INTRODUÇÃO À MICROECONOMIA

RAD-1606

Prof. Dr. Jorge Henrique Caldeira de Oliveira

A NECESSIDADE DE PRINCÍPIOS

Prof. Dr. Jorge Henrique Caldeira de Oliveira

Princípios, Gestão e Estratégia

- *"O que quer que se aprenda está fadado a se tornar obsoleto à medida que os mercados mudam ou que a infra-estrutura evolui. Isso é verdade se estivermos procurando receitas de sucesso sob quaisquer condições."*

Besanko

Princípios, Gestão e Estratégia

- Receitas e casos que se pretender funcionar sob quaisquer circunstâncias estão fadadas ao fracasso;
- Princípios, porém, são diferentes de receitas;
- Princípios são relações econômicas e comportamentais que se aplicam a amplas classes de circunstâncias.

Gurus da Estratégia

- Procuram identificar a "receita" da lucratividade e do sucesso no mercado;
- Alusões a práticas de empresas de alto desempenho e seus gerentes;
- Problemas:
  - Avaliam desempenho passado das empresas de sucesso;
  - Usar as experiências de uma certa empresa para compreender o que faria todas as empresas terem sucesso é extremamente difícil ou impossível.

Gurus da Estratégia

- Problemas:
  - Condições do setor do qual estas empresas de sucesso atuam podem ser muito diferentes das condições enfrentadas pelas que venham a imitá-las;
  - Sorte e outros fatores aleatórios são, obviamente, difíceis de serem imitados;
  - Viés do sucesso: a mesma estratégia associada ao sucesso pode (e é) ter sido tentada por dezenas de empresas mal-sucedidas!

O que deve ser considerado na formulação de uma estratégia?

Classes de questões estratégicas

1) Fronteiras da empresa:

- O que uma empresa deve fazer/produzir/fornecer, que porte ela deve ter e em que negócios deve se envolver?

2) Análise de mercados e concorrência:

- Qual a natureza dos mercados nos quais a empresa compete e a natureza das interações competitivas entre as empresas nesses mercados?

Classes de questões estratégicas

3) Posicionamento e dinâmica:

- Como a empresa deve se posicionar para competir, em que deve se basear a sua vantagem competitiva e como ela deverá se ajustar ao longo do tempo?

4) Organização interna:

- Como a empresa deve organizar internamente a sua estrutura e os seus sistemas?

