

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Faculdade de Economia, Administração e
Contabilidade de Ribeirão Preto - FEA-RP

Graduação em Economia Empresarial e Controladoria

Elaboração e Análise de Projetos

Profa. Dra. Luciana C. Siqueira Ambrozini



Aula 2

Elaboração e avaliação de
planos de projeto

02

Elaboração e análise de projetos

- Plano e proposta de projeto

Plano de projeto

- Registra as decisões acerca do projeto
- Orienta a ação sobre a condução do projeto
- Ferramenta de gerenciamento

Elementos do plano de projeto

- ◆ produto
- ◆ prazo
- ◆ custo

Menor complexidade em termos de documentação.

03

Elaboração e análise de projetos

- Plano e proposta de projeto

Proposta de projeto

- É um plano escrito
- Deve ser formatada de maneira a possibilitar sua análise e eventual aprovação

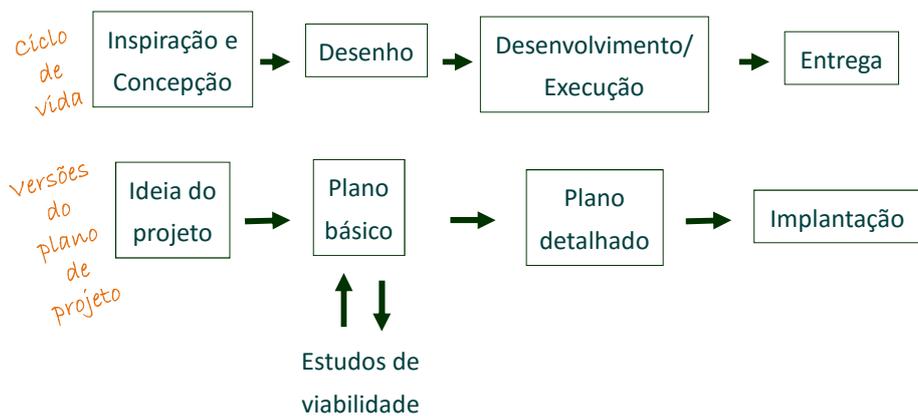
A proposta se torna necessária em alguns casos:

- ◆ ser apresentada a um patrocinador
- ◆ participar de um processo seletivo para projetos
- ◆ participação de licitação

03

Introdução à elaboração e análise de projetos

- Estágios de preparação de um plano



04

Elaboração e análise de projetos

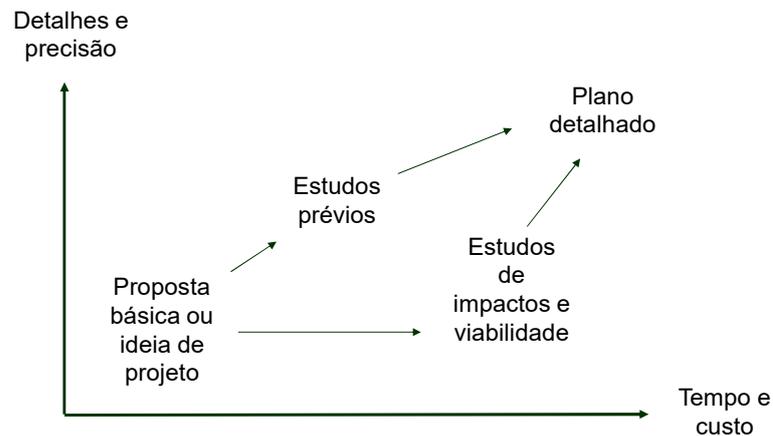
Fatores que influenciam um plano de projeto

- ◆ Metodologias utilizadas
- ◆ Fase do ciclo de vida e do estágio de planejamento do projeto
- ◆ Cultura gerencial

03

Elaboração e análise de projetos

Principais tipos de planos e propostas de projetos



03

Elaboração e análise de projetos

Conteúdo da ideia de projeto

- ◆ Descrição do projeto (consiste em desenvolver... Implantar...)
- ◆ Justificativa do projeto (descrição da necessidade, oportunidade, benefícios)
- ◆ Origem da ideia (Solicitação de um cliente? Solucionar um problema interno? Oportunidade?)
- ◆ Entregáveis (escopo/ produtos do projeto)
- ◆ Estimativas de custo e tempo (cronograma)

03

Elaboração e análise de projetos

Exercício

- ◆ <http://infograficos.estadao.com.br/especiais/o-futuro-da-astronomia-brasileira/index.php>

03

Elaboração e análise de projetos

Avaliação da proposta/ ideia do projeto

- ◆ Completude do documento com a descrição dos elementos fundamentais
- ◆ Coerência dos projetos e justificativas
- ◆ Coerência do orçamento

Exemplos??

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: Fase descritiva

- ◆ Nome do projeto
- ◆ Problema ou oportunidade
- ◆ Objetivo
- ◆ Descrição do produto
- ◆ Custo Estimado
- ◆ Prazo Estimado
- ◆ Benefícios esperados

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: premissas e restrições

- ◆ Descrição das principais premissas (hipóteses que sustentam o projeto ou condições que o facilitam)
- ◆ Descrição das principais restrições

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: análise dos stakeholders

- ◆ Descrição das principais partes interessadas
- ◆ Natureza do interesse
- ◆ Posicionamento favorável ou desfavorável ao projeto

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: ciclo de vida e estratégia de implantação

- ◆ Principais fases do projeto e resultados esperados em cada uma
- ◆ Como o projeto será colocado em prática (estratégias de compra, contratação, obtenção de recursos)

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: viabilidade e impacto

- ◆ Viabilidade de mercado
- ◆ Viabilidade técnica
- ◆ Viabilidade socioambiental
- ◆ Viabilidade de recursos humanos

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: Escopo

- ◆ Declaração do escopo (= ao objetivo)
- ◆ Detalhamento do escopo
- ◆ Plano de gerenciamento do escopo (impacto de mudanças do projeto no orçamento; quem autoriza mudanças; documentos e procedimentos necessários para mudança)

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: Prazo

- ◆ Lista de atividades
- ◆ Duração
- ◆ Precedências
- ◆ Cronograma

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: Custos

- ◆ Previsão de recursos
- ◆ Estimativa de custos
- ◆ Orçamento global
- ◆ Curva de custos

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: Pessoas

- ◆ Organograma
- ◆ Matriz de responsabilidades
- ◆ Recrutamento
- ◆ Plano de gerenciamento de equipes

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: Riscos

- ◆ Identificação dos riscos
- ◆ Estimativa de impacto e probabilidade desses riscos
- ◆ Plano de gerenciamento dos riscos

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: Qualidade

- ◆ Especificações funcionais do produto
- ◆ Indicadores de sucesso do projeto
- ◆ Procedimentos e métodos para garantir a qualidade do produto
- ◆ Controle de qualidade

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: Comunicação

- ◆ Documentos a serem gerados ao longo do projeto
- ◆ Plano de distribuição de informações
- ◆ Programação de reuniões

03

Elaboração e análise de projetos

Roteiro para um plano de projeto: Fornecedores

- ◆ Lista de recursos
- ◆ Fornecedores potenciais
- ◆ Planos de aquisição

Roteiro para um plano de projeto: outros elementos....

03