



DESAFIOS DO PROCESSO DE TRABALHO DA ENFERMAGEM

Prof. André Almeida de Moura
São Paulo, 2024



AGENDA



Atividade dos desafios - 8 grupos da atividade do imaginário



Apresentação dos grupos - soluções para os problemas



Aula Síntese - sobre Desafios do Processo de Trabalho em Enfermagem



ACREDITE NOS SEUS SONHOS...



...SEM TIRAR OS PÉS DO CHÃO





COMPONENTES PROCESSO DE TRABALHO



Objeto é aquilo sobre o que se trabalha, ou seja, algo que provem diretamente da natureza, que sofreu ou não modificação decorrente de outros processos de trabalho, e que contém em si a potencialidade do produto ou serviço em que irá ser transformado pela ação do ser humano.

Agentes são os seres humanos que transformam a natureza, ou seja, são aqueles que, tomando o objeto de trabalho e nele fazendo intervenções, são capazes de alterá-lo, produzindo um artefato ou um serviço. O agente necessariamente tem a intenção de transformar a natureza em algo que para ele tem um especial significado.

Instrumentos - forma pela qual o ser humano emprega para alterar a natureza, o ser Às vezes esses instrumentos são os prolongamentos das próprias mãos, como uma enfermeira que emprega uma agulha e seringa para aplicar uma injeção intramuscular. Mas nem sempre os instrumentos são tangíveis, isto é, nem sempre se pode experimentá-los pelos órgãos dos sentidos (saber).



COMPONENTES PROCESSO DE TRABALHO



Finalidades ou objetivos são projeções de resultados que visam a satisfazer necessidades e expectativas dos homens, conforme sua organização social, em dado momento histórico que o gerou, não é trabalho.

Produtos de um trabalho podem ser bens tangíveis, ou seja, artefatos, elementos materiais que se pode apreciar com os órgãos dos sentidos, ou serviços, que não têm a concretude de um bem, mas são percebidos pelo efeito que causam



