



Universidade de São Paulo  
Escola de Enfermagem de Ribeirão Preto

# **CULTURA ORGANIZACIONAL**

Profa.Fernanda Ludmilla Rossi Rocha

5 de agosto de 2016

# QUESTÕES

- O que é cultura?
- O que é cultura organizacional?
- Por que estudar cultura das organizações em saúde?



# CULTURA

Cultura: um olhar antropológico

<http://www.youtube.com/watch?v=5fqXa-IVvf8&feature=related>



# **CULTURA ORGANIZACIONAL**

# CULTURA ORGANIZACIONAL

- Cultura organizacional (CO): sistema de valores e normas que determinam o comportamento dos membros de uma organização
- Sofre influência direta da cultura nacional na sua configuração, sendo o resultado da realidade e da dinâmica cultural da sociedade em que a organização está inserida

# CULTURA ORGANIZACIONAL

- Assim como a história do Brasil, a história da administração brasileira é marcada por uma constante luta entre uma burocracia formalista, centralizadora, ritualista e adversa à mudança, ligada a interesses econômicos conservadores e uma corrente modernizadora que buscam novas formas de gestão voltadas para a globalização e liberalismo.

# CULTURA ORGANIZACIONAL

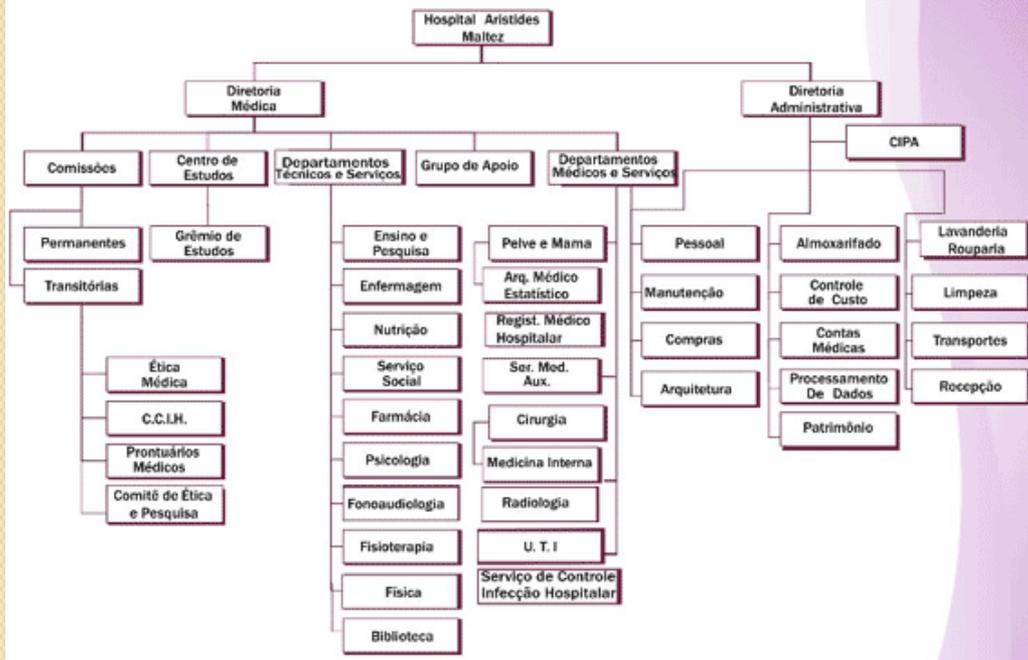
- As instituições públicas brasileiras, em geral, apresentam estrutura rígida, altamente estável e resistente a mudanças e à implantação de novas tecnologias, com múltiplos níveis hierárquicos, centralização do poder decisório, excessiva burocracia, paternalismo nas relações e valorização de normas, rotinas e procedimentos.

# CULTURA ORGANIZACIONAL

## X

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Organograma



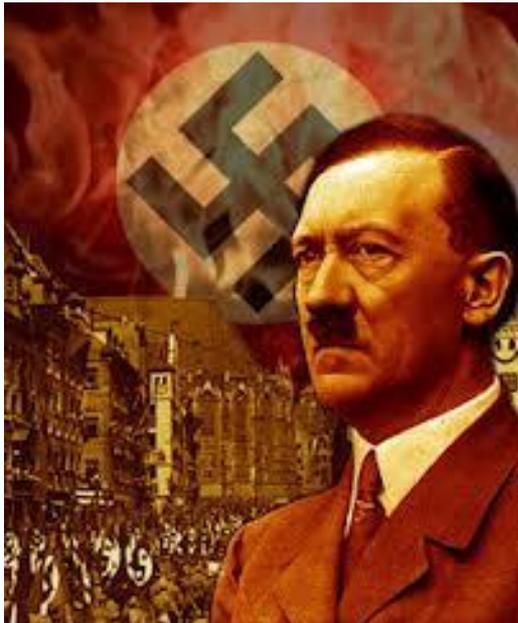
# CULTURA ORGANIZACIONAL X ORGANIZAÇÃO DO TRABALHO



# CULTURA ORGANIZACIONAL

X

## ESTILO DE LIDERANÇA





**O Diabo veste Prada:**

<https://www.youtube.com/watch?v=40EsYbWNPYg>

**Macacos:**

<http://www.youtube.com/watch?v=02W9ZzbNllc>