forma justa e igual.
 - Gera sensação de segurança.

Liderança



■ Os 12 principais atributos de liderança:

4. Tem **planos definidos**.

- Objetivos claros, sabe o que quer.

5. **Perseverança** nas **decisões**.

- Decide depois de ter feito suficientes considerações preliminares sobre o problema.
- Cuidado: perseverança é diferente de teimosia.

6. Hábito de fazer **mais do que aquilo pelo qual se é pago**.

- Chega primeiro e sai por último!
- Hábito: adquire-se pela repetição.

Liderança



■ Os 12 principais atributos de liderança:

7. Personalidade **positiva**.

- Enxerga oportunidades ao invés de problemas.

8. **Empatia**.

- Capacidade de se colocar no lugar do outro.
 - Como se realmente fosse o outro, com sua história de vida, suas condições.
 - *Se não têm pão, que comam brioques!*

9. **Domínio dos detalhes**.

- Entende cada detalhe do seu trabalho.
- Não é necessariamente o executor, mas **SABE** fazer (não precisa ser o melhor).
- Estuda e aprende sobre o assunto.

Liderança



■ Os 12 principais atributos de liderança:

10. Disposição para assumir **plena responsabilidade**.

- Assume os erros (seus e de seus liderados).
- Mostra o caminho para o seus liderados.
- *A responsabilidade é MINHA!*

11. **Duplicação**.

- Tira xerox dele mesmo, os liderados o imitam!
- Capacidade de espelhar suas habilidades em outras pessoas.
- Dom da **ubiquidade**.
 - Estar em muitos lugares diferentes ao mesmo tempo.

12. Profunda crença em seus **princípios**.

- Tem uma “causa” pela qual vale a pena viver e trabalhar.

Fator Humano como Diferencial Competitivo

Tenho que construir algo em mim que seja minha **marca pessoal**.

Importante *SE* conhecer!

É preciso desenvolver **habilidades** e **competências** pessoais!



Motivação e Liderança