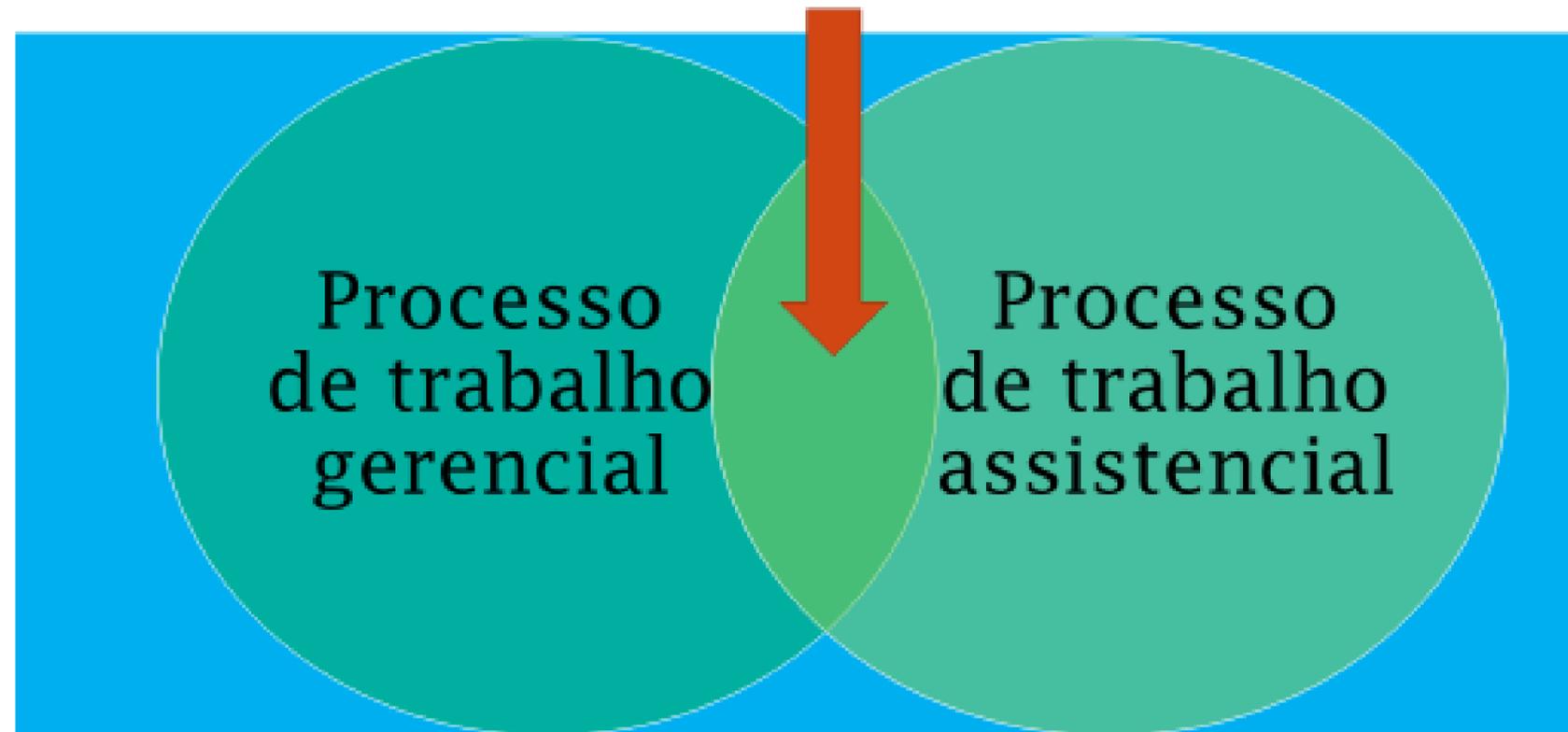
PROCESSO DE TRABALHO ENFERMAGEM



PROCESSO DE TRABALHO ENFERMAGEM

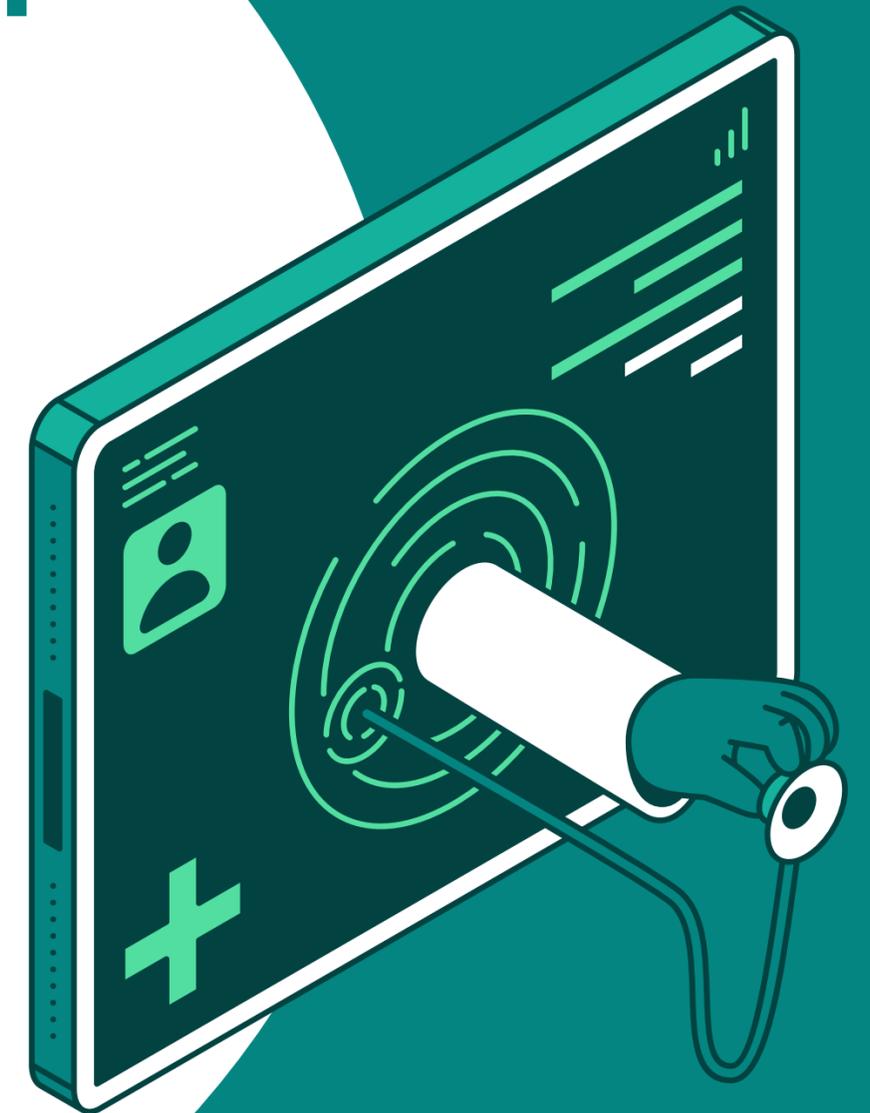


GERENCIAR O CUIDADO



Relação dialética e não dicotômica

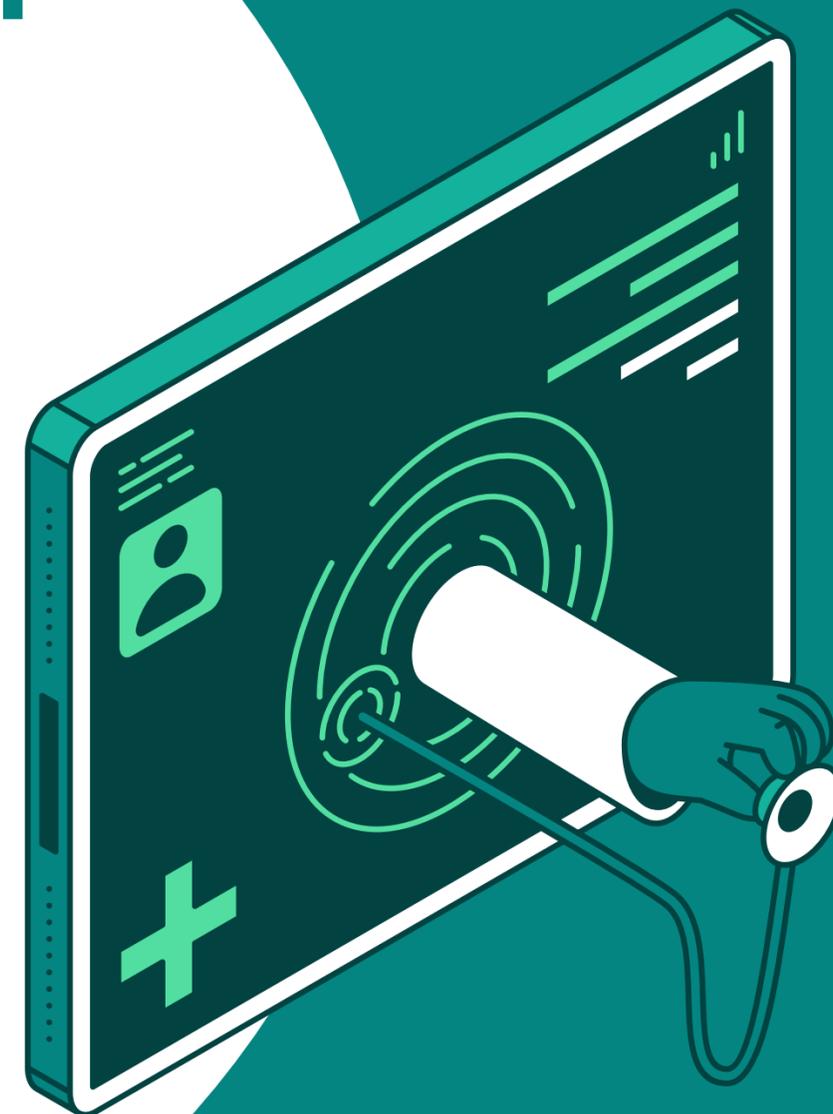
(FELLI; PEDUZZI; LEONELLO, 2023; SANTOS *et al.*, 2013)



PROCESSO DE TRABALHO ENFERMAGEM



CAUSAS DA DICOTOMIA



Imagens Fonte: Google Imagens



DESAFIOS DO PROCESSO DE TRABALHO

Lei. 5.905 – Dispõe sobre a criação dos conselhos federal e regionais de enfermagem e dá outras providências;

Lei 7.498 de 1986 – Dispõe sobre a regulamentação do exercício da enfermagem e dá outras providências; Decreto n. 94.406 regulamenta a Lei 7.498.

Resolução COFEN 564 de 2017 – Aprova o novo Código de Ética dos Profissionais de Enfermagem; (Direitos, Deveres e Infrações)

PROCESSO DE TRABALHO ENFERMAGEM



A enfermagem, enquanto prática social que se insere no mundo do trabalho e na atenção à saúde, é marcada por determinações históricas, sociais, econômicas e políticas (FELLI; PEDUZZI, 2012; p.3).



