

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Faculdade de Economia, Administração e
Contabilidade de Ribeirão Preto - FEA-RP

Graduação em Economia Empresarial e Controladoria

Elaboração e Análise de Projetos

Profa. Dra. Luciana C. Siqueira Ambrozini



Estrutura e etapas de um projeto

02

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Definição de projeto

PROJETO pode ser definido como um empreendimento intencionalmente orientado para um objetivo.

□ *Características de um projeto:*

- ◆ Esforço planejado;
- ◆ Orientação para mudanças;
- ◆ Determinação de objetivos quantitativos e qualitativos;
- ◆ Recursos organizados;
- ◆ Definição de prazos e custos.



03

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Definição de projeto em termos de execução

- ◆ Um projeto pode ser entendido como um conjunto de informações coletadas e processadas, de modo que simulem uma dada alternativa de investimento para testar sua viabilidade.

Informações

Alternativas

Simulação

Viabilidade

Como estruturar tais informações para tomada de decisão?

04

Introdução à elaboração e análise de projetos

- Aspectos considerados comuns a todos os projetos

Os **aspectos** estruturais de um projeto tendem a ser **inter-relacionados** de modo que se torna difícil fazer a análise de cada aspecto separadamente para depois obter um agregado.

* Por exemplo: o mercado a ser atingido pode depender da localização da empresa

SOLUÇÃO: separação parcial e análise dos diferentes aspectos em grupos distintos

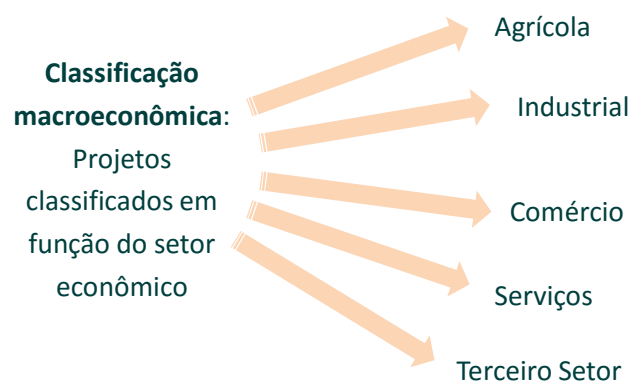
A junção dos diferentes aspectos é feita posteriormente por meio de cronogramas e projeções.

05

Introdução à elaboração e análise de projetos

- A classificação dependerá do objetivo do projeto.

Setor onde se processa o investimento

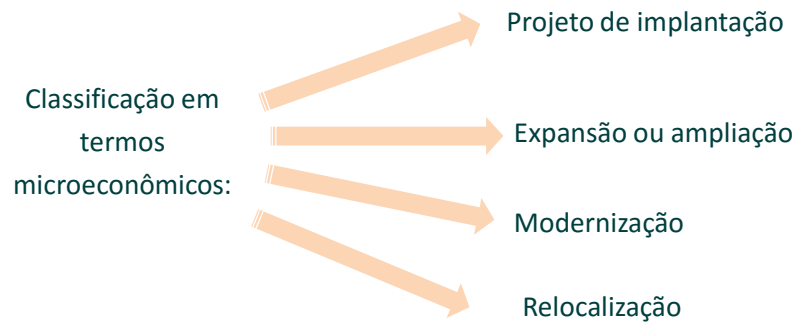


06

Introdução à elaboração e análise de projetos

- A classificação dependerá do objetivo do projeto

Impacto causado na empresa

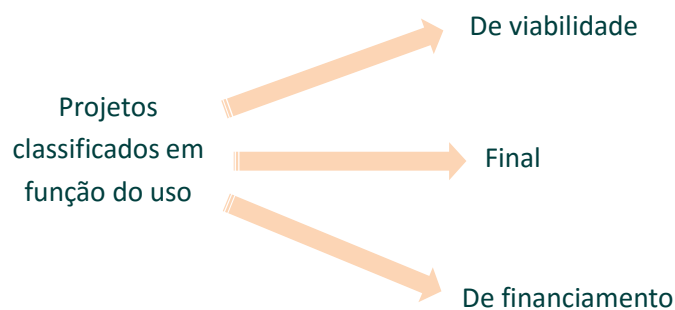


07

Introdução à elaboração e análise de projetos

- A classificação dependerá do objetivo do projeto.

Classificação em função do uso



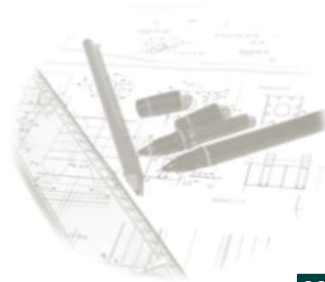
08

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Estrutura do projeto

Componentes encontrados em projetos

- ◆ Econômicos
- ◆ Técnicos
- ◆ Recursos financeiros
- ◆ Recursos administrativos
- ◆ Aspectos institucionais



09

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Estrutura do projeto

Aspectos econômicos

◆ Mercado

Demanda; Preço de venda; Canais de distribuição; Formação de estoques

◆ Localização

Aspectos a serem analisados: mercado; escala pretendida; disponibilidade de fatores de produção

◆ Tamanho da escala de produção

Possibilidades de economia de escala

10

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Estrutura do projeto

Aspectos técnicos

- ◆ Maturidade da tecnologia de produção
- ◆ Viabilidade dos processos de operacionalização



