Planejamento de projeto

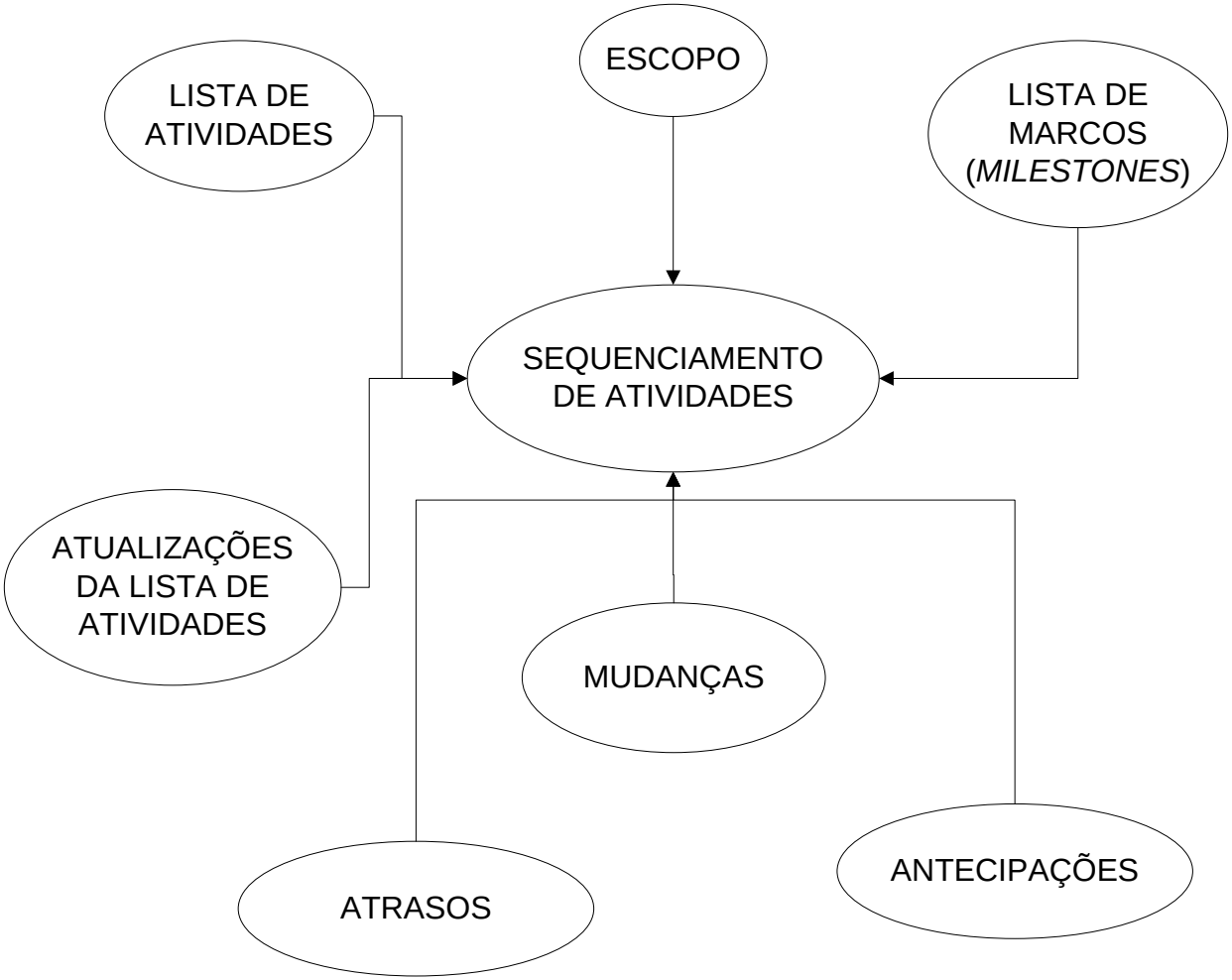
Alberto Hernandez Neto

Definição das atividades

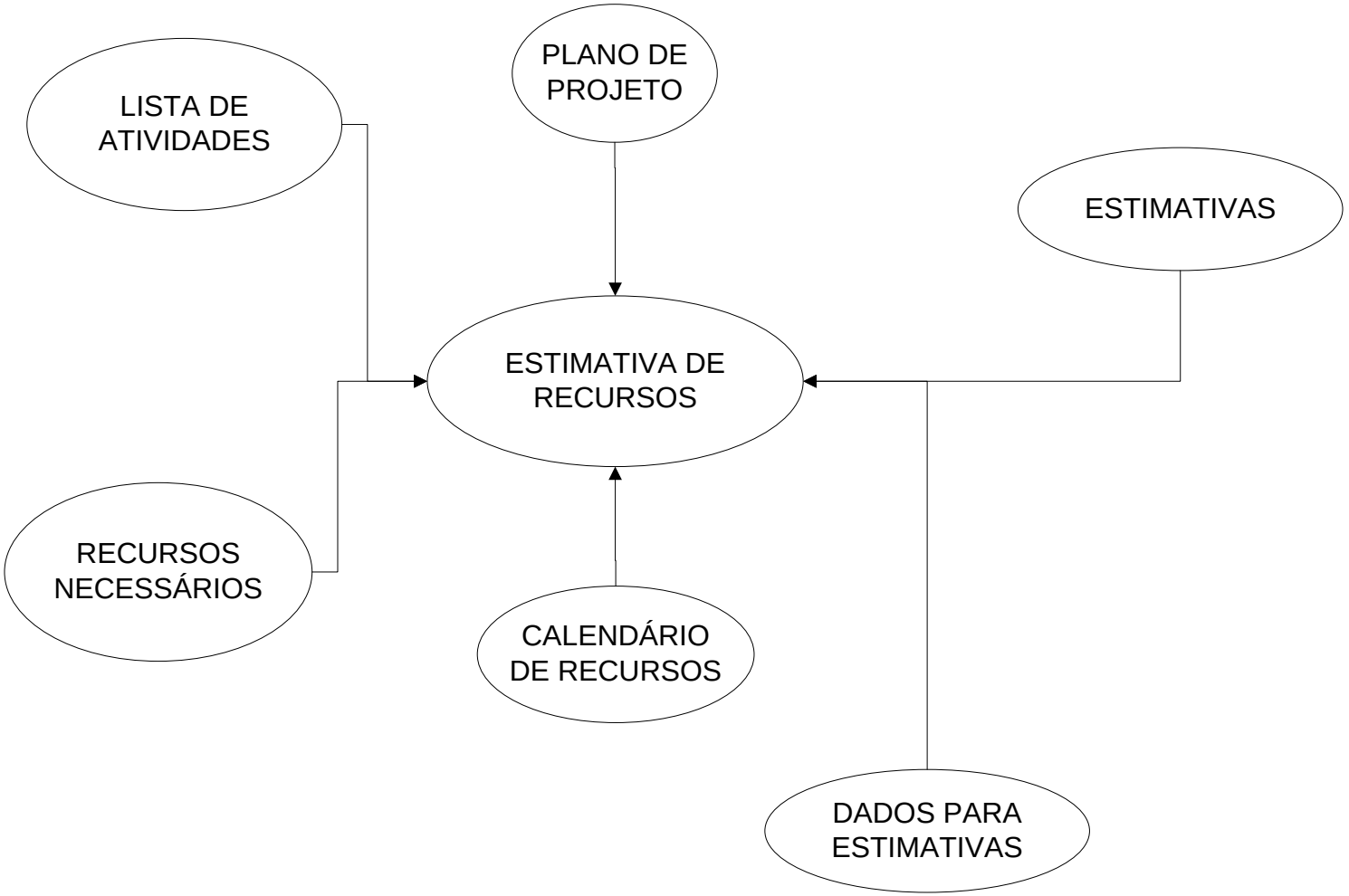
Seqüenciamento de atividades

Estimativa de recursos

Seqüenciamento de atividades



Estimativa de recursos



Duração do trabalho

Duração do trabalho = Número de recursos X Duração da atividade



Estimativa de duração de atividades

Duração de atividades depende:

- nível de conhecimento profissional
- interrupções no expediente
- eventos inesperados
- erros e mal-entendidos
- causas aleatórias

Estimativa de duração de atividades

Na estimativa da duração de atividades deve-se conhecer:

- outros projetos semelhantes anteriores
- o ambiente do projeto
- as premissas e restrições
- os riscos
- a disponibilidade, capacidade e características dos recursos

Estimativa de duração de atividades

Tempo esperado de uma atividade (T_e)

$$T_e = \frac{\text{otimista} + \text{pessimista} + (\text{mais provável} * 4)}{6}$$

Para definir estimativas:

- aplicar estimativas paramétricas

- inferir baseado na similaridade

- considerar uso de reservas (“gorduras”)