ABORDAGEM SISTÊMICA: ECONOMIA + ADMINISTRAÇÃO

Prof. Dr. Jorge Henrique Caldeira de Oliveira

Idéias centrais da Abordagem Sistêmica

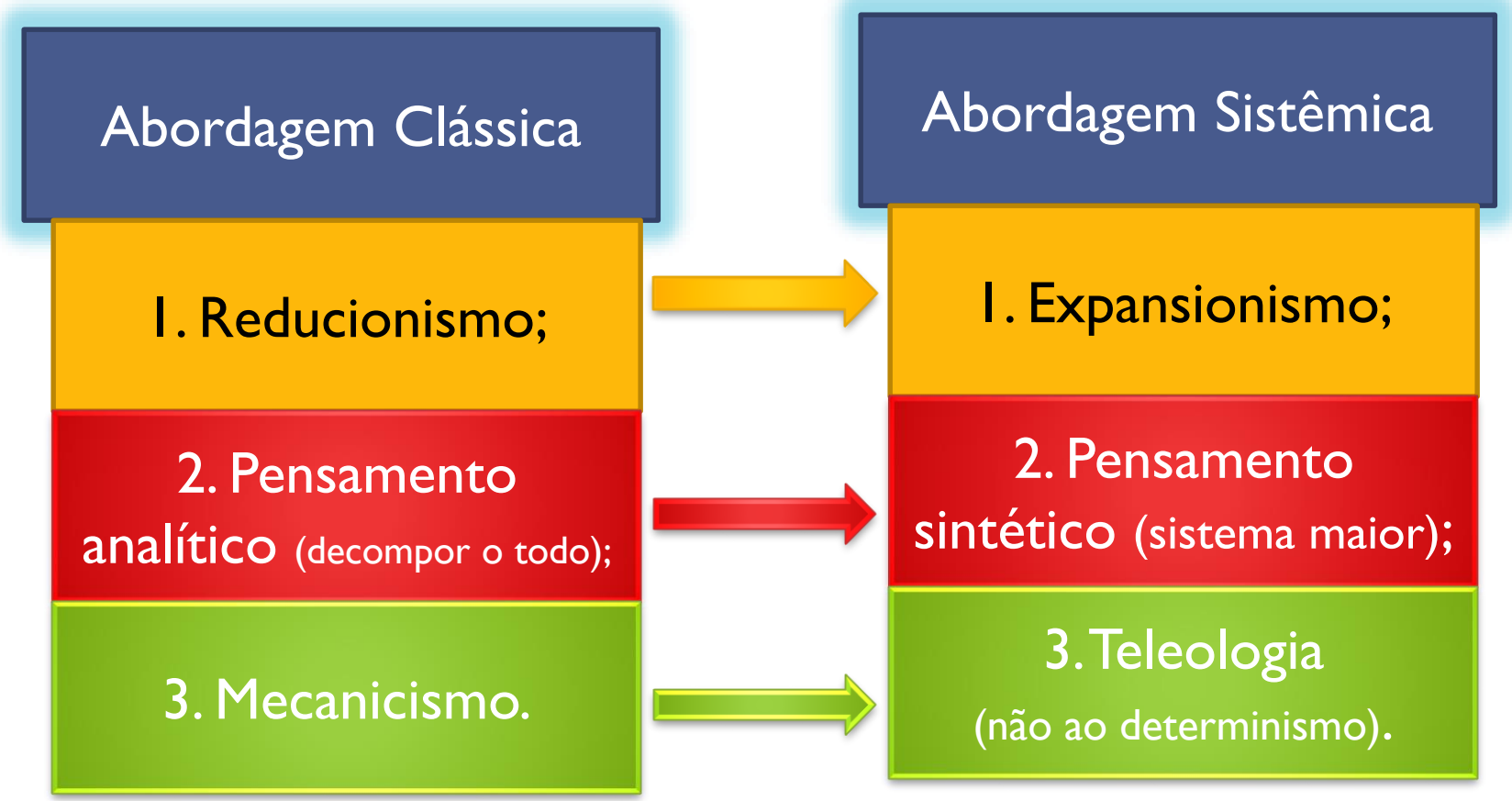
- **Importância da interdependência das partes: necessidade de analisar não apenas os elementos, mas suas inter-relações;**

- **Necessidade de um tratamento complexo para uma realidade complexa: necessidade de aplicar vários enfoques para entender e lidar com uma realidade que é cada vez mais complexa.**

Entendendo a abordagem sistêmica em etapas

- 1° etapa: conceitos básicos, cibernética
- 2° etapa: as decisões da empresa
- 3° etapa: as fronteiras da empresa