COVID-19



Governo diz que reforma trabalhista será presente ao trabalhador



PROCESSOS DE TRABALHO ENFERMEIRO

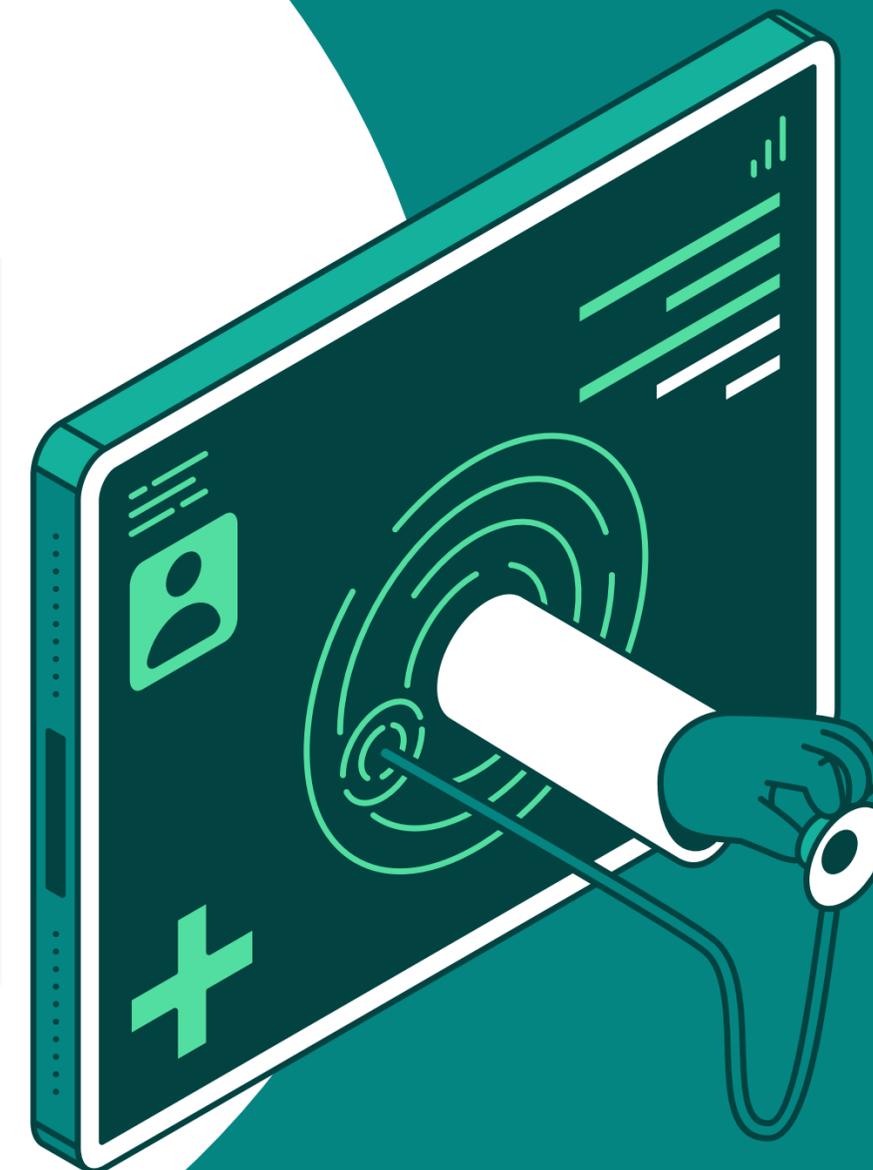


IMAGEM 1 – Fonte: <http://pioneiro.clicrbs.com.br/rs/geral/cidades/noticia/2018/04/memoria-bercario-do-hospital-pompeia-nos-anos-1960-10320556.html>

IMAGEM 2 – Fonte: <http://blogacaoereacao.blogspot.com/2012/02/hospital-pompeia-inaugura-uti.html>

AÇÕES DO GERENCIAMENTO DO CUIDADO

Oito ações de gerência do cuidado realizadas pelos enfermeiros no seu cotidiano de trabalho:

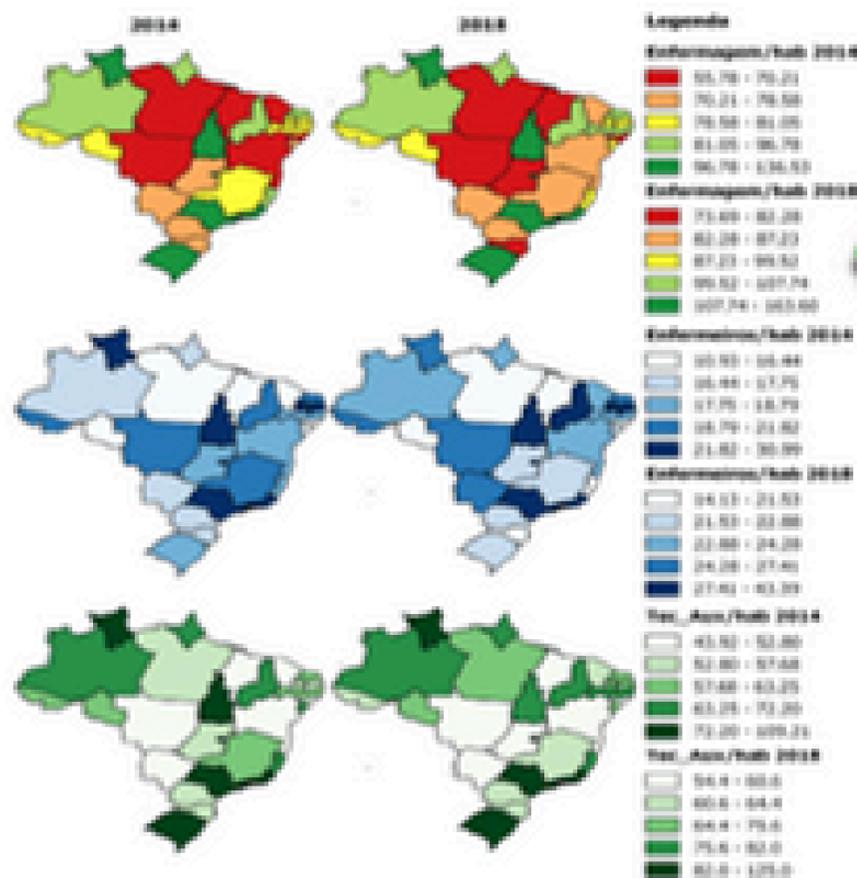
- 1) Distribuir a equipe de enfermagem para os cuidados;
- 2) Liderar a equipe no ambiente de trabalho;
- 3) Planejar a assistência de enfermagem;
- 4) Educar/Capacitar a equipe de enfermagem;
- 5) Gerenciar os recursos materiais;
- 6) Coordenar o processo de realização do cuidado;
- 7) Realizar o cuidado e/ou procedimentos mais complexos; e
- 8) Avaliar o resultado das ações de enfermagem.



