

# PRO3810



USP

## Aula 18 – Custeio ABC

João Marcelo Leal Gomes Leite – 31/10/2024

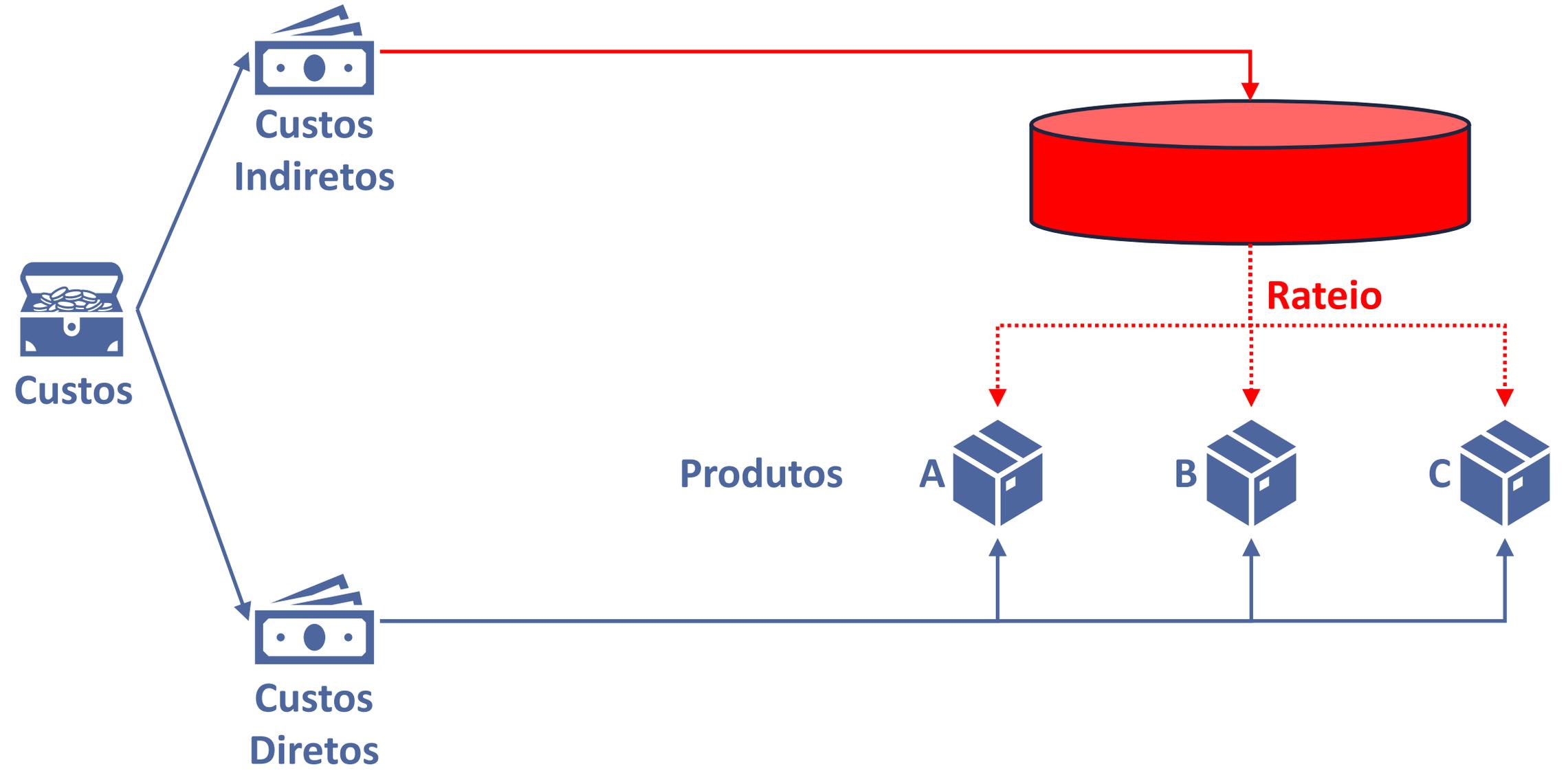
# Objetivo desta aula



**Ao final desta aula, vocês serão capazes de:**

- 1. Implementar o custeio ABC para produtos e serviços.**

# Aula Anterior...



# Custeio Baseado em Atividades (*Activity-Based Cost – ABC*)



**Metodologia de custeio que procura reduzir, sensivelmente, as distorções provocadas pelo rateio arbitrário dos custos indiretos.**