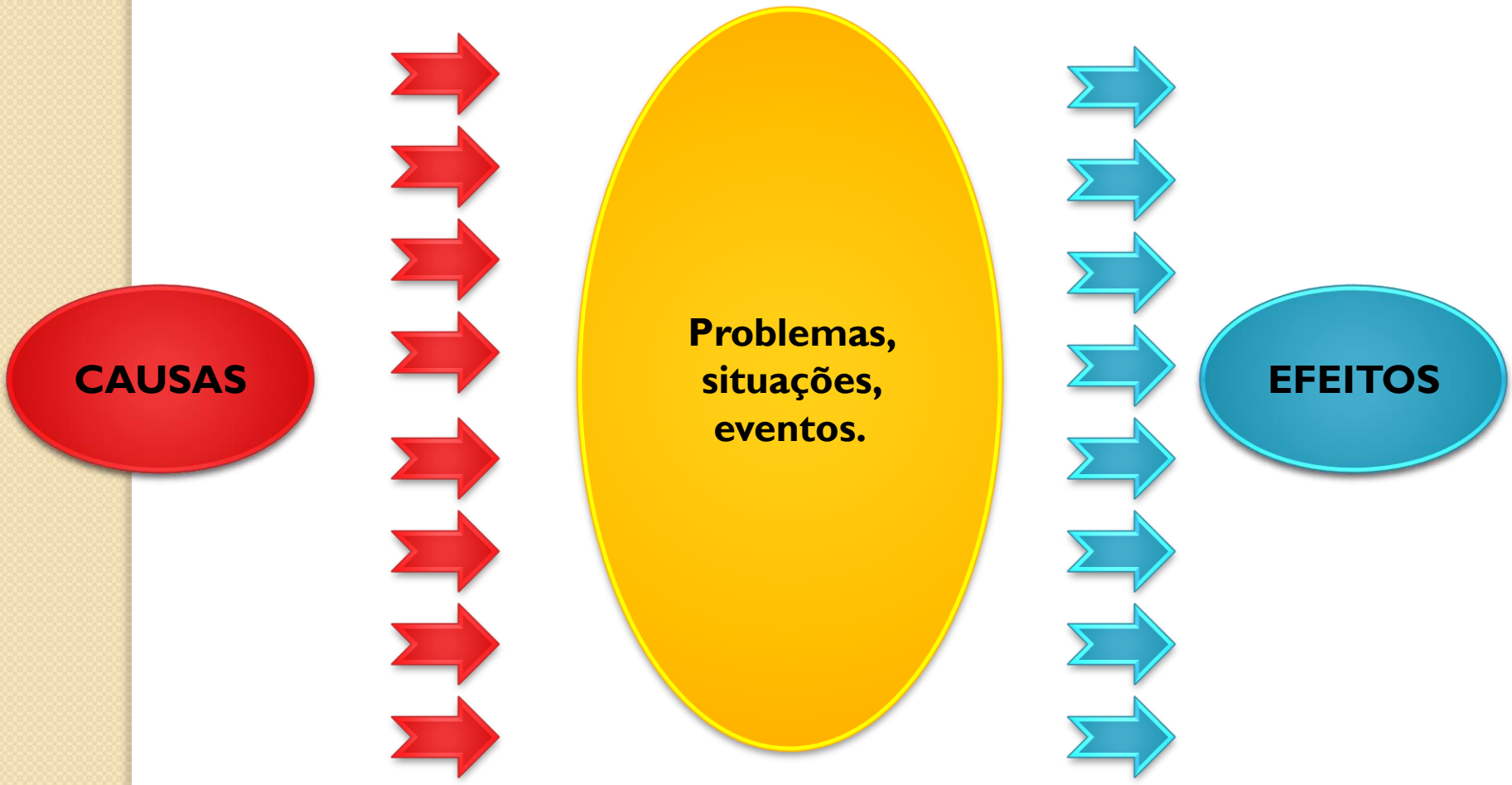
A revolução sistêmica



Situações complexas

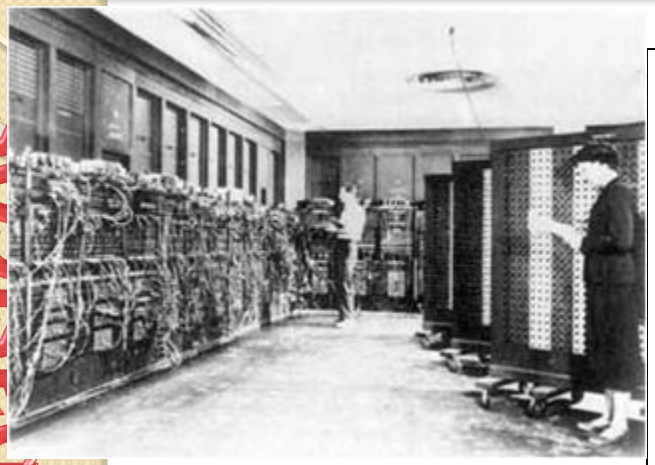
- De acordo com o pensamento sistêmico, tudo é complexo. Qualquer situação tem inúmeras causas e produz inúmeros efeitos.
- **Situação complexas:** são as limitações e a nossa falta de sofisticação que as fazem enxergar como simples os problemas que são complexos. Por isso, tratam os problemas complexos como se fossem simples. Conseqüentemente, os problemas agravam-se e tornam-se cada vez mais difíceis de resolver.

