

NATURA COSMÉTICOS S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora (BR GAAP)		Consolidado (BR GAAP e IFRS)		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora (BR GAAP)		Consolidado (BR GAAP e IFRS)	
		2011	2010	2011	2010			2011	2010		
CIRCULANTES											
Caixa e equivalentes de caixa	5	166.007	206.125	515.610	560.229	Empréstimos e financiamentos	14	66.424	60.086	168.962	226.595
Contas a receber de clientes	6	535.309	493.692	641.872	570.280	Fornecedores e outras contas a pagar	15	183.317	113.232	488.980	366.494
Estoques	7	217.906	185.092	688.748	571.525	Fornecedores - partes relacionadas	27.1.	293.024	246.589	-	-
Impostos a recuperar	8	69.417	34.799	201.620	101.464	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		58.551	63.769	132.045	162.747
Partes relacionadas	27.1.	37.908	25.361	-	-	Obrigações tributárias	16	260.027	199.698	446.800	366.006
Instrumentos financeiros derivativos	4.2.	28.184	-	28.626	-	Instrumentos financeiros derivativos	4.2.	-	3.340	-	4.061
Outros ativos circulantes	11	115.328	52.470	126.783	66.399	Outras obrigações		29.359	41.788	37.932	52.064
Total dos ativos circulantes		1.170.059	997.539	2.203.259	1.869.897	Total dos passivos circulantes		890.702	728.502	1.274.719	1.177.967
NÃO CIRCULANTES											
Realizável a longo prazo:											
Impostos a recuperar	8	12.299	4.921	111.239	109.264	Empréstimos e financiamentos	14	852.549	368.356	1.017.737	465.068
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.a)	80.145	87.491	189.552	180.259	Obrigações tributárias	16	97.955	175.575	140.545	215.125
Depósitos judiciais	10	244.938	289.070	295.839	337.007	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	17	49.600	53.282	64.957	73.784
Outros ativos não circulantes	11	4.562	20.052	29.935	44.904	Outras provisões	18	35.818	25.806	44.809	32.425
Investimentos	12	1.253.721	1.099.188	-	-	Total dos passivos não circulantes		1.035.922	623.019	1.268.048	786.402
Imobilizado	13	332.215	92.175	800.434	560.467						
Intangível	13	78.929	18.586	162.754	120.073	PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Total dos ativos não circulantes		2.006.809	1.611.483	1.589.753	1.351.974	Capital social	19.a)	427.073	418.061	427.073	418.061
						Reservas de capital		160.313	149.627	160.313	149.627
						Reservas de lucros		292.457	282.944	292.457	282.944
						Ações em tesouraria	19.c)	(102.849)	(14)	(102.849)	(14)
						Dividendo adicional proposto	19.b)	490.885	430.079	490.885	430.079
						Outros resultados abrangentes		(17.635)	(23.196)	(17.635)	(23.196)
						Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores		1.250.244	1.257.501	1.250.244	1.257.501
						Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	-	-
						Total do patrimônio líquido		1.250.244	1.257.501	1.250.245	1.257.502
TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO											
TOTAL DOS ATIVOS		3.176.868	2.609.022	3.793.012	3.221.871			3.176.868	2.609.022	3.793.012	3.221.871

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do exercício por ação)

	Nota	Controladora (BR GAAP)		Consolidado (BR GAAP e IFRS)	
	explicativa	2011	2010	2011	2010
RECEITA LÍQUIDA	21	5.848.777	5.514.315	5.591.374	5.136.712
Custo dos produtos vendidos	22	(2.375.514)	(2.283.926)	(1.666.300)	(1.556.806)
LUCRO BRUTO		3.473.263	3.230.389	3.925.074	3.579.906
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS					
Com vendas	22	(1.503.069)	(1.292.365)	(1.952.740)	(1.704.322)
Administrativas e gerais	22	(816.818)	(837.808)	(680.730)	(605.442)
Participação dos colaboradores nos resultados	22	(3.765)	(18.174)	(30.168)	(70.351)
Remuneração dos administradores	27	(9.443)	(14.417)	(9.443)	(14.417)
Resultado de equivalência patrimonial	12	54.789	25.764	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	25	43.579	456	63.077	(17.468)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		1.238.536	1.093.845	1.315.070	1.167.905
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	24	86.502	17.515	122.698	53.639
Despesas financeiras	24	(163.247)	(58.237)	(200.038)	(103.375)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		1.161.791	1.053.123	1.237.730	1.118.169
Imposto de renda e contribuição social	9.b)	(330.890)	(309.073)	(406.829)	(374.120)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		830.901	744.050	830.901	744.050
ATRIBUÍVEL A					
Acionistas da Sociedade		830.901	744.050	830.901	744.050
Acionistas não controladores		-	-	-	-
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO POR AÇÃO - R\$					
Básico	26.1.	1,9320	1,7281	1,9320	1,7281
Diluído	26.2.	1,9279	1,7219	1,9279	1,7219