**A utilidade do Custeio ABC não se limita ao custeio dos produtos. Ele é, acima de tudo, uma poderosa ferramenta na gestão de custos.**

# Conceitos do ABC

## Atividade:

- Combinação de recursos humanos, materiais, tecnológicos e financeiros que produzem bens ou serviços.
- Composta por um conjunto de tarefas. As atividades são necessárias para a concretização de um processo, que por sua vez é uma cadeia de atividades correlatas.

Detalhamento conforme a necessidade



# Atribuição dos Custos às Atividades



**Deve ser feita da forma mais criteriosa possível, de acordo com a seguinte ordem de prioridade:**

**1. Alocação direta**

Quando existe uma identificação clara, direta, e objetiva de certos itens de custos com certas atividades.

**2. Rastreamento (alocação por Custeio ABC)**

**3. Rateio**

# Alocação por Custeio ABC

**Alocação com base na identificação da relação de causa e efeito entre a ocorrência da atividade e a geração dos custos.**

**Relação expressa por meio de direcionadores de custos de primeiro estágio, ou direcionadores de custos de recursos (isto é, recursos para as atividades).**



# Direcionadores de Custo



**É o fator que determina a ocorrência de uma atividade.**

Como as atividades exigem recursos para serem realizadas, deduz-se que o direcionador é a verdadeira causa dos custos.

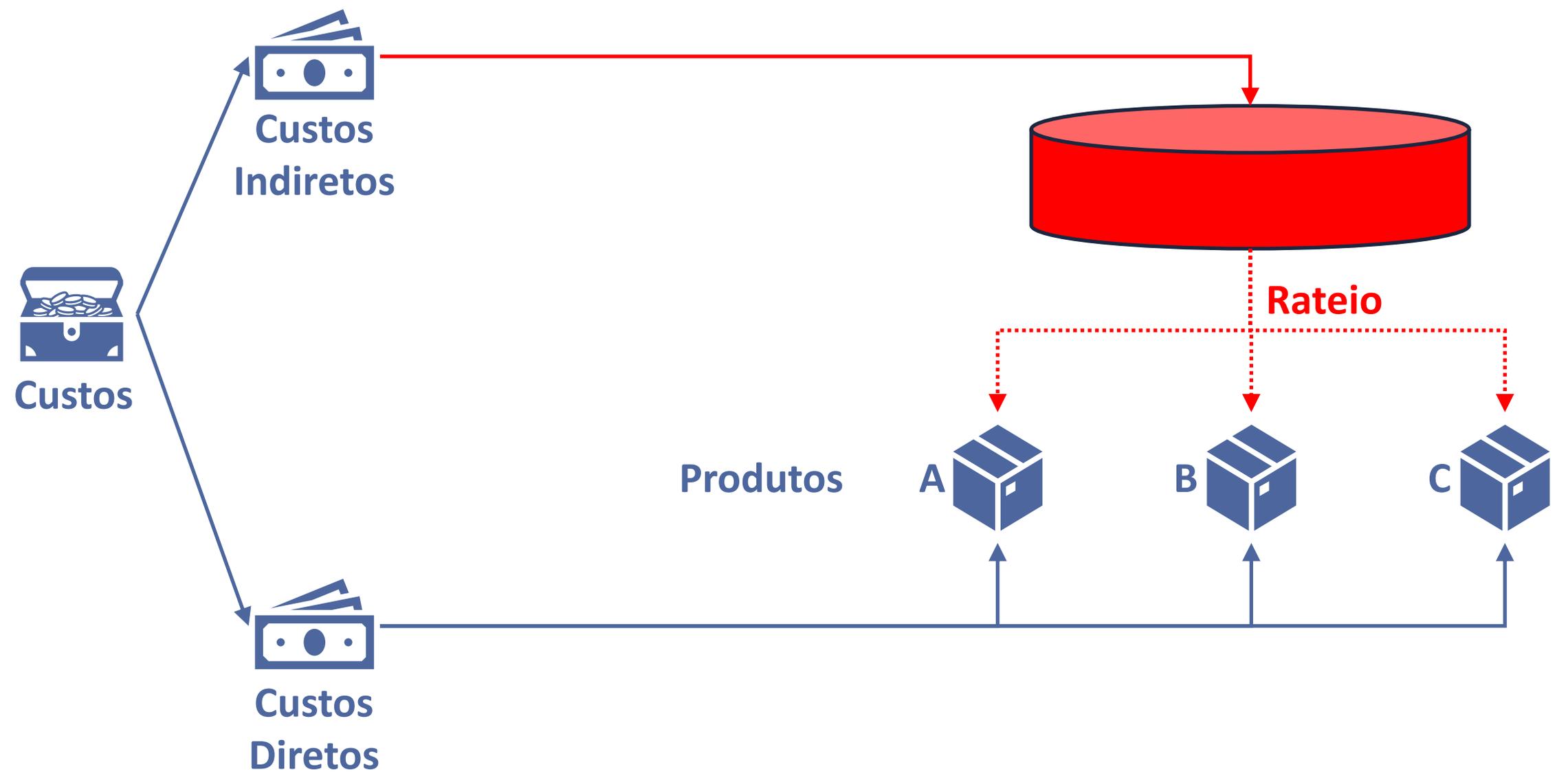
**Deve refletir a causa básica da atividade e, conseqüentemente, da existência de seus custos.**

