

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Faculdade de Economia, Administração e
Contabilidade de Ribeirão Preto - FEA-RP

Graduação em Economia Empresarial e Controladoria

Elaboração e Análise de Projetos

Profa. Dra. Luciana C. Siqueira Ambrozini



Aula 1

Introdução à elaboração e
análise de projetos

02

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Definição de projeto

- ◆ A palavra projeto pode ser usada com vários sentidos:

“Tenho o **projeto** de fazer um curso ...”

Intenção

“Aquele partido tem um bom **projeto** de governo ...”

Ideal

“Ainda não é um livro, é apenas um **projeto** ...”

Esboço

“Estou elaborando o **projeto** da minha nova casa...”

Desenho

“A sua casa tem um belo **projeto**...”

Design

“O meu grande **projeto** de vida é ...”

Sentido existencial

03

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Definição de projeto

PROJETO pode ser definido como um empreendimento intencionalmente orientado para um objetivo.

□ *Características de um projeto:*

- ◆ Esforço planejado;
- ◆ Orientação para mudanças;
- ◆ Determinação de objetivos quantitativos e qualitativos;
- ◆ Recursos organizados;
- ◆ Definição de prazos e custos.



04

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Definição de projeto

Estamos cercados por todos os lados de resultados de projetos

- ▶ Pirâmides do Egito;
- ▶ Muralha da China;
- ▶ Viagem à Lua;
- ▶ Canal do Panamá;
- ▶ Torre Eiffel;
- ▶ A rodovia Anhanguera;
- ▶ A casa em que você mora.



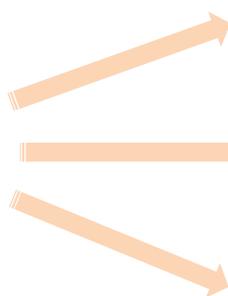
Os projetos são temporários, mas os resultados são duradouros.

05

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Definição de projeto

Os projetos
são sempre
estratégias de
mudança



Resolver problemas

Aproveitar oportunidades

Antecipar situações futuras

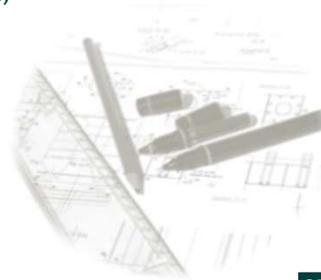
Projeto é uma sequência de atividades finitas, com começo, meio e fim programados!

06

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Exemplos de empreendimentos que podem ser administrados como projetos:

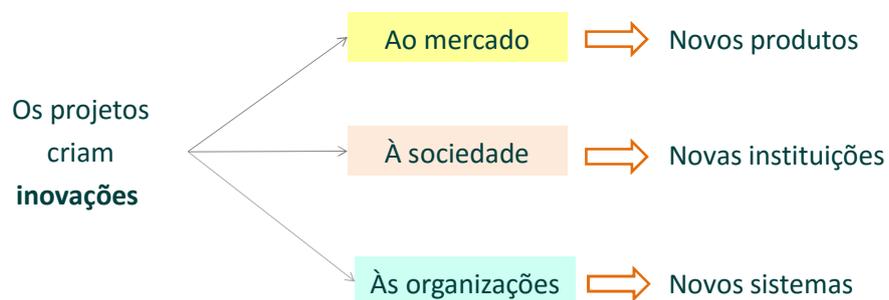
- ◆ **Desenvolver** e implantar um sistema de informações;
- ◆ **Construir** uma estação espacial e colocá-la na órbita da Terra;
- ◆ **Desenvolver** um novo produto;
- ◆ **Pesquisar** os efeitos dos alimentos transgênicos;
- ◆ **Garimpar** ouro em uma região do Alasca;
- ◆ **Abrir** uma nova fábrica;
- ◆ **Realizar** um almoço beneficente;
- ◆ **Explorar** um novo mercado consumidor;
- ◆ **Reconstruir** um país destruído por um tsunami;
- ◆ **Organizar** uma copa do mundo de futebol.



07

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Definição de projeto



08

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Produtos de um projeto

Os produtos de um projeto classificam-se em três categorias principais:

Produtos físicos

São tangíveis. Podem ser protótipos ou produtos experimentais que resultam de projetos de P&D ou obras únicas, mesmo que feito com base em um desenho padronizado.