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora (BR GAAP)		Consolidado (BR GAAP e IFRS)	
		2011	2010	2011	2010
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		830.901	744.050	830.901	744.050
Outros resultados abrangentes-					
Ganhos (perdas) na conversão de demonstrações contábeis de controladas no exterior	12	5.561	(4.473)	5.561	(4.473)
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO		<u>836.462</u>	<u>739.577</u>	<u>836.462</u>	<u>739.577</u>
ATRIBUÍVEL A					
Acionistas da Sociedade		836.462	739.577	836.462	739.577
Acionistas não controladores		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011
(Em milhares de reais - R\$, exceto os dividendos por ação)

Não explicativa	Reservas de capital						Reservas de lucros				Dividendo adicional proposto	Lucros acumulados		Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido dos acionistas controladores		Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	Patrimônio líquido total
	Capital social	Ágio na emissão/venda de ações	Reserva de capital			Capital adicional integralizado	Reservas de lucros			Retenção de lucros de lucros	Ações em tesouraria	Legal	Incentivos fiscais	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido dos acionistas controladores	Patrimônio líquido das controladas		
			Reserva de incentivo fiscal	Subvenção para investimentos			Legal	Incentivos fiscais	Retenção de lucros de lucros									
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009	404.261	103.620	17.378			21.995	18.650	4.961	230.082	(14)	357.611	-	(18.723)	1.139.821	1	1.139.822		
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	744.050	-	744.050	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.473)	(4.473)	-	(4.473)	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	739.577	-	739.577	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio referentes ao exercício de 2009 aprovados na AGO de 6 de abril de 2010	19.a)	13.800	-	-	-	-	-	-	-	-	(357.611)	-	-	(357.611)	-	(357.611)	-	-
Aumento de capital por subscrição de ações	19.b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.800	-	-	-	13.800	-	-
Movimentação dos planos de opção de compra de ações:	19.c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outorga de opções de compra	23.2.	-	-	-	-	11.288	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Exercício de opções de compra	23.2.	-	-	-	-	(4.654)	-	-	4.654	-	-	-	-	-	-	11.288	-	-
Destinação do lucro líquido do exercício:																		
Constituição de reserva de incentivo fiscal	19.b)	-	-	-	-	-	-	5.973	-	-	-	-	-	(5.973)	-	-	-	-
Antecipação de dividendos e juros sobre o capital próprio	19.b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(289.374)	-	(289.374)	-	-
Dividendos declarados em 23 de fevereiro de 2011	19.b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	405.623	-	-	(405.623)	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio declarados em 23 de fevereiro de 2011	19.f)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.456	-	-	(24.456)	-	-	-	-
Reserva de retenção de lucros	19.f)	-	-	-	-	-	-	-	18.624	-	-	-	-	(18.624)	-	-	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010	418.061	103.620	17.378			28.629	18.650	10.934	253.360	(14)	430.079	-	(23.196)	1.257.501	1	1.257.502		
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	830.901	-	830.901	-	-
Outros resultados abrangentes	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.561	-	5.561	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	836.462	-	836.462	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio referentes ao exercício de 2010 aprovados na AGO de 8 de abril de 2011	19.a)	9.012	-	-	-	-	-	-	-	-	(430.079)	-	-	(430.079)	-	(430.079)	-	-
Aumento de capital por subscrição de ações	19.a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.012	-	-
Aquisição de ações em tesouraria	19.c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(104.452)	-	-	-	-	(104.452)	-	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	19.c)	-	(377)	-	-	-	-	-	-	1.617	-	-	-	-	-	1.240	-	-
Movimentação dos planos de opção de compra de ações:																		
Outorga de opções de compra	23.2.	-	-	-	-	13.369	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.369	-	-
Exercício de opções de compra	23.2.	-	-	-	-	(2.306)	-	-	2.306	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinação do lucro líquido do exercício:																		
Constituição de reserva de incentivo fiscal	19.b)	-	-	-	-	-	-	3.677	-	-	-	-	-	(3.677)	-	-	-	-
Antecipação de dividendos e juros sobre o capital próprio	19.b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(332.809)	-	(332.809)	-	-
Dividendos declarados em 15 de fevereiro de 2012	19.b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	467.261	-	-	(467.261)	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio declarados em 15 de fevereiro de 2012	19.b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.624	-	-	(23.624)	-	-	-	-
Reserva de retenção de lucros	19.f)	-	-	-	-	-	-	-	3.530	-	-	-	-	(3.530)	-	-	-	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011	427.073	103.243	17.378			39.692	18.650	14.611	259.196	(102.849)	490.885	-	(17.635)	1.250.244	1	1.250.245		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora (BR GAAP) 2011	Controladora (BR GAAP) 2010	Consolidado (BR GAAP e IFRS) 2011	Consolidado (BR GAAP e IFRS) 2010