DESAFIOS DO GERENCIAMENTO DO CUIDADO

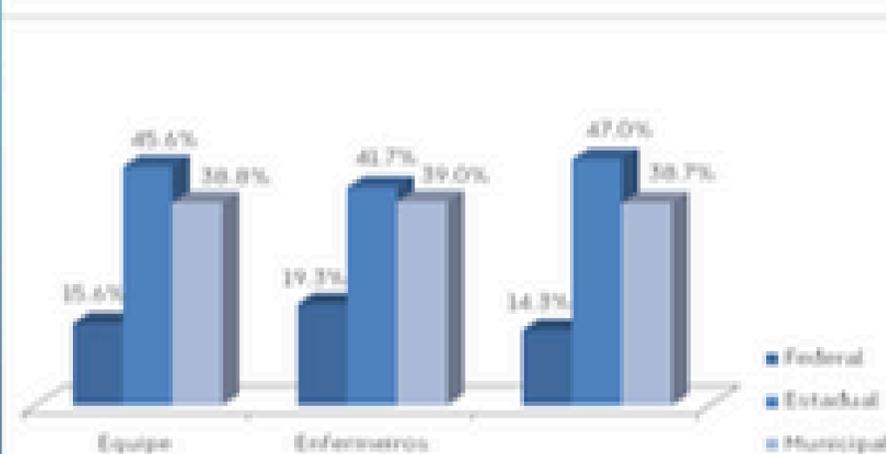


DISTRIBUIÇÃO DA ENFERMAGEM SEGUNDO UNIDADE FEDERATIVA E DENSIDADE POR 10 MIL HABITANTES



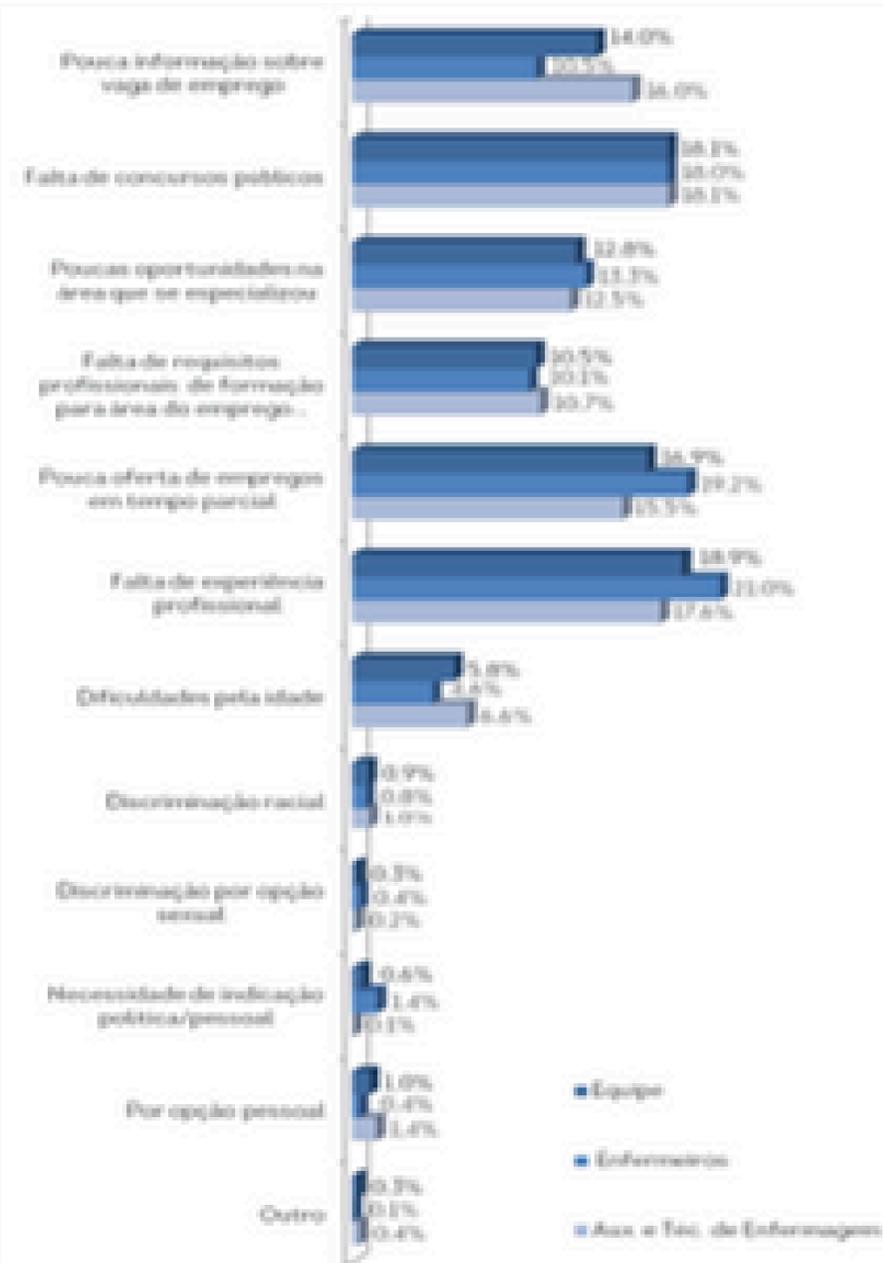
Em 2018, o Brasil apresentava uma densidade de 101,66 profissionais de enfermagem por 10 mil habitantes (24,53 enfermeiros e 77,13 técnicos e auxiliares de enfermagem = 54,94 e 20,19 respectivamente).