# Direcionadores de Custo

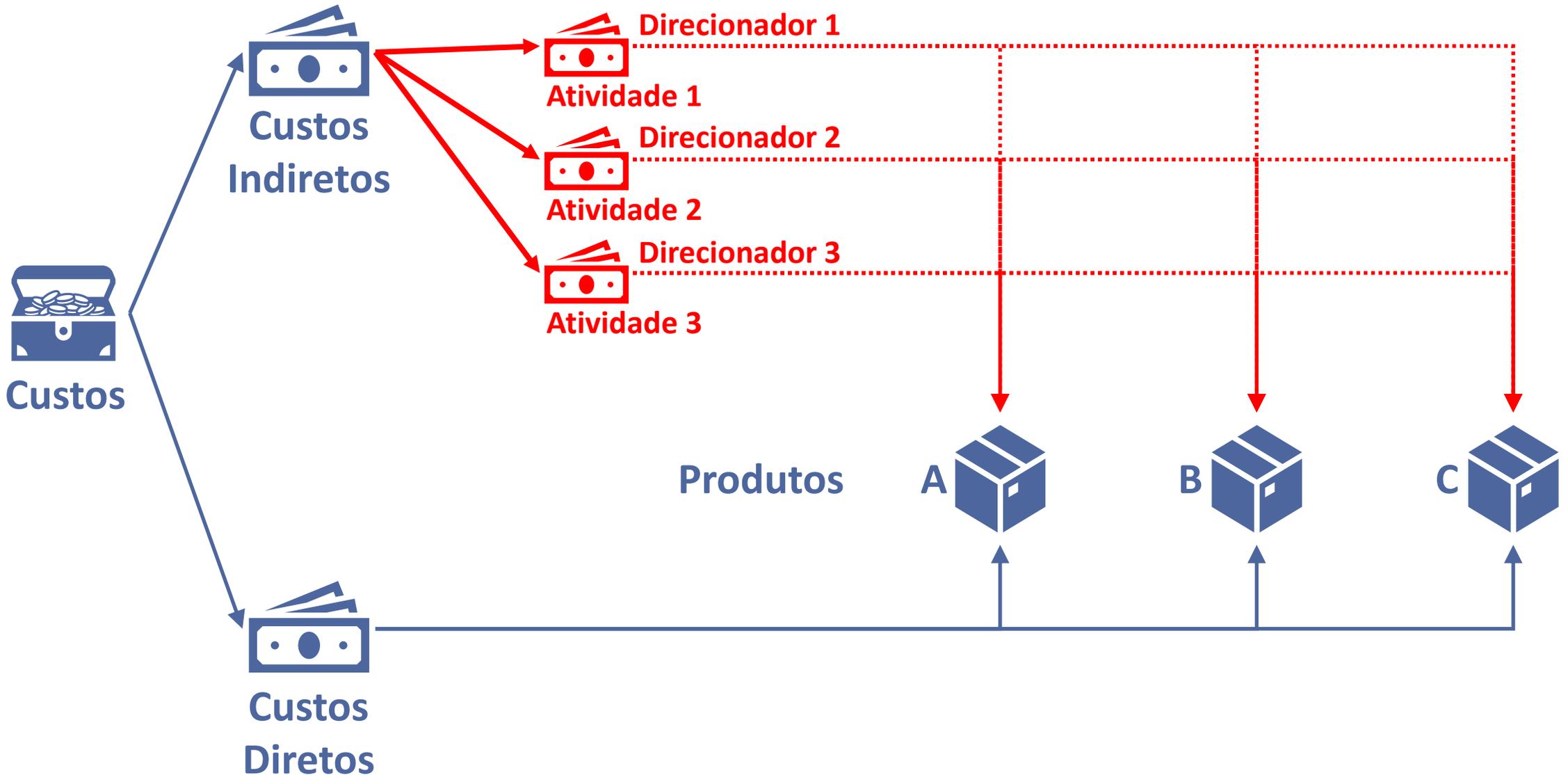
Departamento	Atividades	Direcionadores
Compras	Comprar materiais	Nº de pedidos
	Desenvolver fornecedores	Nº de fornecedores
Almoxarifado	Receber materiais	Nº de recebimentos
	Movimentar materiais	Nº de requisições
Administração da Produção	Programar produção	Nº de produtos
	Controlar produção	Nº de lotes
Corte e Costura	Cortar	Tempo de corte
	Costurar	Tempo de costura
Acabamento	Acabar	Tempo de acabamento
	Despachar	Tempo de despacho