Pensamento sistêmico



Tecnologia e administração: cibernética

Conceitos básicos

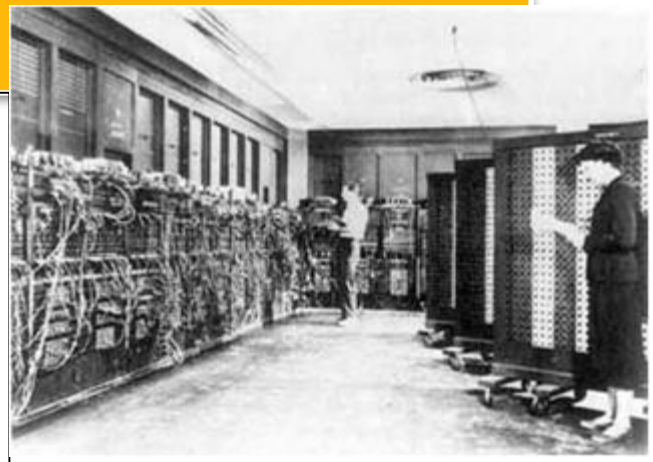


- ✓ **Cibernética**:
  Surgiu como uma ciência interdisciplinar para relacionar todas as ciências, preencher os espaços vazios não pesquisados por nenhuma delas e permitir que cada ciência utilizasse os conhecimentos desenvolvidos pelas outras.

- ✓ **Áreas brancas**:
  Necessidade de intercâmbio das novas descobertas.

Conceitos básicos

Tecnologia e administração: cibernética



- ✓ **Primeiro computador**: O computador tem sua origem na *Cibernética:* o primeiro esforço científico integrado no sentido de reunir diferentes áreas e especialidades da ciência – matemática, engenharia, medicina, eletrônica, física, neurologia etc – para a construção de uma máquina complexa que teria o funcionamento parecido com o cérebro humano: o cérebro eletrônico