Gráfico 4 - Equipe, Enfermeiros e Aux. e Técnicos de Enfermagem segundo esfera administrativa no setor público - Brasil



Fonte: Pesquisa Perfil da Enfermagem no Brasil - 2013. FIOCRUZ/COFEN.

Gráfico 2 - Equipe, Enfermeiros e Aux. e Técnicos de Enfermagem segundo motivos da dificuldade de arrumar emprego - Brasil



Fonte: Pesquisa Perfil da Enfermagem no Brasil - 2013. FIOCRUZ/COFEN.



DISTRIBUIÇÃO DA ENFERMAGEM POR SEXO



DISTRIBUIÇÃO DA ENFERMAGEM POR FAIXA ETÁRIA



FORMAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DE ENFERMAGEM

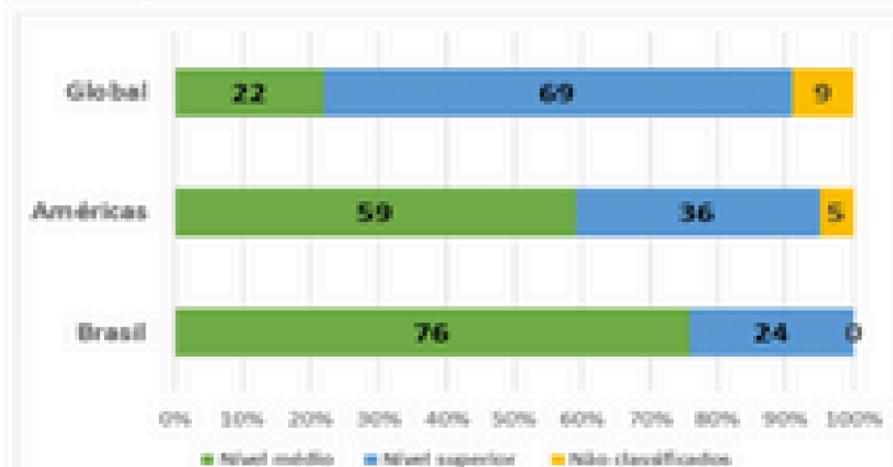
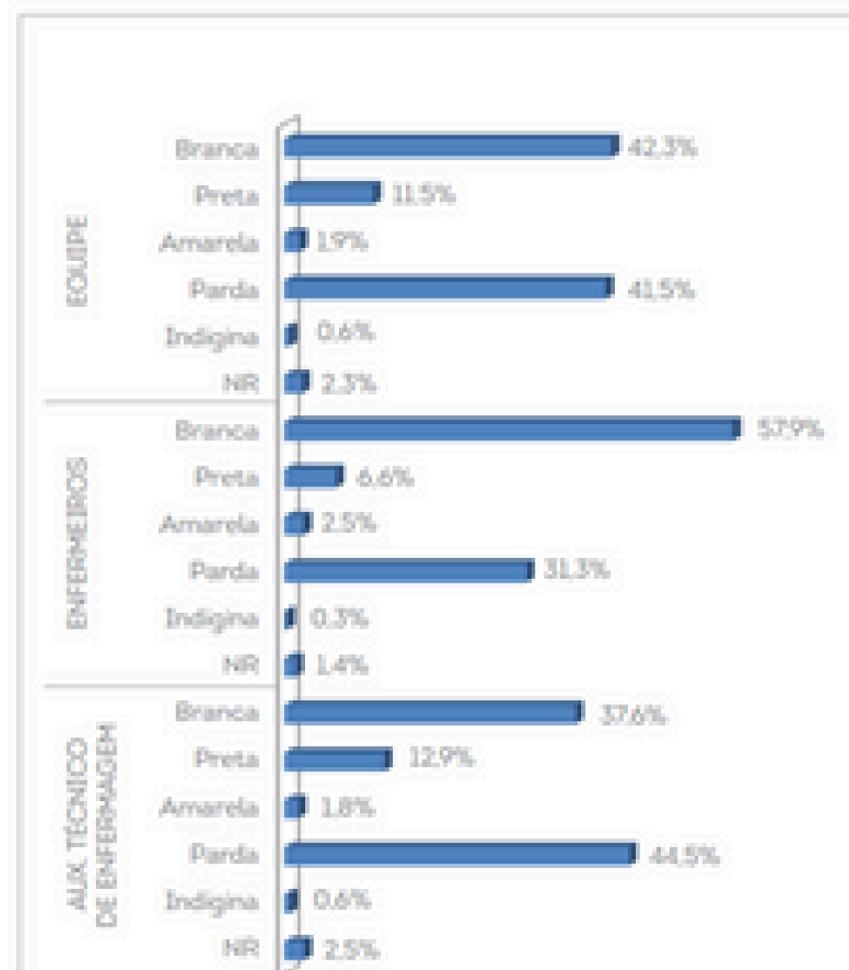
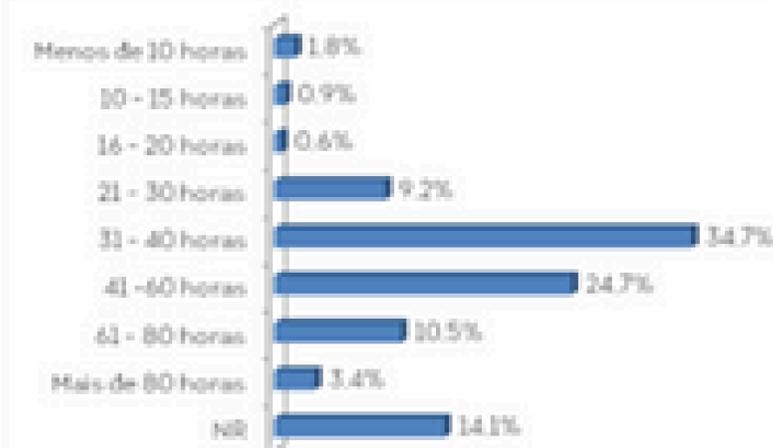