# Aula Anterior...



# Custeio ABC



# Dúvidas?

# Exercício 1

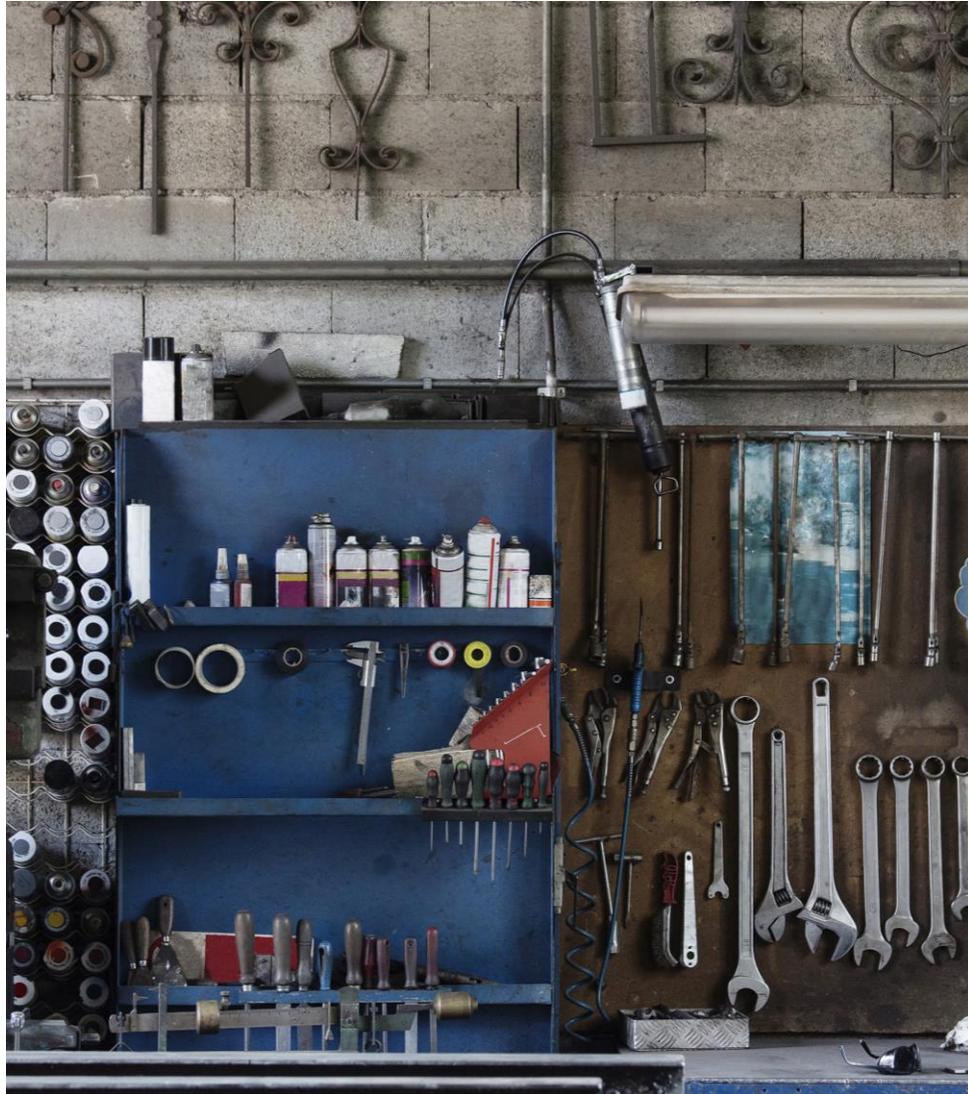
# Trabalho em grupo



**Resolvam o Exercício 1!**

**Organize seu material para apresentar para todos no final da aula!**

# Exercício 1: Alocação do custo de manutenção



O departamento de manutenção de uma empresa levantou os seguintes custos durante o período:

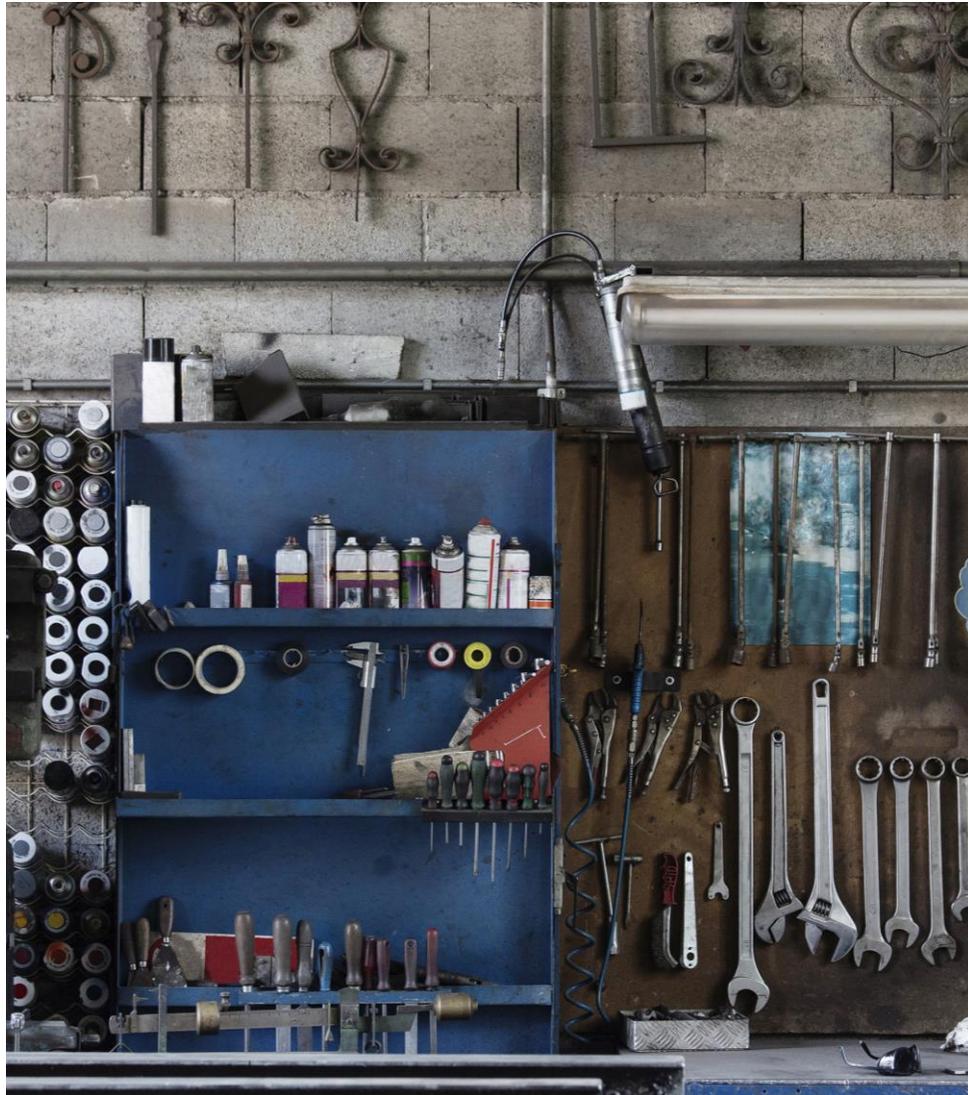
Custo ou Despesa	Valores (R\$)
Mão-de-Obra direta	Produto A: 8.000 Produto B: 5.000
Mão-de-Obra indireta	15.000
Mão-de-Obra compra de peças	18.000

No período foram produzidas 25.000 unidades.

Unidades Produzidas	Produto A	Produto B
Total	15.000	10.000

1. Calcule o custo unitário de manutenção de cada produto usando a MdO direta como critério de rateio.

# Exercício 1: Alocação do custo de manutenção



O departamento mapeou os seguintes direcionadores para as atividades indiretas:

Atividade	Direcionador	Consumo		
		Produto A	Produto B	Total
MdO indireta	Nº de O.S. de manutenção	12	5	17
Compra de peças	Nº de pedidos	150	200	350