Exemplos:

- Construção civil e infraestrutura;
- Fabricação e montagem de equipamentos;
- Ampliação de instalações industriais;
- Desenvolvimento de novos produtos;
- Reformas e modernização de estruturas físicas...

09

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Produtos de um projeto

Os produtos de um projeto classificam-se em três categorias principais:

Conceitos e informações

São produtos intangíveis, que resultam de projetos que fornecem bases para o entendimento de uma situação ou para a tomada de decisões.

Exemplos:

- Desenvolvimento de sistemas de informação;
- Pesquisa e desenvolvimento;
- Consultoria;
- Estudos de viabilidade;
- Roteiros de filmes...

10

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Produtos de um projeto

Os produtos de um projeto classificam-se em três categorias principais:

Eventos e serviços

Consistem na realização de tarefas ou atividades. O projeto compreende uma sequência de planejamento e execução de tarefas, ao final das quais o evento é realizado.

Exemplos:

- Espetáculos artísticos;
- Jogos Olímpicos;
- Grand Slam de tênis;
- Salão do automóvel;
- Eventos sociais...

11

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Produtos de um projeto

Matriz de responsabilidades Jogos Olímpicos Rio 2016

<http://www.brasil2016.gov.br/pt-br/legado/matriz-de-responsabilidades>

11

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Avaliação do projeto

Variáveis de avaliação do sucesso de um projeto:



12

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Avaliação do projeto

Às vezes, um projeto precisa ser suspenso ou prorrogado por causa de...

- ✘ Acidentes;
- ✘ Eventos imprevistos;
- ✘ Falta de recursos;
- ✘ Estimativa inicial de tempo incorreta.



13

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Orçamento de um projeto

- ◆ A conclusão do projeto dentro do orçamento, ou, pelo menos, a minimização de erros nas previsões orçamentárias é um princípio muito importante da administração de projetos.
- ◆ Alguma flexibilidade é aceitável, porque nenhum projeto trabalha com previsões orçamentárias exatas, mas sim com estimativas de custos.
- ◆ A precisão das estimativas depende do tempo investido no planejamento financeiro do projeto.



14

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Orçamento de um projeto

Rio-2016 fica R\$ 400 milhões mais cara, e custo passa dos R\$ 39 bilhões

A APO (Autoridade Pública Olímpica) divulgou nesta sexta-feira (29) o resultado de uma revisão de custos dos Jogos Olímpicos de 2016, que serão realizados no Rio de Janeiro. O montante total necessário para organizar o evento foi inflacionado R\$ 400 milhões em relação à última estimativa, que havia sido divulgada em agosto de 2015, e chegou a R\$ 39,1 bilhões.

<http://olimpiadas.uol.com.br/noticias/2016/01/29/revisao-de-orcamento-rio-2016.htm>



14

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Contexto e dificuldade



17

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Contexto e dificuldade

Complexidade -> Número de variáveis

Complexidade relacional (nº de stakeholders envolvidos)

Complexidade técnica (distância física; duração do projeto)

Incerteza -> Informação disponível x Informação necessária

Pouca ou nenhuma definição de objetivos

Dificuldade na definição do método para elaboração do projeto

Grau de familiaridade -> familiaridade com as ferramentas e requisitos para a administração do projeto

- Contribui para a complexidade e incerteza

14

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ Critérios para identificar projetos

- Atividade que deve fornecer novo produto
- Data específica ou prazo para entregar o produto
- Atividade diferente das atividades de rotina
- Problema com solução que envolve muitas variáveis (envolve áreas funcionais diferentes).

Mais desses critérios -> mais necessidade de técnicas da administração de projetos

14

Introdução à elaboração e análise de projetos

□ O que significa abordagem de projeto

- Decidir que uma atividade é projeto
- Designar um gerente de projeto e uma equipe
- Preparar e executar um plano de projeto

□ Ferramentas básicas da administração de projetos

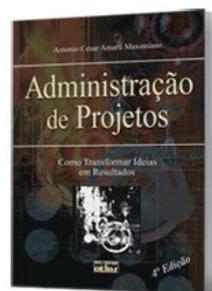


14

Introdução à elaboração e análise de projetos

Bibliografia

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. Administração de projetos: como transformar ideias em resultados. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010.



55