

**Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade de Ribeirão Preto**  
**Administração / 1º semestre de 2016**  
**Disciplina: RAD2214 - Cooperação e Gestão de Redes – Prof. João Luiz Passador**

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| <b>Créditos Aula:</b>       | 2          |
| <b>Créditos Trabalho:</b>   | 0          |
| <b>Carga Horária Total:</b> | 30 h       |
| <b>Tipo:</b>                | Semestral  |
| <b>Ativação:</b>            | 01/01/2009 |

### Objetivos

Oferecer conceitos essenciais e domínios cognitivos consistentes para o gestor de organizações que, atualmente, confronta-se com a intensificação dos processos cooperação e de formação de redes inter-organizacionais no país e no mundo. Busca tratar da configuração dos modelos de consórcios diversos entre empresas, entre setor público e privado e entre nações, no intuito de identificar pressupostos teóricos e praxes mais harmônicas, simétricas e justas nas bases de relações entre os membros das comunidades organizacionais contemporâneas.

### Programa Resumido

A disciplina contém tópicos que abordam as práticas contemporâneas de gestão aplicadas a ambiente globalizado de cooperação, desde o entendimento do cenário de bases renovadas de tecnologia de produção e comercialização de bens e serviços, até os modelos de relações consorciadas para consecução destes objetivos organizacionais.

### Programa

1. Geoestratégia Global
2. A globalização e as bases institucionais da cooperação
  - 2.1. A globalização e a associação inter-organizacional
  - 2.2. Caracterização das alianças estratégicas
  - 2.3. Os níveis de integração das alianças e seus graus de complexidade
  - 2.4. Confiança e Economia Institucional nas alianças estratégicas
  - 2.5. Os tipos de alianças existentes
3. A conceituação de redes
  - 3.1. Motivos que levam as organizações ao associativismo
  - 3.2. Alianças horizontais: A Teoria dos Jogos como subsídio teórico na coordenação das ações de cooperação entre organizações
  - 3.3. Alianças transversais e a trama interinstitucional
  - 3.4. As peculiaridades das redes: realidades organizacionais e institucionais distintas
4. O capital social e sinergia nos aglomerados organizacionais
  - 4.1. Transmissão do conhecimento em relações inter-organizacionais
  - 4.2. Governança corporativa
  - 4.3. Reflexões sobre a formação histórico-cultural da realidade brasileira e associativismo
5. Casos específicos de alianças/redes no Brasil e no mundo

### Avaliação

#### Método

Aulas expositivas; seminários; debates; visitas monitoradas

#### Critério

Avaliação parcial individual escrita 50%; Trabalho final 50%

#### Norma de Recuperação

Estará apto a efetuar a prova de reavaliação o aluno que tiver como média final na disciplina uma nota igual ou superior a três (3,0) e inferior a cinco (5,0), e tiver, no mínimo, 70% (setenta por cento) de frequência às aulas. O cálculo de uma média aritmética simples será feito com a nota da prova de reavaliação e a média final obtida pelo aluno na disciplina. Se esta média resultar em nota igual ou superior a cinco (5,0), o aluno será aprovado.

### Cronograma / bibliografia básica

| Enc. | Prev. | Efet. | Conteúdo / bibliografia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Atividade  |
|------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1º   | 22/02 |       | <b>Apresentação do curso</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Explicação |
| 2º   | 29/02 |       | <b>A organização e as transformações econômicas recentes</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Explicação |
| 3º   | 07/03 |       | <b>Associação e formas de atuação conjunta.</b> OLAVE, Maria Elena León e AMATO NETO, João. Redes de cooperação produtiva: uma estratégia de competitividade e sobrevivência para pequenas e médias empresas. In <b>Gestão &amp; Produção</b> , vol.8, no.3, São Carlos Dec. 2001 ( <a href="http://www.scielo.br/pdf/gp/v8n3/v8n3a06.pdf">www.scielo.br/pdf/gp/v8n3/v8n3a06.pdf</a> ) | Explicação |
| 4º   | 14/03 |       | <b>Governança e sinergia.</b> COSTA, Maria Alice Nunes. Sinergia e capital social na construção de políticas sociais: a favela da Mangueira no Rio de Janeiro. In Revista de Sociologia e                                                                                                                                                                                              | Explicação |

|     |       |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |
|-----|-------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|     |       |  | Política. no.21 Curitiba Nov. 2003<br>( <a href="http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&amp;pid=S0104-44782003000200010">http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&amp;pid=S0104-44782003000200010</a> )                                                                           |           |
| 5º  | 28/03 |  | <b>Formação e gestão de redes.</b> CUNHA, Júlio Araujo Carneiro da; PASSADOR, João Luiz; PASSADOR, Claudia Souza. Categorização e Recomendações para a Pesquisa de Redes Inter Organizacionais. <i>In</i> anais VI Encontro de Estudos Organizacionais / ANPAD, Florianópolis, 23 a 25 de maio de 2010. | Filme     |
| 6º  | 04/04 |  | Avaliação parcial                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Filme     |
| 7º  | 11/04 |  | Grupo 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminário |
| 8º  | 18/04 |  | Grupo 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminário |
| 9º  | 25/04 |  | Grupo 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminário |
| 10º | 02/05 |  | Grupo 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminário |
| 11º | 09/05 |  | Grupo 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminário |
| 12º | 16/05 |  | Grupo 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminário |
| 13º | 23/05 |  | Grupo 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminário |
| 14º | 30/05 |  | Grupo 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminário |
| 15º | 06/06 |  | <b>Entrega de trabalhos escritos</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |

Sugestão de temas para os seminários (os grupos deverão pesquisar casos de cooperação e gestão de redes que expliquem os modelos e as variáveis que determinam o sucesso ou não destes arranjos organizacionais). Temáticas de interesse no portal do Observatório do Cooperativismo ([http://www.fearp.usp.br/cooperativismo/observatorio/rede\\_coop.php](http://www.fearp.usp.br/cooperativismo/observatorio/rede_coop.php))

- Internacionalização de negócios
- Identidade, valores e governança das cooperativas e redes
- Legislação, jurisprudência e aspectos contábeis
- Eficácia e eficiência da empresa, inovação e experiências na integração
- Estado, os blocos econômicos, cooperação e redes
- Cooperação e formação de redes como políticas de combate à pobreza, pelo comércio justo e trabalho digno
- Juventude e educação para a cooperação
- Organização social e formação de lideranças para a cooperação
- Gestão econômica e social de cooperativas e redes de produtores

#### Bibliografia complementar:

ALVAREZ, Roberto dos Reis; SILVA FILHO, Sérgio José Mecena da; PROENÇA, Adriano. Redes Simétricas e seu Processo de Definição de Estratégia Coletiva e Modelo de Governança: Propostas no Âmbito das Redes de Incubadoras e Parques Tecnológicos. Salvador: Anais do XXII Simpósio de Gestão da Inovação Tecnológica, Nov. 2002.

AMATO NETO, João (Org.). Redes Entre Organizações. São Paulo: Atlas, 2005.

BEGNIS, Heron Sergio Moreira; PEDROZO, Eugênio Ávila; ESTIVALETE, Vânia de Fátima Barros. Cooperação Enquanto Estratégia Segundo Diferentes Perspectivas Teóricas. Brasília: Anais do XXIX EnANPAD (Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós Graduação e Pesquisa em Administração), Set. 2005.

BENGTSOON, Maria; KOCK, Sören. "Coopetition" in Business Network – to Cooperate and Compete Simultaneously. Industrial Marketing Management, v. 29, no 5, p. 411-426, Set. 2000.

CASTELLS, Manuel. A Sociedade em Rede. 8ª Ed. São Paulo: Paz e Terra, 1999.

EVANS, Phillip; WOLF, Bob. Collaboration Rules. Boston: Harvard Business Review, v. 83, nº 7, p. 96-104, Jul. / Ago. 2005.

LOPES, Fernando Dias; BALDI, Mariana. Laços Sociais e Formação de Arranjos Organizacionais Cooperativos – Proposição de um Modelo de Análise. Curitiba: RAC (Revista de Administração Contemporânea), v. 9, nº 2, Abr. / Mai. / Jun. 2005.

PASSADOR, João Luiz e CUNHA, Júlio Araújo Carneiro da. A formação de alianças e redes interorganizacionais. In PASSADOR, Claudia e PASSADOR, João Luiz (orgs.) Gestão Pública e desenvolvimento no século XXI: casos da Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e Parnaíba (CODEVASF). São Paulo: Anna Blume, 2008.

PRAHALAD, C. K.; RAMASWAMY, Venkat. O Futuro da Competição. Como Desenvolver Diferenciais Inovadores em Parceria com os Clientes. Rio de Janeiro: Campus, 2004.

REDESIST (REDE DE PESQUISA EM SISTEMAS PRODUTIVOS E INOVATIVOS LOCAIS). Mobilizando Conhecimentos para Desenvolver Arranjos e Sistemas Produtivos e Inovativos Locais de Micro e Pequenas Empresas no Brasil. 8ª Rev. Dez. 2005.

SINGER, Paul Israel. Uma utopia militante: Repensando o socialismo. 2ª Ed. Rio de Janeiro: Vozes, 1998.

SINGER, Paul Israel; SOUZA, André Ricardo de (Orgs.). A Economia Solidária no Brasil: A autogestão como resposta ao desemprego. São Paulo: Contexto, 2000.

TEIXEIRA, Francisco (Org.). Gestão de Redes Cooperação Interempresariais. Em busca de novos espaços para o aprendizado e a inovação. Salvador: Casa da Qualidade, 2005.

VIEIRA, Marcelo Milano Falcão; VIEIRA, Eurípedes Falcão. Geoestratégia Global: Economia, Poder e Gestão de Territórios. Rio de Janeiro: FGV, 2007.

ZYLBERSZTAJN, Decio; SZTAJN, Rachel. Análise Econômica do Direito e das Organizações. In: ZYLBERSZTAJN, Decio; SZTAJN, Rachel (Orgs.). Direito & Economia. Rio de Janeiro: Campus, 2005.

Textos de atualização poderão ser acrescentados ao longo do curso.