2. Calcule o custo unitário de manutenção de cada produto usando os direcionadores mapeados.

# Exercício 2

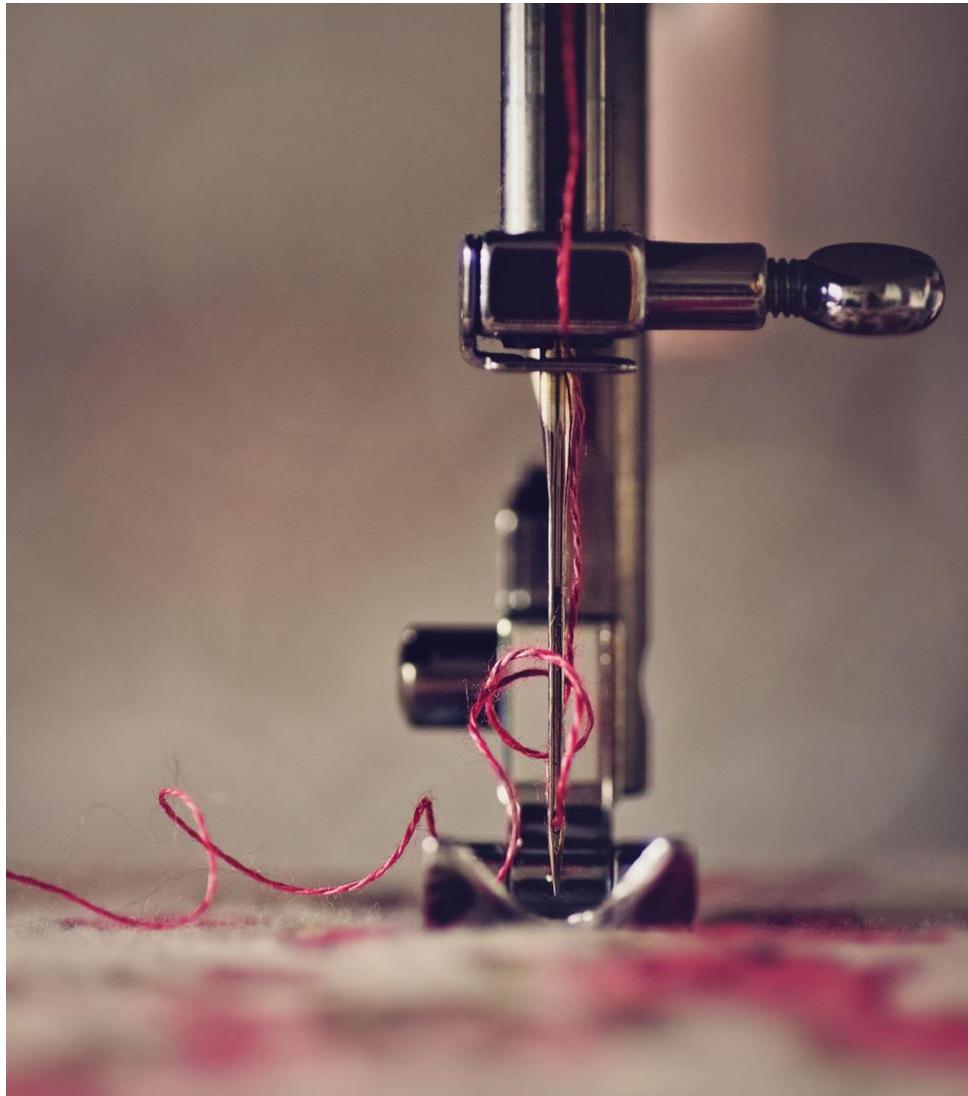
# Trabalho em grupo



**Resolvam o Exercício 2!**

**Organize seu material para apresentar para todos no final da aula!**

## Exemplo 2: Empresa de roupas



**Uma empresa de roupas produz 3 produtos: camisetas, vestidos e calças.**

**Num determinado período, foram produzidas as seguintes quantidades por produto:**

Unidades Produzidas	Camisetas	Vestidos	Calças
Total	18.000	4.200	13.000

## Exemplo 2: Empresa de roupas

A empresa levantou os seguintes custos no mesmo período:

Custo	Valores (R\$)
Tecidos	Camisetas: 54.000 Vestidos: 16.800 Calças: 39.000
Aviamentos	Camisetas: 4.500 Vestidos: 3.150 Calças: 6.500
MdO direta	Camisetas: 9.000 Vestidos: 4.200 Calças: 9.750
Comprar materiais	16.000
Desenvolver fornecedores	12.000
Receber materiais	12.350
Movimentar materiais	16.000
Programar produção	16.000
Controlar produção	13.850