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do exercício		830.901	744.050	830.901	744.050
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações					
Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos "swap" e "forward"	13	27.565	15.305	109.921	88.848
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		(16.442)	5.477	(14.305)	8.787
Atualização monetária de depósitos judiciais	17	(2.866)	106	(7.998)	3.545
Imposto de renda e contribuição social		(28.841)	(15.318)	(51.173)	(18.129)
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	9.a)	330.890	309.073	406.829	374.120
Resultado de equivalência patrimonial		1.559	(468)	13.457	32.620
Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos		(54.789)	(25.764)	-	-
Variação cambial sobre outros ativos e passivos	24	94.985	(4.668)	121.674	(5.137)
Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações		22	-	(7.767)	-
Provisão para deságio na alienação de créditos de ICMS		6.359	4.081	13.369	11.288
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		-	-	323	465
Provisão para perdas nos estoques	6	(492)	9.005	(674)	9.149
Provisão com plano de assistência médica e créditos carbono	7	9.801	3.981	19.725	30.132
Reconhecimento de crédito tributário de processo judicial	18	10.012	10.739	12.384	10.400
Reconhecimento de crédito tributário extemporâneo	25	(11.887)	-	(16.852)	-
	25	(15.461)	-	(40.378)	-
		<u>1.181.316</u>	<u>1.055.598</u>	<u>1.389.436</u>	<u>1.290.137</u>
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS					
Contas a receber de clientes		(41.125)	(88.052)	(70.918)	(126.561)
Estoques		(42.615)	(77.360)	(136.948)	(92.106)
Impostos a recuperar		(14.648)	97.664	(45.224)	45.134
Outros ativos		<u>(171.952)</u>	<u>(43.394)</u>	<u>(157.950)</u>	<u>(41.418)</u>
Subtotal		<u>(270.340)</u>	<u>(111.142)</u>	<u>(411.040)</u>	<u>(214.951)</u>
AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS					
Fornecedores nacionais e estrangeiros		69.443	28.761	121.752	111.212
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(5.218)	7.019	(30.702)	31.955
Obrigações tributárias		28.692	74.726	24.060	50.844
Outros passivos		34.006	62.565	(14.132)	34.528
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		<u>(816)</u>	<u>(2.673)</u>	<u>(829)</u>	<u>(2.658)</u>
Subtotal		<u>126.107</u>	<u>170.398</u>	<u>100.149</u>	<u>225.881</u>
CAIXA GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		<u>1.037.083</u>	<u>1.114.854</u>	<u>1.078.545</u>	<u>1.301.067</u>
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(255.182)	(221.535)	(319.623)	(269.001)
Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos		(15.082)	(9.006)	(18.382)	(13.378)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos		<u>(57.812)</u>	<u>(35.405)</u>	<u>(76.700)</u>	<u>(44.902)</u>
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		<u>709.007</u>	<u>848.908</u>	<u>663.840</u>	<u>973.785</u>
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Adições de imobilizado e intangível	13	(277.036)	(66.870)	(346.367)	(236.876)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível		2.535	3.174	3.726	9.864
Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais		72.973	(86.096)	92.341	(86.524)
Recebimentos de dividendos de controladas		34.000	30.000	-	-
Investimentos em controladas	12	(121.173)	(117.486)	-	-
CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		<u>(288.701)</u>	<u>(237.278)</u>	<u>(250.300)</u>	<u>(313.536)</u>
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Amortização de empréstimos e financiamentos - principal		(425.383)	(592.075)	(648.687)	(781.931)
Captações de empréstimos e financiamentos		822.047	565.293	1.045.702	819.275
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio referentes ao exercício anterior	19.b)	(430.079)	(357.611)	(430.079)	(357.611)
Antecipação de dividendos e juros sobre o capital próprio referentes ao exercício corrente		(332.809)	(289.375)	(332.809)	(289.375)
Compra de ações em tesouraria		(104.452)	-	(104.452)	-
Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações		1.240	-	1.240	-
Aumento de capital por subscrição (353.289 ações ordinárias ao preço médio de R\$39,69)		9.012	13.800	9.012	13.800
CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		<u>(460.424)</u>	<u>(659.968)</u>	<u>(460.073)</u>	<u>(595.841)</u>
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	1.914	(4.473)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		<u>(40.118)</u>	<u>(48.338)</u>	<u>(44.619)</u>	<u>59.935</u>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		206.125	254.463	560.229	500.294
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		<u>166.007</u>	<u>206.125</u>	<u>515.610</u>	<u>560.229</u>
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		<u>(40.118)</u>	<u>(48.338)</u>	<u>(44.619)</u>	<u>59.935</u>
ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA					
Financiamento (leasing) de ativo imobilizado	13	56.694	-	56.694	-
Compensação de passivo tributário com depósito judicial	17	114.345	-	114.345	-
INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA					
Numerários com utilização restrita	11	-	-	6.757	6.155
Limites de contas garantidas sem utilização		117.900	147.900	235.500	265.500