Gráfico 4 - Equipe, Enfermeiros e Aux. Técnicos de Enfermagem segundo cor ou raça - Brasil



Fonte: Pesquisa Perfil da Enfermagem no Brasil - 2013. FIOCRUZ/COFEN

Gráfico 3 - Equipe de Enfermagem segundo total de horas semanais trabalhadas - Brasil



Fonte: Pesquisa Perfil da Enfermagem no Brasil - 2013. FIOCRUZ/COFEN

A equipe de enfermagem, em sua maioria, declara ter apenas um emprego (63,7%); 25,1% tem 2 empregos

(MACHADO et al., 2016; WHO, 2020)



Força de Trabalho na Enfermagem



DESAFIOS DO GERENCIAMENTO DO CUIDADO

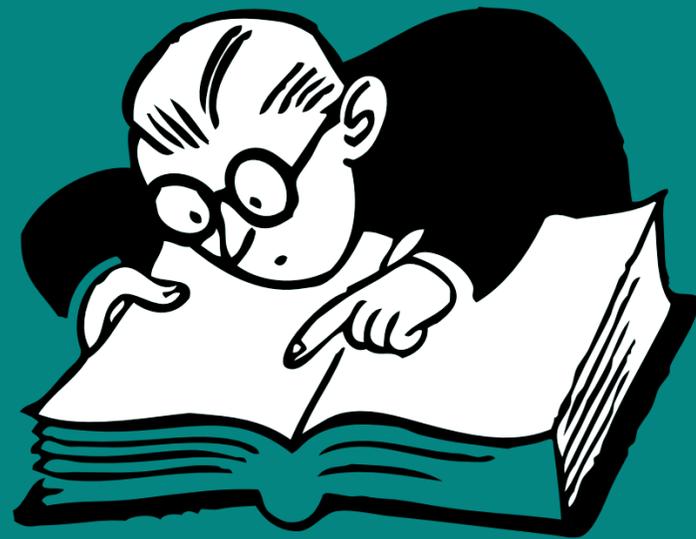


DESAFIOS PARA GERENCIAMENTO DO CUIDADO ENFERMAGEM NAS ORGANIZAÇÕES DE SAÚDE

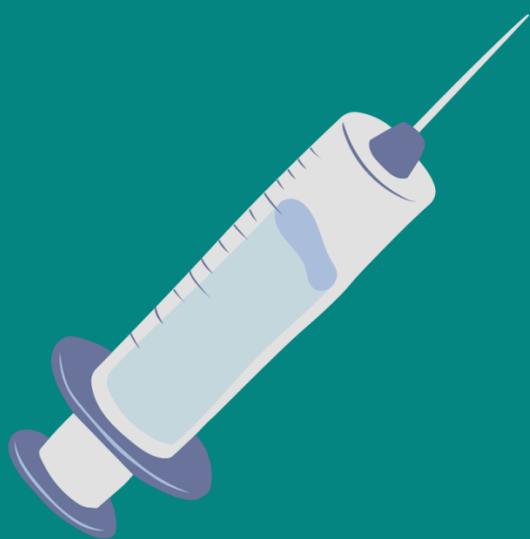
- Papel das universidades - formação;
- Diferentes interpretações de enfermeiros - gestão x cuidado;
- Integralidade do cuidado;
- Estrutura organizacional do serviços de saúde;
- Desenvolvimento de pessoas;
- A falta de apoio para as ações de educação (em saúde e na saúde);
- Manter a qualidade do cuidado;
- Fortalecimento dos novos modelos gerenciais e assistenciais;
- Exige interação e trabalho em equipe interprofissional;



(CUNHA, 2011; FERREIRA et al., 2019)