Cibernética: áreas brancas

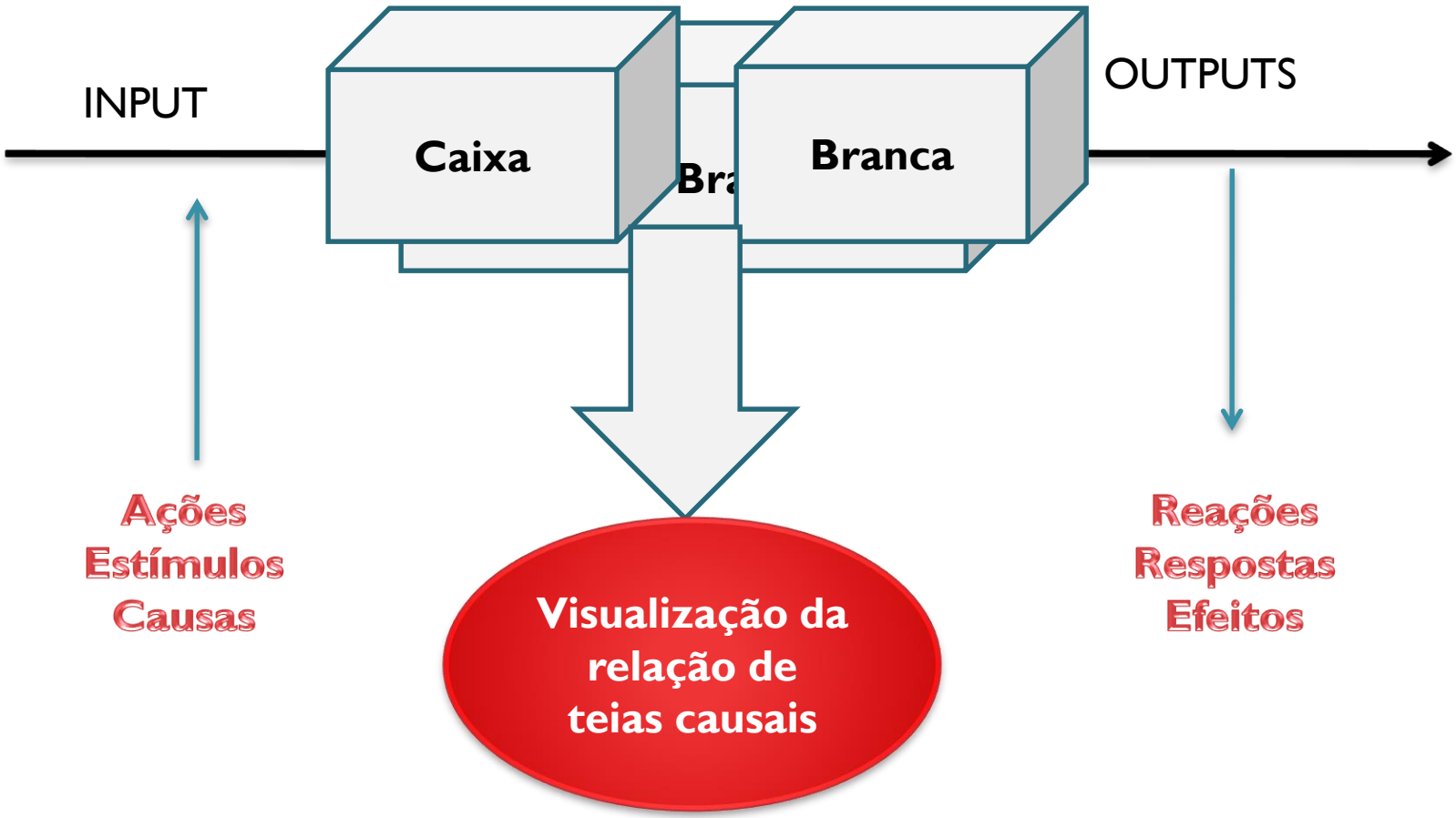
Cibernética: áreas brancas

Medicina Engenharia Matemática História Zoologia

Administração Eletrônica Física Sociologia Economia Química

Biologia Psicologia Direito

Principais conceitos: white box



Sistemas

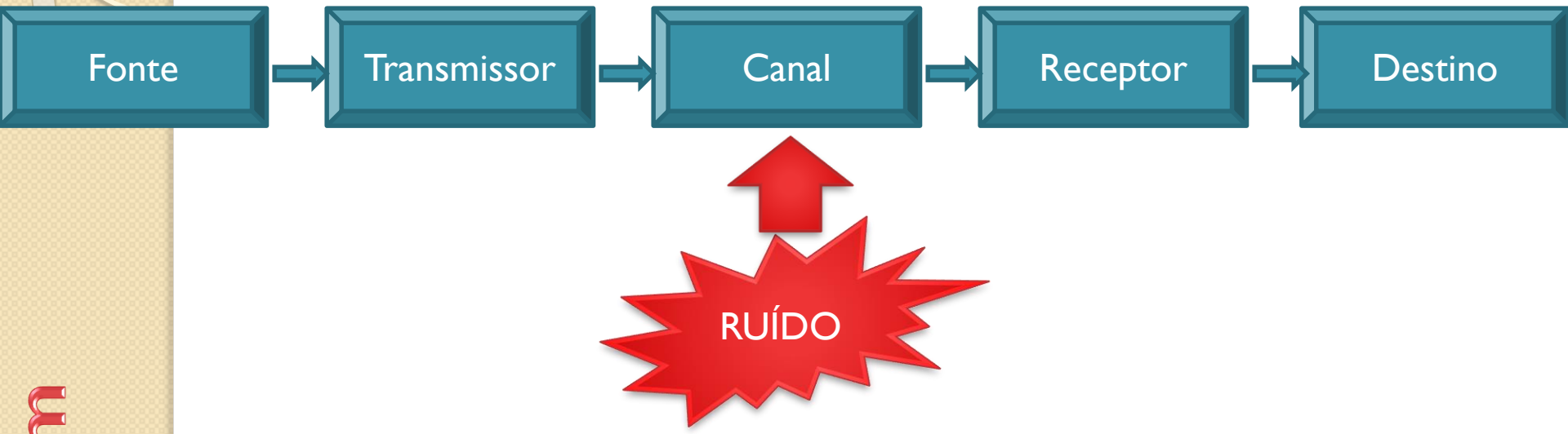
Complexidade dos sistemas

Principais conceitos: black box

Abordagem Sistêmica

A importância da comunicação

A importância da comunicação



Abordgaem Sistêmica

-Redundância

-Entropia