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
 PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011
 (Em milhares de reais - R\$, exceto informação suplementar)

	Nota	Controladora (BR GAAP)		Consolidado (BR GAAP)	
	explicativa	2011	2010	2011	2010
RECEITAS		6.847.933	6.394.783	7.499.050	6.850.225
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		6.887.213	6.477.739	7.524.250	6.951.106
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	25	43.580	456	63.078	(17.468)
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa	6	(82.860)	(83.412)	(88.278)	(83.412)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		(4.538.955)	(4.278.970)	(4.362.838)	(3.707.385)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		(2.610.197)	(2.488.991)	(2.624.578)	(2.355.631)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.928.758)	(1.789.979)	(1.738.260)	(1.351.754)
VALOR ADICIONADO BRUTO		2.308.978	2.115.813	3.136.212	3.142.841
RETENÇÕES		(27.565)	(15.305)	(109.921)	(88.848)
Depreciações e amortizações	13	(27.565)	(15.305)	(109.921)	(88.848)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		2.281.413	2.100.508	3.026.291	3.053.993
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		141.291	43.279	122.698	53.639
Resultado de equivalência patrimonial	12	54.789	25.764	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	24	86.502	17.515	122.698	53.639
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		2.422.704	2.143.786	3.148.989	3.107.632
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		(2.422.704)	(2.143.786)	(3.148.989)	(3.107.632)
Pessoal e encargos sociais		(250.870)	(222.957)	(634.261)	(769.245)
Impostos, taxas e contribuições		(1.182.449)	(1.111.331)	(1.472.345)	(1.476.512)
Despesas financeiras e aluguéis		(158.485)	(65.448)	(211.483)	(117.825)
Dividendos		(762.563)	(659.570)	(762.563)	(659.570)
Juros sobre o capital próprio		(61.130)	(59.883)	(61.130)	(59.883)
Lucros retidos		(7.207)	(24.597)	(7.207)	(24.597)

Informações suplementares às demonstrações do valor adicionado:

Dos valores registrados na rubrica "Impostos, taxas e contribuições" em 2011 e 2010, os montantes de R\$442.063 e R\$454.114, respectivamente, referem-se ao Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária - ICMS - ST incidente sobre a margem de lucro presumida definida pelas Secretarias das Fazendas Estaduais, obtida nas vendas realizadas pelos(as) Consultores(as) Natura para o consumidor final.

Para a análise desse impacto tributário nas demonstrações do valor adicionado, tais valores devem ser deduzidos daqueles registrados na rubrica "Vendas de mercadorias, produtos e serviços" e da própria rubrica "Impostos, taxas e contribuições", uma vez que os valores das receitas de vendas não incluem o lucro presumido dos(as) Consultores(as) Natura na venda dos produtos, nos montantes de R\$2.906.137 e R\$2.738.227, em 2011 e 2010, respectivamente, considerando-se a margem presumida de lucro de 30%.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.