11

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Estrutura do projeto

Recursos financeiros

- ◆ Composição do capital
- ◆ Financiamentos
- ◆ Capital de giro
- ◆ Análises financeiras retrospectivas (liquidez; análise de evolução do capital; capacidade de pagamento)

12

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Estrutura do projeto

Recursos administrativos

- ◆ Estrutura organizacional
- ◆ Treinamento de pessoas
- ◆ Processos contábeis

Aspectos institucionais

- ◆ Jurídicos (ex.: forma societária)
- ◆ Legais (ex.: exigências legais e incentivos do governo)
- ◆ Meio ambiente (ex.: poluição; degradação da vida animal)

13

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Estrutura de um projeto

Recursos administrativos

- ◆ Estrutura organizacional
- ◆ Treinamento de pessoas
- ◆ Processos contábeis

Aspectos institucionais

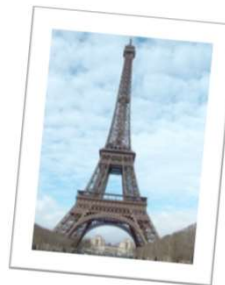
- ◆ Jurídicos (ex.: forma societária)
- ◆ Legais (ex.: exigências legais e incentivos do governo)
- ◆ Meio ambiente (ex.: poluição; degradação da vida animal)

14

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Exercício

Aplicar a análise de riscos e complexidade e sugerir uma estrutura (recursos necessários) para a elaboração do projeto.



15

Introdução à elaboração e análise de projetos

Vacina

- Desenvolver vacina para novos vírus
- Está em fase de testes
- Projeto de interesse governamental
- Outros países têm interesse na vacina

Torre Eiffel

- Concretizar um projeto arquitetônico/artístico
- Atração turística
- Mostrar a importância da cidade
- Exaltar o governo
- Mostrar a superioridade da França em relação à Inglaterra
- Monumento à revolução industrial demonstrando avanço tecnológico

16

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Contexto e dificuldade



17

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Estrutura de um projeto

Análise do ambiente

a) Planejamento do tipo oportunidades e ameaças

- A estratégia será construída ao longo do tempo, caracterizada como emergente ou implícita.

b) Metodologia das forças -> estratégia como posição

- A estratégia será intencional ou explícita

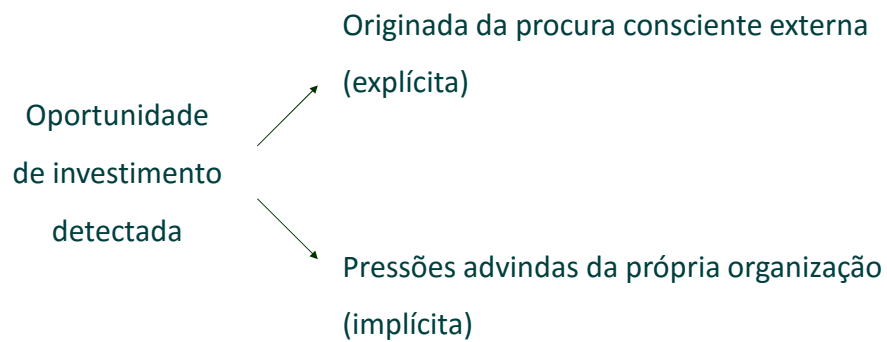
18

Introdução à elaboração e análise de projetos

- Estrutura de um projeto

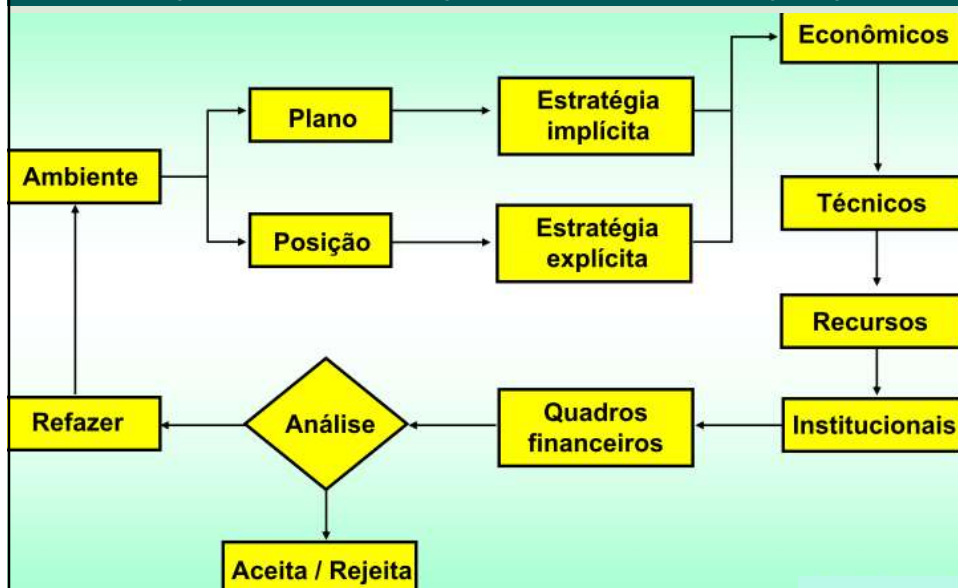
Análise do ambiente

Exemplo:



19

Introdução à elaboração e análise de projetos



20