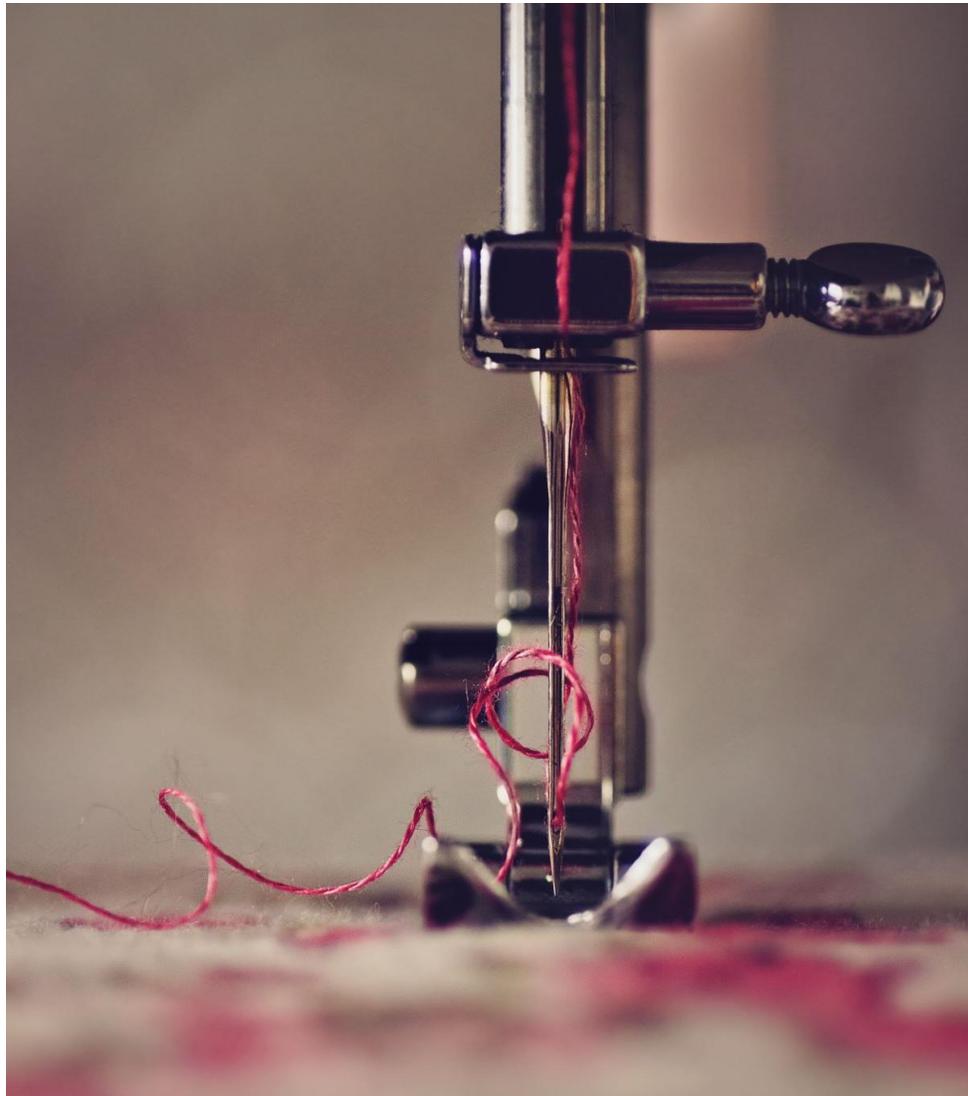
Custo ou Despesa	Valores (R\$)
Cortar	29.000
Costurar	28.600
Acabar	14.000
Despachar	32.200
<b>Total</b>	<b>336.900</b>

# Exercício 1: Alocação do custo de manutenção

Ela mapeou os seguintes direcionadores para as atividades indiretas:

Atividade	Direcionador	Consumo			
		Camisetas	Vestidos	Calças	Total
Comprar materiais	Nº pedidos	150	400	200	750
Desenvolver fornecedores	Nº fornecedores	2	6	3	11
Receber materiais	Nº recebimentos	150	400	200	750
Movimentar materiais	Nº requisições	400	1.500	800	2.700
Programar produção	Nº produtos	1	1	1	3
Controlar produção	Nº lotes	10	40	20	70
Cortar	Tempo de corte	2.160	882	2.600	5.642
Costurar	Tempo de costura	3.240	2.058	7.800	13.098
Acabar	Tempo de acabamento	2.700	2.520	3.900	9.120
Despachar	Tempo de despacho	25	50	25	100

## Exemplo 2: Empresa de roupas



**Calcule o custo unitário de produção de cada produto usando os direcionadores mapeados.**

# Dúvidas?

# Obrigado!

João Marcelo L. G. Leite

joaomarceloleite@usp.br