Pesquisa



Assistência

DESAFIOS DO PROCESSO DE TRABALHO



Gerência



Ensino

ASSISTÊNCIA

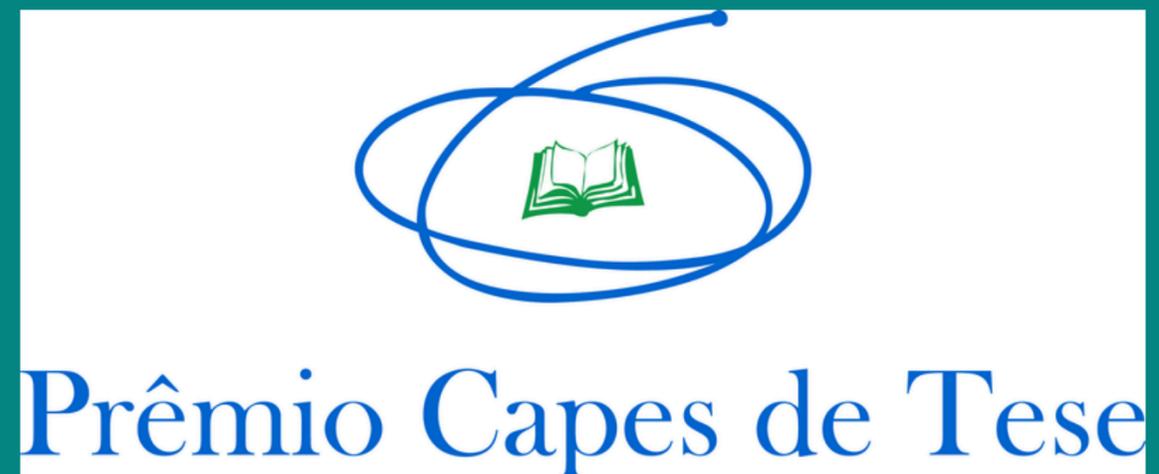
Fortalecimento do SUS e princípios;
Trabalho em condições dignas e adequadas;
Exercer uma prática baseada nas evidências;
incorporação de novas tecnologias na prática profissional;
Trabalho com a remuneração adequada e que valorize a profissão;
Promover a integralidade da assistência e centrado no usuário,
família e comunidade;



PESQUISA

Pesquisas que produzam no campo da prática novas tecnologias, estratégias e protocolos.

Lentidão e distanciamento entre as abstrações próprias do conhecimento teórico e a materialização desse conhecimento em tecnologias de práticas dele decorrentes;



ENSINO

**NADA
SUBSTITUI A
PRESENÇA**

#PRESENÇA
TRANSFORMA

Uma campanha em favor da qualidade do ensino, contra o EAD na graduação e na formação de técnicos em Enfermagem.



The image shows a hand holding a tablet displaying medical diagrams. The diagrams include anatomical drawings of the human eye and ear, a diagram of a heart with blood vessels, and a diagram of a human torso with internal organs. The background of the advertisement is white with a light blue border.



GERÊNCIA

Formação profissional - Desenvolvimento das competências gerenciais;

Satisfação com o trabalho e sobrecarga de trabalho relacionada a múltiplas tarefas;

Manutenção da qualidade dos serviços;

Resolução de conflitos e ao trabalho em equipe;

Apoio da gestão para desenvolvimento das pessoas;

Utilização das novas ferramentas gerenciais e tecnológicas no gerenciamento de enfermagem;



REFERÊNCIAS



CHRISTOVAM, B. P.; PORTO, I. S.; OLIVEIRA, D. C. Nursing care management in hospital settings: the building of a construct. **Rev Esc Enferm USP**, v. 46, n. 3, p.734-41, 2012.

ŞCUNHA, I. C. K. O. Filosofia e política institucional e promoção da gestão do cuidado. In.: HARADA, M. J. C. S. **Gestão em enfermagem**: ferramenta para prática segura. São Caetano do Sul: Yendis Editora, 2011.

FELLI, V. E. A.; PEDUZZI, M. O trabalho gerencial em enfermagem. In: KURCGANT, P. (Org.). **Gerenciamento em Enfermagem**. 2.ed. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, p.1-12, 2012.

FELLI, V. E. A.; PEDUZZI, M. O.; LEONELLO, V. M. Trabalho Gerencial em Enfermagem. In: KURCGANT, P. (Org.). **Gerenciamento em Enfermagem**. 3.ed. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2016.

FERREIRA, V. H. S. *et al.* Contribuições e desafios do gerenciamento de enfermagem hospitalar: evidências científicas. **Rev. Gaúcha Enferm.**, v. 40, e20180291, 2019

PAIM, L. et al.. Desafios à pesquisa em enfermagem. Escola Anna Nery, v. 14, n. 2, p. 386–390, abr. 2010

PEDUZZI M, SILVA AM, LIMA MAD. Enfermagem como prática social e trabalho em equipe. In: Soares CB, Campos CMS. Fundamentos da saúde coletiva e o cuidado de enfermagem. Barueri, SP: Manole, 2013.

Peduzzi M, Leonello V, Felli V. O processo de trabalho gerencial em Enfermagem. In. Kurcgant P (org). Gerenciamento em Enfermagem. 4 ed, RJ, Guanabara Koogan, 2023.

Santos JLG. Praticas de enfermeiros na gerencia do cuidado em enfermagem e em saude. Revisao integrativa. Rev Bras Enf v 66, n2, p 257-263. 2013.