

PRO3810



USP

Aula 01 - Introdução

João Marcelo Leal Gomes Leite – 05/08/2024





▶ Embraer apresenta atualizações no conceito de aeronaves Energia

[Leia Mais](#)



ABOUT US

WE WERE BORN TO FLY

Reimagining human connection by creating safe, sustainable and accessible mobility experiences

For us, mobility is not just about routes, solutions or infrastructure. It's about people. We think of mobility as the key to making life more fluid and cities more friendly. We can reduce distances and improve the quality of time for everyone. All of this in a practical, accessible, and smart way.

[learn more →](#)



Problema 1: Lançamento de um novo modelo



A empresa está avaliando o lançamento de um novo modelo de eVTOL, para no máximo 2 pessoas, que está sendo chamado de moto voadora. Ela precisa convencer os acionistas e investidores, para financiar este projeto.

Como vocês apresentariam esse projeto para os investidores?

Problema 2: Escolha de projetos

Para 2025, a empresa possui um orçamento de \$100 milhões para projetos. Após uma série de rodadas de apresentações, os 4 projetos finalistas são:

Projeto	Investimento	Benefícios
Modernização da fábrica.	\$70 milhões	Redução de despesas estimada em \$ 10 milhões por ano, nos próximos 10 anos.
Troca do software de controle de produção.	\$ 70 milhões	Redução de desperdícios estimada em \$ 5 milhões por ano, nos próximos 30 anos.
Marketing.	\$ 50 milhões	Aumento de receitas, gerando um aumento de lucro anual estimado em \$30 milhões, nos próximos 3 anos.
Nova versão do software de auxílio à pilotagem.	\$ 50 milhões	Aumento de segurança, reduzindo o risco de acidentes.

Qual(is) projetos vocês recomendariam a EVE selecionar? Por que?

Problema 3: Alocação de custos

A Embraer possui uma unidade de fabricação de fuselagem que atende toda a sua linha de aviões. A principal matéria-prima utilizada é o aço. As placas de aço são transformadas na fuselagem de acordo com a especificação de cada modelo.

Para definir a rentabilidade de um modelo, a Embraer e a EVE precisam alocar corretamente os custos.

Como vocês sugeririam a alocação dos seguintes custos:

- **Compra do aço?**
- **Montagem da fuselagem?**

